

## COMUNICATO STAMPA

### GRUPPO PIAGGIO: RISULTATI AL 30 GIUGNO 2026

**Michele Colaninno, Amministratore delegato – CEO del Gruppo Piaggio:** *“Per il secondo trimestre consecutivo il Gruppo Piaggio ha registrato un incremento dei veicoli venduti nel mondo: un risultato in controtendenza rispetto agli scorsi anni, che porta sicuramente positività in uno scenario geopolitico globale ancora dominato dall'incertezza. Considerando l'intero semestre, le vendite sono incrementate dell'8,5% e i ricavi del 3,2% a cambi costanti, grazie al proficuo lavoro svolto in tutte le consociate nel mondo. Anche la continua ricerca del miglioramento della produttività ha permesso di registrare la crescita di tutti gli indicatori finanziari, con il raggiungimento del migliore Ebitda margin di sempre (17,7%). Questo si è tradotto in una buona generazione di cassa, che ha permesso di ridurre ulteriormente il debito, consentendoci di esser ben attrezzati qualora si dovessero affrontare eventuali spinte inflazionistiche da qui alla fine dell'anno, generate dai conflitti e dalle ampie tensioni del contesto internazionale.*

*La qualità, l'innovazione, la forza e il valore dei nostri marchi iconici nella mobilità leggera delle due ruote così come nei veicoli commerciali, uniti all'internazionalizzazione sia produttiva sia della forza commerciale, permettono al Gruppo Piaggio di mantenere l'alto posizionamento che lo caratterizza e di controbilanciare mercati in rallentamento con mercati in ripresa.”*

#### PRIMO SEMESTRE 2026

| <i>(dati in milioni di Euro)</i>                          | 30.06.2026     | 30.06.2025 | Δ           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|------------|-------------|
| <b>Ricavi consolidati a cambi costanti</b>                | <b>880,1</b>   | 852,5      | +3,2%       |
| <b>Ricavi consolidati a cambi correnti</b>                | <b>841,9</b>   | 852,5      | -1,2%       |
| <b>Margine lordo industriale</b>                          | <b>266,0</b>   | 259,0      | +2,7%       |
| <b>Margine lordo industriale in rapporto al fatturato</b> | <b>31,6%</b>   | 30,4%      | +1,2%       |
| <b>Ebitda</b>                                             | <b>148,6</b>   | 147,1      | +1%         |
| <b>Ebitda margin</b>                                      | <b>17,7%</b>   | 17,3%      | +0,4%       |
| <b>Risultato operativo (Ebit)</b>                         | <b>74,4</b>    | 70,5       | +5,5%       |
| <b>Ebit margin</b>                                        | <b>8,8%</b>    | 8,3%       | +0,5%       |
| <b>Risultato ante imposte</b>                             | <b>49,9</b>    | 45,6       | +9,3%       |
| <b>Utile Netto</b>                                        | <b>30,4</b>    | 30,1       | +1%         |
| <b>Generazione di cassa</b>                               | <b>96,0</b>    | -0,7       | +96,7 mln/€ |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b>                        | <b>-481,7</b>  | -534,7     | -53 mln/€   |
| <b>Veicoli venduti nel mondo (unità)</b>                  | <b>258.700</b> | 238.400    | +8,5%       |
| <b>Investimenti</b>                                       | <b>49,8</b>    | 76,0       | -34,5%      |

#### SECONDO TRIMESTRE 2026

| <i>(dati in milioni di Euro)</i>           | 2Q 2026        | 2Q 2025 | Δ           |
|--------------------------------------------|----------------|---------|-------------|
| <b>Ricavi consolidati a cambi costanti</b> | <b>≅ 515</b>   | 481,9   | ≅ +7%       |
| <b>Ricavi consolidati a cambi correnti</b> | <b>500,2</b>   | 481,9   | +3,8%       |
| <b>Ebitda</b>                              | <b>91,2</b>    | 85,1    | +7,1%       |
| <b>Ebitda margin</b>                       | <b>18,2%</b>   | 17,7%   | +0,6%       |
| <b>Risultato operativo (Ebit)</b>          | <b>54,5</b>    | 46,1    | +18,2%      |
| <b>Ebit margin</b>                         | <b>10,9%</b>   | 9,6%    | +1,3%       |
| <b>Generazione di cassa</b>                | <b>115,3</b>   | 58,2    | +57,1 mln/€ |
| <b>Veicoli venduti nel mondo (unità)</b>   | <b>150.400</b> | 131.700 | + 14,2%     |

**Deliberato acconto sul dividendo ordinario 2026 di 5,7 centesimi di euro per azione**  
(dividendo ordinario dell'intero esercizio 2025 pari a 4 centesimi di euro)

\* \* \*

*Pontedera, 28 luglio 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Piaggio & C. S.p.A. (PIA.MI), riunitosi oggi sotto la presidenza di Matteo Colaninno, ha esaminato e approvato la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026.*

**Andamento economico-finanziario del Gruppo Piaggio al 30 giugno 2026<sup>1</sup>**

**I ricavi netti consolidati del Gruppo nel primo semestre 2026** sono stati pari a **880,1 milioni di euro a cambi costanti, 841,9 milioni di euro a cambi correnti** (rispettivamente +3,2% e -1,2% rispetto agli 852,5 milioni di euro consuntivati al 30 giugno 2025).

