

COMUNICATO STAMPA

**GRUPPO PIAGGIO: PROGETTO DI BILANCIO 2020**

**Roberto Colaninno, Presidente e AD del Gruppo Piaggio:** *“Il Gruppo Piaggio ha archiviato il 2020 con una sostanziale tenuta dei risultati, sia sui mercati europei, sia su quelli asiatici. Nel complesso i dati hanno confermato l’efficacia della risposta del Gruppo alla pandemia che ha colpito l’economia mondiale. Il secondo semestre, rispetto al primo, è stato molto positivo: i ricavi sono incrementati dell’1,3%, l’Ebitda del 10,1%, il risultato operativo del 56,6%, e l’utile netto ha segnato un incremento dell’82,3%. Le vendite dei nostri scooter e moto nel mondo sono incrementate del 20,7%. Al contempo la forte generazione di cassa, avuta anche grazie a un’attenta gestione del capitale circolante, ha permesso di realizzare una significativa riduzione del debito di oltre 125 milioni di euro negli ultimi 9 mesi del 2020”.*

- **Ricavi consolidati pari a 1.313,7 milioni di euro** (-13,6%, 1.521,3 €/mln al 31.12.2019).  
**Secondo semestre 2020 in crescita dell’1,3%** rispetto al secondo semestre 2019
- **Margine lordo industriale 372,4 milioni di euro** (458,8 €/mln al 31.12.2019),  
**28,3% in rapporto al fatturato** (30,2% al 31.12.2019)
- **Ebitda 186,1 milioni di euro** (227,8 €/mln al 31.12.2019)  
**Ebitda margin 14,2%** (15% al 31.12.2019)
- **Risultato operativo (Ebit) 70,9 milioni di euro** (104,5 €/mln al 31.12.2019)  
**Ebit margin 5,4%** (6,9% al 31.12.2019)
- **Risultato ante imposte positivo per 50,2 milioni di euro** (80,7 €/mln al 31.12.2019)
- **Utile netto 31,3 milioni di euro** (46,7 €/mln al 31.12.2019)
- **Posizione finanziaria netta pari a 423,6 €/mln, in miglioramento di 125 €/mln rispetto ai 548,6 €/mln al 31.03.2020 per effetto del positivo andamento delle vendite registrato nel secondo semestre del 2020 e dell’attenta gestione del capitale circolante. Rispetto ai 429,7 €/milioni al 31.12.2019, la PFN è migliorata di 6,1 €/milioni**
- **Venduti nel mondo 482.700 veicoli** (611.300 al 31.12.2019)
- **Effettuati investimenti per circa 140,4 milioni di euro** (140,9 milioni di euro al 31.12.2019)
- **Confermato per il quinto anno consecutivo il Rating AA da parte di MSCI ESG**
- **Proposto saldo dividendo di 2,6 centesimi di euro per azione (dividendo totale dell’esercizio, acconto incluso, 6,3 centesimi per azione)**

\* \* \*

- **Autorizzazione all’acquisto e disposizione di azioni proprie**

*Pontedera, 02 marzo 2021* - Il Consiglio di Amministrazione di Piaggio & C. S.p.A. (PIA.MI), riunitosi oggi sotto la presidenza di Roberto Colaninno, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio per l’esercizio 2020.

### Andamento economico-finanziario del Gruppo Piaggio al 31 dicembre 2020<sup>1</sup>

**I ricavi netti consolidati** del Gruppo sono stati pari a **1.313,7 milioni di euro**, in contrazione del 13,6% (-12,2% a cambi costanti) rispetto a 1.521,3 milioni di euro registrati nel 2019 in conseguenza del *lockdown* che ha implicato la chiusura delle attività produttive e commerciali per diverse settimane in molte nazioni. Rispetto al secondo semestre 2019, **il secondo semestre 2020 è incrementato dell'1,3%**.

**Il margine lordo industriale** è stato pari a **372,4 milioni di euro**, -18,8% (-18 % a cambi costanti) rispetto ai 458,8 milioni di euro registrati al 31 dicembre 2019.

**L'incidenza del margine lordo industriale sul fatturato netto** è pari al **28,3%** (30,2% al 31 dicembre 2019).

Le **spese operative** sostenute dal Gruppo al 31 dicembre 2020 sono risultate pari a **301,5 milioni di euro, in forte riduzione (14,9%)** rispetto a 354,3 milioni di euro spesi nel 2019, **principalmente in conseguenza alle azioni di mitigazione messe in atto dalla fine del primo trimestre 2020 per far fronte all'emergenza causata dal Covid-19.**

L'evoluzione del conto economico sopra descritta porta a un **EBITDA consolidato di 186,1 milioni di euro**, in contrazione del 18,3% (**188 milioni di euro, -17,5% a cambi costanti**) rispetto ai 227,8 milioni di euro registrati al 31 dicembre 2019. L'**EBITDA margin** è pari al **14,2%** (15% al 31 dicembre 2019).

**Il risultato operativo (EBIT)** è stato pari a **70,9 milioni di euro**, in flessione del 32,2% rispetto ai 104,5 milioni di euro al 31 dicembre 2019. L'**EBIT margin** è pari a **5,4%** (6,9% al 31 dicembre 2019).

**Il risultato ante imposte** del periodo è stato pari a **50,2 milioni di euro**, in riduzione del 37,8% rispetto a 80,7 milioni di euro registrati al 31 dicembre 2019. Le imposte di periodo sono state pari a 18,8 milioni di euro, con un'incidenza del 37,6% sul risultato ante imposte.

**Nel 2020 il Gruppo Piaggio ha consuntivato un utile netto positivo per 31,3 milioni di euro** (46,7 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

**L'indebitamento finanziario netto (PFN) al 31 dicembre 2020 risulta pari a 423,6 milioni di euro, in miglioramento per 125 milioni di euro** rispetto ai 548,6 milioni di euro registrati lo scorso 31 marzo all'inizio del primo *lockdown*, **per effetto del positivo andamento delle vendite registrato nel secondo semestre e dell'attenta gestione del capitale circolante.** Rispetto al risultato consuntivato al 31 dicembre 2019 (429,7 milioni di euro), l'indebitamento finanziario netto è diminuito di 6,1 milioni di euro.

Confrontando la PFN di fine marzo 2020 con quella al 31 dicembre 2020, emerge che dal termine del primo *lock down* (primi di maggio 2020) **il Gruppo Piaggio ha generato cassa per 125 milioni di euro**, mantenendo al contempo stabili **gli investimenti, pari a 140,4 milioni di euro**, rispetto all'anno precedente (140,9 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

**Il patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2020 ammonta a 372 milioni di euro** (383,8 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

---

<sup>1</sup> Gli indicatori alternativi di performance più rilevanti utilizzati e rappresentanti quanto monitorato dal Management del Gruppo Piaggio sono i seguenti:

- EBITDA: definito come risultato operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti e costi di *impairment* delle attività immateriali materiali e dei diritti d'uso, così come risultanti dal Conto economico consolidato;
- Margine lordo industriale: definito come la differenza tra i ricavi netti e il costo del venduto;
- Posizione finanziaria netta: rappresentata dal debito finanziario lordo, ridotto della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti, nonché degli altri crediti finanziari correnti. Non concorrono, invece, alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta le altre attività e passività finanziarie originate dalla valutazione al *fair value*, gli strumenti finanziari derivati designati di copertura e non, l'adeguamento al *fair value* delle relative poste coperte ed i relativi ratei.

### Andamento dei business al 31 dicembre 2020

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo Piaggio ha venduto complessivamente nel mondo 482.700 veicoli (611.300 nel 2019), registrando ricavi consolidati per 1.313,7 milioni di euro. Nonostante l'emergenza sanitaria Covid-19, il mercato dell'Asia Pacific 2W ha registrato volumi in crescita del 9,4%, mentre quelli di Emea - Americas e India hanno presentato una flessione delle vendite rispettivamente dell'1,7% e 49,6%.

#### **Due ruote:**

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo ha venduto nel mondo 384.700 veicoli a due ruote (-3,7% rispetto a 399.600 al 31 dicembre 2019), per un fatturato netto di 1.040,9 milioni di euro (-1,3% rispetto ai 1.055,1 milioni di euro al 31 dicembre 2019, -0,4% a cambi costanti).

Il dato include anche i ricambi e accessori, che hanno registrato un fatturato pari a 119,4 milioni di euro.

La flessione complessiva registrata è stata originata principalmente dal decremento in India (-33% volumi; -18,7% fatturato a cambi costanti); le vendite del mercato Emea e Americas sono in lieve incremento (+0,6% volumi) a fronte di una lieve riduzione del fatturato (-3,1% a cambi costanti), mentre l'area Asia Pacific presenta un andamento molto positivo (+ 9,4% volumi; +13,9% a cambi costanti).

In Europa nel 2020 il Gruppo Piaggio ha rafforzato ulteriormente la propria leadership del mercato europeo delle due ruote raggiungendo una quota complessiva del 14,2%. A tale risultato hanno contribuito un significativo incremento delle vendite delle moto, e gli ottimi risultati ottenuti nel segmento scooter, la cui quota parte si attesta al 24,0%.

In Nord America il Gruppo ha rafforzato il proprio posizionamento di leader nel mercato degli scooter, passando da una quota del 23,7% del 2019 al 28,2% del 2020. Inoltre, è impegnato a consolidare la propria presenza anche sul segmento moto, attraverso i brand Aprilia e Moto Guzzi.

Nel segmento scooter, i volumi di vendita del Piaggio Medley sono incrementati di quasi il 40%, con un contributo positivo da tutte le principali aree geografiche. Il brand Vespa ha inoltre registrato un andamento complessivamente positivo, con volumi in crescita di oltre il 20% in Germania, Olanda, nelle Americhe e in diversi Paesi asiatici, con particolare slancio nel mercato cinese, che ha più che raddoppiato le vendite.

Nel settore moto hanno contribuito le vendite dell'enduro Moto Guzzi V85TT, di Moto Guzzi V7 - che ha segnato un +26% nel secondo semestre -, della super sportiva Aprilia RSV4, della nuova Aprilia RS 660 e si conferma la costante crescita della gamma Aprilia SX, con i modelli da 50 e 125 cc.

#### **Veicoli commerciali:**

Nel settore dei veicoli commerciali il Gruppo Piaggio ha venduto nel periodo 98.000 unità (-53,7% rispetto a 211.700 al 31 dicembre 2019), consuntivando un fatturato netto pari a 272,8 milioni di euro (-41,5% rispetto ai 466,2 milioni di euro al 31 dicembre 2019, -38,7% a cambi costanti). Il dato include i ricambi e accessori, che hanno registrato un fatturato di 38,4 milioni di euro.

A livello geografico, in Emea ed Americas la flessione dei volumi di vendita è stata pari al 27,9%, mentre in India il Gruppo ha registrato una diminuzione superiore al 50%. La consociata indiana PVPL ha commercializzato sul mercato indiano delle tre ruote 72.500 unità (164.500 nel 2019), attestandosi su una quota complessiva del mercato indiano dei 3 ruote del 27,9%, in crescita di 4 punti percentuali rispetto allo scorso anno, e confermando inoltre la leadership nel segmento

del trasporto merci (cargo) con una quota di mercato del 46,8%, in crescita rispetto alla quota del 41,8% al 31 dicembre 2019.

### ***Piaggio Fast Forward:***

**Piaggio Fast Forward (PFF)**, la società del Gruppo Piaggio con sede a Boston incentrata sulla robotica e mobilità del futuro, **prosegue la commercializzazione del primo innovativo progetto, gita, un robot carrier della tipologia "follow me", unico nel suo genere, in grado di trasportare pesi fino a 20 kg e di seguire il proprietario in ambienti interni ed esterni, con una velocità massima di 10 chilometri orari e un'autonomia di 4 ore.**

Gita viene prodotto nello stabilimento di Piaggio Fast Forward situato nel quartiere Charlestown, a Boston. La commercializzazione prevede una **prima fase dedicata al mercato statunitense**, dove la circolazione di robot per le strade cittadine è già disciplinata.

Lo scorso dicembre PFF ha avviato alcuni **programmi pilota** per testare, insieme a partner attivi in diversi settori di business, **ulteriori applicazioni di gita in vari ambiti, tra cui quello turistico, residenziale, retail e nel canale delle consegne dell'ultimo miglio.**

### ***Sostenibilità:***

Il Gruppo Piaggio consolida la propria posizione tra le aziende internazionali leader del proprio settore nella sostenibilità con l'ottenimento per il 5 anno consecutivo del **rating "AA"** da parte di **Morgan Stanley Capital International (MSCI) Research**, una delle principali agenzie di rating ESG che valuta le performance ambientali, sociali e di governance (ESG) delle maggiori aziende in tutto il mondo.

Il rating MSCI, insieme al rating "A-" (Climate change) ottenuto da CDP (Carbon Disclosure Project), rappresentano il percorso a medio termine intrapreso dal Gruppo in tutto il mondo per contribuire concretamente al raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) Onu.

### **Eventi di rilievo al 31 dicembre 2020 e successivi**

A integrazione di quanto già riportato nel presente testo o comunicato in sede di approvazione dei risultati relativi al terzo trimestre del 2020 (Consiglio di Amministrazione del 30 ottobre 2020), si riportano di seguito i principali eventi del periodo e successivi.

Il 26 gennaio 2021 il Gruppo Piaggio ha presentato nel corso di una *première* internazionale online, la nuova gamma di veicoli commerciali leggeri a quattro ruote: il nuovo Porter NP6, primo *city truck*, in grado di unire dimensioni compatte a una portata straordinaria, con motorizzazioni esclusivamente *eco-friendly*. Le dimensioni compatte e le nuove motorizzazioni da 1.498 cc Euro 6D Final CombiFuel benzina\GPL e benzina\metano, fanno del Piaggio Porter NP6 il veicolo ideale per il lavoro in città, per la consegna dell'ultimo miglio e per il trasporto di merci a corto e medio raggio.

Dal 14 al 20 febbraio sono state presentate alla stampa internazionale le nuove Aprilia Tuono 660 e Moto Guzzi V7 in un evento alle porte di Roma, base di partenza per un approfondito test ride. Entrambe molto attese, rappresentano due proposte in settori molto diversi. Aprilia Tuono si rivolge a target maggiormente giovane, rendendo accessibili le prestazioni sportive proprie della famiglia Tuono (già sul mercato nella versione da 1100cc). La nuova Moto Guzzi V7 rappresenta un'importante evoluzione di un classico, già best seller del brand, destinata a un pubblico amante dello stile affiancato all'innovazione tecnologica.

Il primo marzo il Gruppo Piaggio ha annunciato di aver siglato una lettera di intenti con KTM AG, Honda Motor Co., Ltd e Yamaha Motor Co., Ltd per dare vita a un Consorzio per sviluppare batterie intercambiabili (c.d. tecnologia *battery swap*) per motocicli e veicoli elettrici leggeri.

\* \* \*

### **Piaggio & C. S.p.A.**

La Società Capogruppo nel 2020 ha registrato un fatturato pari a 832,8 milioni di euro e un risultato netto di 36,7 milioni di euro.

**Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli Azionisti di distribuire un saldo sul dividendo di 2,6 centesimi di euro**, lordo da imposte, per ciascuna azione ordinaria avente diritto (in aggiunta all'acconto di 3,7 centesimi di euro pagato il 25.11.2020, data stacco cedola 23.11.2020), **per un dividendo totale dell'esercizio 2020 di 6,3 centesimi di euro**, pari a complessivi euro **22.498.864,04**. La data di stacco della cedola n. 16 è il giorno 19.04.2021, *record date* 20.04.2021 e data di pagamento 21.04.2021.

\* \* \*

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

L'anno 2020 si è concluso con risultati superiori alle attese sia sui mercati europei sia su quelli asiatici e nel complesso confermano l'efficacia della risposta del Gruppo alla pandemia che ha colpito l'economia mondiale.

Nonostante la formulazione di previsioni rimanga complessa, perché l'epidemia Covid 19 impatterà ancora il 2021, Piaggio, nell'anno in cui Moto Guzzi compie i suoi primi 100 anni di vita e Vespa i primi 75, proseguirà il suo cammino con il lancio di 11 nuovi modelli a due ruote e del nuovo veicolo commerciale leggero, la costruzione del nuovo dipartimento di e-mobility a Pontedera, l'avvio di un nuovo stabilimento in Indonesia e del completo rifacimento del sito produttivo e delle area museali di Moto Guzzi.

In questo quadro generale, Piaggio continuerà a lavorare per rispettare impegni e obiettivi, mantenendo in essere tutte le misure necessarie a rispondere in modo flessibile ed immediato alle situazioni inattese e difficili che dovessero ancora manifestarsi, grazie ad una attenta ed efficiente gestione della propria struttura economica e finanziaria.

\* \* \*

### **Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie**

Nella seduta odierna, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea di rinnovare l'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, già concessa dall'Assemblea ordinaria del 22 aprile 2020 e che andrà a scadere il 22 ottobre 2021. La proposta è finalizzata a dotare la Società di una utile opportunità strategica di investimento per le finalità consentite dalla normativa in materia, incluse le finalità contemplate nell'art. 5 del Regolamento (UE) 596/2014 (*Market Abuse Regulation*, di seguito "MAR") e nelle prassi ammesse a norma dell'art. 13 MAR, nonché per procedere ad acquisti di azioni proprie in funzione del loro successivo annullamento.

L'autorizzazione all'acquisto delle azioni proprie verrà richiesta per un periodo di diciotto mesi, a far data dalla delibera dell'Assemblea ordinaria; l'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie verrà richiesta senza limiti temporali. Si precisa che alla data odierna la Società detiene n. 1.028.818 azioni proprie.

Tutte le informazioni riguardanti i termini e modalità dell'autorizzazione saranno rese disponibili nella Relazione Illustrativa sull'Acquisto di azioni proprie che verrà messa a disposizione degli Azionisti nei termini previsti dalla normativa vigente.

\* \* \*

### **Conference call con gli analisti**

La presentazione relativa ai risultati finanziari al 31 dicembre 2020, che verrà illustrata nel corso della conference call con gli analisti finanziari, è disponibile sul sito corporate della Società al link [www.piaggiogroup.com/it/investor](http://www.piaggiogroup.com/it/investor).

\* \* \*

Di seguito vengono proposti i prospetti di Conto Economico Consolidato, della Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata e del Rendiconto Finanziario Consolidato del Gruppo Piaggio al 31 dicembre 2020.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Alessandra Simonotto attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del D.Lgs. n. 58/1998 (T.U.F.), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\* \* \*

In linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015 si precisa che nell'ambito del presente comunicato sono riportati alcuni indicatori che, ancorché non previsti dagli IFRS ("Non-GAAP Measures"), derivano da grandezze finanziarie previste dagli stessi. Tali indicatori - che sono presentati al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo - non devono essere considerati alternativi a quelli previsti dagli IFRS e sono omogenei con quelli riportati nella Relazione e Bilancio Annuale al 31 dicembre 2019 e nella reportistica trimestrale e semestrale periodica del Gruppo Piaggio. Si ricorda, inoltre, che le modalità di determinazione di tali indicatori ivi applicate, poiché non specificamente regolamentate dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri e, pertanto, questi indicatori potrebbero risultare non adeguatamente comparabili. In ottemperanza alla Comunicazione Consob n. 9081707 del 16 settembre 2009 si precisa che gli indicatori alternativi di performance ("Non-GAAP Measures") non sono stati oggetto di verifica da parte della società di revisione, così come i prospetti contabili riportati in allegato.

Il presente comunicato può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Piaggio. Le suddette previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una pluralità di fattori.

Per ulteriori informazioni:

**Ufficio Stampa Corporate Gruppo Piaggio**  
**Resp. Diego Rancati**  
Via Broletto, 13 - 20121 Milano  
+39 02.319612.19  
[diego.rancati@piaggio.com](mailto:diego.rancati@piaggio.com)

**Image Building**  
Via Privata Maria Teresa, 11 - 20123 Milano  
+39 02 89011300 - [piaggio@imagebuilding.it](mailto:piaggio@imagebuilding.it)

**Investor Relations Gruppo Piaggio**  
**Resp. Raffaele Lupotto**  
Viale Rinaldo Piaggio, 25  
56025 Pontedera (PI)  
+39 0587.272286  
[investorrelations@piaggio.com](mailto:investorrelations@piaggio.com)  
[piaggiogroup.com](http://piaggiogroup.com)

**TABELLE**
**Conto Economico Consolidato**

	2020		2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
Ricavi Netti	1.313.690	24	1.521.325	112
Costo per materiali	(815.684)	(14.221)	(927.511)	(14.377)
Costo per servizi e godimento beni di terzi	(199.141)	(1.869)	(239.086)	(2.227)
Costi del personale	(212.772)		(228.323)	
Ammortamento e costi di impairment immobili, impianti e macchinari	(40.263)		(42.735)	
Ammortamento e costi di impairment attività immateriali	(66.433)		(72.695)	
Ammortamento diritti d'uso	(8.498)		(7.854)	
Altri proventi operativi	124.097	1.406	124.118	436
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	(2.906)		(2.629)	
Altri costi operativi	(21.234)	(28)	(20.064)	(20)
<b>Risultato operativo</b>	<b>70.856</b>		<b>104.546</b>	
Risultato partecipazioni	529	504	1.030	919
Proventi finanziari	1.493		3.495	21
Oneri finanziari	(27.437)	(198)	(28.193)	(207)
Utili/(perdite) nette da differenze cambio	4.725		(194)	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>50.166</b>		<b>80.684</b>	
Imposte del periodo	(18.844)	2.437	(33.935)	6.121
<b>Risultato derivante da attività di funzionamento</b>	<b>31.322</b>		<b>46.749</b>	
Attività destinate alla dismissione:				
Utile o perdita derivante da attività destinate alla dismissione				
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>31.322</b>		<b>46.749</b>	
Attribuibile a:				
Azionisti della controllante	31.322		46.749	
Azionisti di minoranza	0		0	
Utile per azione (dati in €)	0,088		0,131	
Utile diluito per azione (dati in €)	0,088		0,131	

**Conto Economico Complessivo Consolidato**

	2020	2019
<i>In migliaia di euro</i>		
<b>Utile (perdita) del periodo (A)</b>	<b>31.322</b>	<b>46.749</b>
<b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
Rideterminazione dei piani a benefici definiti	148	(2.453)
<b>Totale</b>	<b>148</b>	<b>(2.453)</b>
<b>Voci che potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(10.228)	(347)
Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio Netto	(274)	61
Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	310	85
<b>Totale</b>	<b>(10.192)</b>	<b>(201)</b>
<b>Altri componenti di conto economico complessivo (B)*</b>	<b>(10.044)</b>	<b>(2.654)</b>
<b>Totale utile (perdita) complessiva del periodo (A + B)</b>	<b>21.278</b>	<b>44.095</b>
* Gli Altri Utili e (perdite) tengono conto dei relativi effetti fiscali		
<b>Attribuibile a:</b>		
Azionisti della controllante	21.217	44.092
Azionisti di minoranza	61	3

**Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata**

	<u>Al 31 dicembre 2020</u>		<u>Al 31 dicembre 2019</u>	
	<b>Totale</b>	<i>di cui Parti correlate</i>	<b>Totale</b>	<i>di cui Parti correlate</i>
<i>In migliaia di euro</i>				
<b>ATTIVITÀ</b>				
<b>Attività non correnti</b>				
Attività Immateriali	695.646		676.183	
Immobili, impianti e macchinari	264.616		263.496	
Diritti d'uso	33.241		36.486	
Investimenti immobiliari	4.600		9.203	
Partecipazioni	9.134		8.910	
Altre attività finanziarie	37		3.512	
Crediti verso erario a lungo termine	12.399		14.114	
Attività fiscali differite	64.686		63.190	
Crediti Commerciali				
Altri crediti	26.260	81	13.638	81
<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>1.110.619</b>		<b>1.088.732</b>	
<b>Attività destinate alla vendita</b>				
<b>Attività correnti</b>				
Crediti Commerciali	68.692	423	78.195	992
Altri crediti	44.241	16.274	31.706	14.601
Crediti verso erario a breve	12.851		18.538	
Rimanenze	189.864		214.682	
Altre attività finanziarie	2.617		3.789	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	230.093		190.746	
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>548.358</b>		<b>537.656</b>	
<b>Totale Attività</b>	<b>1.658.977</b>		<b>1.626.388</b>	

	<u>Al 31 dicembre 2020</u>		<u>Al 31 dicembre 2019</u>	
	<b>Totale</b>	<i>di cui Parti correlate</i>	<b>Totale</b>	<i>di cui Parti correlate</i>
<i>In migliaia di euro</i>				
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>				
<b>Patrimonio netto</b>				
Capitale e riserve attribuibili agli azionisti della Controllante	372.159		384.015	
Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza	(147)		(208)	
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>372.012</b>		<b>383.807</b>	
<b>Passività non correnti</b>				
Passività finanziarie scadenti oltre un anno	465.776		463.587	
Passività finanziarie per diritti d'uso	17.994	3.512	19.996	4.579
Debiti Commerciali				
Altri fondi a lungo termine	12.543		12.116	
Passività fiscali differite	5.227		7.762	
Fondi pensione e benefici a dipendenti	34.998		38.997	
Debiti tributari				
Altri debiti a lungo termine	11.094		6.437	
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>547.632</b>		<b>548.895</b>	
<b>Passività correnti</b>				
Passività finanziarie scadenti entro un anno	163.510		135.033	
Passività finanziarie per diritti d'uso	8.582	1.952	8.408	1.553
Debiti Commerciali	489.964	5.770	478.688	5.701
Debiti tributari	12.987		14.934	
Altri debiti a breve termine	46.316	4.058	42.171	23
Quota corrente altri fondi a lungo termine	17.974		14.452	
<b>Totale passività correnti</b>	<b>739.333</b>		<b>693.686</b>	
<b>Totale Patrimonio netto e Passività</b>	<b>1.658.977</b>		<b>1.626.388</b>	

## Rendiconto Finanziario Consolidato

Il presente schema evidenzia le determinanti delle variazioni delle disponibilità liquide al netto degli scoperti bancari a breve termine, così come prescritto dallo IAS n. 7.

	2020		2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
<i>Attività operative</i>				
Utile (perdita) del periodo	31.322		46.749	
Imposte del periodo	18.844		33.935	
Ammortamento immobili, impianti e macchinari	40.263		40.441	
Ammortamento attività immateriali	65.297		70.356	
Ammortamento diritti d'uso	8.498		7.854	
Accantonamento a fondi rischi e fondi pensione e benefici a dipendenti	20.830		21.278	
Svalutazioni / (Ripristini)	8.624		8.210	
Minus / (Plus) su cessione immobili, impianti e macchinari	(578)		(3)	
Proventi finanziari	(1.493)		(3.495)	
Proventi per dividendi	(25)		(111)	
Oneri finanziari	27.437		28.193	
Proventi da contributi pubblici	(3.962)		(5.194)	
Quota risultato delle collegate	(504)		(919)	
<i>Variazione nel capitale circolante:</i>				
(Aumento)/Diminuzione crediti commerciali	7.155	569	5.997	272
(Aumento)/Diminuzione altri crediti	(25.694)	(1.673)	(2.902)	674
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	24.818		9.426	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti commerciali	11.276	69	45.966	(2.701)
Aumento/(Diminuzione) altri debiti	8.802	4.035	(5.551)	(6.702)
Aumento/(Diminuzione) nei fondi rischi	(8.090)		(8.743)	
Aumento/(Diminuzione) fondi pensione e benefici a dipendenti	(12.331)		(13.508)	
Altre variazioni	11.113		(4.440)	
<b>Disponibilità generate dall'attività operativa</b>	<b>231.602</b>		<b>273.539</b>	
Interessi passivi pagati	(21.745)		(24.743)	
Imposte pagate	(16.647)		(33.126)	
<b>Flusso di cassa delle attività operative (A)</b>	<b>193.210</b>		<b>215.670</b>	
<i>Attività d'investimento</i>				
Investimento in immobili, impianti e macchinari	(51.973)		(50.992)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobili, impianti e macchinari	1.203		179	
Investimento in attività immateriali	(88.378)		(89.880)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali	101		66	
Contributi pubblici incassati	2.612		2.697	
Dividendi incassati	25		111	
Interessi incassati	1.079		3.285	
<b>Flusso di cassa delle attività d'investimento (B)</b>	<b>(135.331)</b>		<b>(134.534)</b>	
<i>Attività di finanziamento</i>				
Acquisto azioni proprie	(217)		(212)	
Esborso per dividendi pagati	(32.856)		(51.805)	
Finanziamenti ricevuti	205.965		63.081	
Esborso per restituzione di finanziamenti	(172.802)		(82.217)	
Pagamento canoni per diritti d'uso	(7.471)		(8.557)	
<b>Flusso di cassa delle attività di finanziamento (C)</b>	<b>(7.381)</b>		<b>(79.710)</b>	
Incremento / (Decremento) nelle disponibilità liquide (A+B+C)	50.498		1.426	
<b>Saldo iniziale</b>	<b>190.728</b>		<b>188.386</b>	
Differenza cambio	(12.320)		916	
<b>Saldo finale</b>	<b>228.906</b>		<b>190.728</b>	

Si segnala che, al fine di offrire al lettore una maggiore comparabilità delle informazioni riportate, è stata effettuata una riclassifica di €/000 10.360 tra le voci Interessi passivi pagati ed Altre variazioni dello scorso esercizio. Tale riclassifica ai dati 2019 non è ritenuta significativa.

## Conto Economico Separato della Capogruppo

	Al 31 dicembre 2020		Al 31 dicembre 2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
<b>Ricavi Netti</b>	<b>832.841</b>	<b>88.190</b>	<b>863.811</b>	<b>86.139</b>
Costo per materiali	(522.109)	(102.333)	(533.455)	(102.680)
Costo per servizi e godimento beni di terzi	(154.885)	(41.736)	(171.244)	(44.769)
Costi del personale	(146.908)	(26)	(157.381)	
Ammortamento e costi di impairment immobili, impianti e macchinari	(20.263)		(22.671)	
Ammortamento e costi di impairment attività immateriali	(58.541)		(66.103)	
Ammortamento diritti d'uso	(3.389)		(3.435)	
Altri proventi operativi	118.785	42.043	123.787	49.104
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	(1.391)	(1)	(1.473)	
Altri costi operativi	(14.265)	(1.786)	(14.454)	(542)
<b>Risultato operativo</b>	<b>29.875</b>		<b>17.382</b>	
Risultato partecipazioni	34.121	34.096	47.926	47.816
Proventi finanziari	1.921	1.666	1.653	1.420
Oneri finanziari	(21.691)	(176)	(21.712)	(201)
<i>di cui non ricorrenti</i>				
Utili/(perdite) nette da differenze cambio	2.133		(1.301)	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>46.359</b>		<b>43.948</b>	
Imposte del periodo	(9.610)	1.631	2.263	5.589
<i>di cui non ricorrenti</i>				
<b>Risultato derivante da attività di funzionamento</b>	<b>36.749</b>		<b>46.211</b>	
Attività destinate alla dismissione: Utile o perdita derivante da attività destinate alla dismissione				
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>36.749</b>		<b>46.211</b>	

## Conto Economico Complessivo della Capogruppo

	Al 31 dicembre 2020	Al 31 dicembre 2019
<i>In migliaia di euro</i>		
<b>Utile (perdita) del periodo (A)</b>	<b>36.749</b>	<b>46.211</b>
<b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
Rideterminazione dei piani a benefici definiti	(85)	(2.055)
Quota di componenti di conto economico complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio Netto	239	(403)
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>(2.458)</b>
<b>Voci che potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	310	85
Quota di componenti di conto economico complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio Netto	(14.145)	27
<b>Totale</b>	<b>(13.835)</b>	<b>112</b>
<b>Altri componenti di conto economico complessivo (B)*</b>	<b>(13.681)</b>	<b>(2.346)</b>
<b>Totale utile (perdita) complessiva del periodo (A + B)</b>	<b>23.068</b>	<b>43.865</b>

\* Gli Altri Utili e (perdite) tengono conto dei relativi effetti fiscali

## Situazione Patrimoniale Finanziaria separata della Capogruppo

	Al 31 dicembre 2020		Al 31 dicembre 2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
<b>ATTIVITA'</b>				
<b>Attività non correnti</b>				
Attività immateriali	589.530		570.106	
Immobili, impianti e macchinari	170.456		159.487	
Diritti d'uso	15.000		18.228	
Investimenti immobiliari				
Partecipazioni	139.256		156.129	
Altre attività finanziarie	191	154	3.801	289
Crediti verso erario a lungo termine	7.756		8.024	
Attività fiscali differite	45.777		44.752	
Altri crediti	22.938	81	9.923	81
<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>990.904</b>		<b>970.450</b>	
<b>Attività destinate alla vendita</b>				
<b>Attività correnti</b>				
Crediti commerciali	40.209	23.551	43.599	20.616
Altri crediti	82.762	74.443	88.617	80.741
Crediti vs erario breve	5.635		11.399	
Rimanenze	130.819		154.901	
Altre attività finanziarie	21.243	19.074	15.878	12.407
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	79.690		18.843	
<b>Totale Attività correnti</b>	<b>360.358</b>		<b>333.237</b>	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.351.262</b>		<b>1.303.687</b>	

	Al 31 dicembre 2020		Al 31 dicembre 2019	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>				
<b>Patrimonio netto</b>				
Capitale	207.614		207.614	
Riserva da sovrapprezzo azioni	7.171		7.171	
Riserva legale	24.215		21.904	
Altre riserve	(41.054)		(27.219)	
Utili (perdite) portate a nuovo	64.626		53.644	
Utile (perdita) del periodo	36.749		46.211	
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>299.321</b>		<b>309.325</b>	
<b>Passività non correnti</b>				
Passività finanziarie scadenti oltre un anno	465.776		461.600	
Passività finanziarie per diritti d'uso > 12 mesi	9.722	2.878	13.178	4.579
Altri fondi a lungo termine	8.946		8.766	
Fondi pensione e benefici a dipendenti	33.134		37.198	
Debiti tributari				
Altri debiti a lungo termine	2.104		1.987	
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>519.682</b>		<b>522.729</b>	
<b>Passività correnti</b>				
Passività finanziarie scadenti entro un anno	132.468		100.536	
Passività finanziarie per diritti d'uso < 12 mesi	4.664	1.804	4.414	1.484
Debiti commerciali	327.792	24.484	307.804	21.450
Debiti tributari	8.389		5.694	
Altri debiti a breve termine	49.520	16.579	44.548	14.665
Quota corrente altri fondi a lungo termine	9.426		8.637	
<b>Totale passività correnti</b>	<b>532.259</b>		<b>471.633</b>	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>1.351.262</b>		<b>1.303.687</b>	

## Rendiconto Finanziario separato della Capogruppo

Il presente schema evidenzia le determinanti delle variazioni delle disponibilità liquide al netto degli scoperti bancari a breve termine, così come prescritto dallo IAS n. 7.

	2020	Di cui Parti correlate	2019	Di cui Parti correlate
<i>In migliaia di euro</i>				
<i>Attività operative</i>				
Utile (Perdita) del periodo	36.749		46.211	
Imposte del periodo	9.610		(2.263)	
Ammortamento immobili, impianti e macchinari	20.263		20.377	
Ammortamento attività immateriali	57.405		64.048	
Ammortamento diritti d'uso	3.389		3.435	
Accantonamento a fondi rischi e fondi pensione e benefici a dipendenti	14.788		16.204	
Svalutazioni / (Ripristini)	(31.512)		(42.075)	
Minus / (Plus) su cessione immobili, impianti e macchinari	(442)		20	
Proventi finanziari	(1.921)		(1.653)	
Proventi per dividendi	(25)		(110)	
Oneri finanziari	21.691		21.712	
Proventi derivanti da contributi pubblici	(1.012)		(937)	
<i>Variazione nel capitale circolante:</i>				
(Aumento)/Diminuzione crediti commerciali	2.572	(2.935)	3.139	2.362
(Aumento)/Diminuzione altri crediti	(7.697)	6.298	(27.705)	(25.564)
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	24.082		11.562	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti commerciali	19.988	3.034	34.505	(368)
Aumento/(Diminuzione) altri debiti	5.089	1.914	809	2.469
Aumento/(Diminuzione) fondi rischi	(6.184)		(5.678)	
Aumento/(Diminuzione) fondi pensione e benefici a dipendenti	(11.970)		(13.124)	
Altre variazioni	4.855	(7.913)	25.570	5.360
<b>Disponibilità generate dall'attività operativa</b>	<b>159.718</b>		<b>154.047</b>	
Interessi passivi pagati	(16.895)		(18.262)	
Imposte pagate	(6.342)		(4.726)	
<b>Flusso di cassa delle attività operative (A)</b>	<b>136.481</b>		<b>131.059</b>	
<i>Attività d'investimento</i>				
Investimento in immobili, impianti e macchinari	(31.706)		(23.653)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobili, impianti e macchinari	916		138	
Investimento in attività immateriali	(78.058)		(77.390)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali	93		26	
Investimento in immobilizzazioni finanziarie	(9.013)		(2.526)	
Finanziamenti erogati	(19.596)		(21.924)	
Rimborso finanziamenti concessi	79		52	
Prezzo di realizzo attività finanziarie	0		0	
Contributi incassati	527		633	
Interessi incassati	1.728		1.260	
Dividendi da partecipazioni	57.665		42.044	
<b>Flusso di cassa delle attività d'investimento (B)</b>	<b>(77.365)</b>		<b>(81.340)</b>	
<i>Attività di finanziamento</i>				
Acquisto azioni proprie	(217)		(212)	
Esborso per dividendi pagati	(32.855)		(51.805)	
Finanziamenti ricevuti	189.360		60.446	
Esborso per restituzione di finanziamenti	(151.839)		(58.829)	
Rimborso di passività per diritti d'uso	(3.572)		(3.129)	
<b>Flusso di cassa delle attività di finanziamento (C)</b>	<b>877</b>		<b>(53.529)</b>	
<b>Incremento / (Decremento) nelle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>59.993</b>		<b>(3.810)</b>	
<b>Saldo iniziale</b>	<b>18.825</b>		<b>22.592</b>	
Differenza cambio	(314)		43	
<b>Saldo finale</b>	<b>78.504</b>		<b>18.825</b>	

Si segnala che, al fine di offrire al lettore una maggiore comparabilità delle informazioni riportate, è stata effettuata una riclassifica di €/000 10.360 tra le voci "Interessi passivi pagati" e "Altre variazioni" dello scorso esercizio. Tale riclassifica ai dati 2019 non è ritenuta significativa.