**Nel secondo trimestre del 2026 il buon andamento delle vendite ha fatto registrare al Gruppo Piaggio ricavi consolidati pari a circa 515,3 milioni di euro a cambi costanti, in crescita circa del 7% (500,2 milioni di euro a cambi correnti).**

**Il margine lordo industriale nel primo semestre 2026 è stato pari a 266 milioni di euro in crescita del 2,7% rispetto a 259 milioni di euro del primo semestre 2025, con un'incidenza sul fatturato del 31,6%, in crescita rispetto al 30,4% al 30 giugno 2025.**

**Le spese operative sostenute dal Gruppo al 30 giugno 2026 sono risultate pari a 191,6 milioni di euro (188,5 milioni di euro al 30 giugno 2025).**

**L'evoluzione del conto economico sopra descritta porta a un EBITDA consolidato nel primo semestre 2026 di 148,6 milioni di euro (+1% rispetto ai 147,1 milioni di euro al 30 giugno 2025). L'EBITDA margin è pari al 17,7%, il miglior risultato di sempre (17,3% al 30 giugno 2025).**

**L'EBITDA consolidato registrato nel secondo trimestre è stato pari a 91,2 milioni di euro, in crescita del 7,1% rispetto a 85,1 milioni di euro consuntivati nel secondo trimestre 2025.**

**Il risultato operativo (EBIT) nel primo semestre 2026 è stato pari a 74,4 milioni di euro, in crescita del 5,5% rispetto ai 70,5 milioni di euro consuntivati al 30 giugno 2025. L'EBIT margin è pari all'8,8% (8,3% al 30 giugno 2025).**

**L'EBIT consolidato registrato nel secondo trimestre è stato pari a 54,5 milioni di euro, in crescita del 18,2% rispetto ai 46,1 milioni di euro consuntivati nel secondo trimestre 2025.**

**Il risultato ante imposte del periodo è stato pari a 49,9 milioni di euro (+9,3% rispetto a 45,6 milioni di euro al 30 giugno 2025). Le imposte di periodo sono state pari a 19,5 milioni di euro, con un'incidenza del 39% sul risultato ante imposte.**

**Nel primo semestre 2026 il Gruppo Piaggio ha consuntivato un utile netto positivo per 30,4 milioni di euro, in crescita dell'1% rispetto ai 30,1 milioni di euro registrati al 30 giugno 2025.**

**La cassa generata nel secondo trimestre 2026 è stata pari a circa 115 milioni di euro e a circa 96 milioni di euro nel semestre, entrambi i migliori risultati di sempre. Tali flussi hanno**

<sup>1</sup> Gli indicatori alternativi di performance più rilevanti utilizzati e rappresentanti quanto monitorato dal Management del Gruppo Piaggio sono i seguenti:

- EBITDA: definito come risultato operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti e costi di *impairment* delle attività immateriali materiali e dei diritti d'uso, così come risultanti dal Conto economico consolidato;
- Margine lordo industriale: definito come la differenza tra i ricavi netti e il costo del venduto;
- Posizione finanziaria netta: rappresentata dal debito finanziario lordo, ridotto della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti, nonché degli altri crediti finanziari correnti. Non concorrono, invece, alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta le altre attività e passività finanziarie originate dalla valutazione al *fair value*, gli strumenti finanziari derivati designati di copertura e non, l'adeguamento al *fair value* delle relative poste coperte ed i relativi ratei.

**portato a un indebitamento finanziario netto (PFN) al 30 giugno 2026** risulta pari a circa **481,7 milioni di euro** (577,6 registrati al 31 dicembre 2025 e 534,7 al 30 giugno 2025).

**Il patrimonio netto del Gruppo al 30 giugno 2026 ammonta a 432 milioni di euro** (396,3 milioni al 31 dicembre 2025).

Nel periodo di riferimento il Gruppo Piaggio ha consuntivato **investimenti per 49,8 milioni di euro** (76 milioni di euro investiti nel primo semestre del 2025, -34,5%).

#### **Andamento dei business al 30 giugno 2026**

**Nel primo semestre 2026 il Gruppo Piaggio ha venduto complessivamente nel mondo 258.700 veicoli** (+8,5% rispetto ai 238.400 al 30 giugno 2025) **registrando ricavi consolidati per 880,1 milioni di euro a cambi costanti.**

**Nel secondo trimestre sono stati venduti 150.400 veicoli, con un incremento del 14,2%** rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente, **registrando ricavi consolidati per 515,3 milioni di euro a cambi costanti.**

#### ***Due ruote:***

**Al 30 giugno 2026 il Gruppo ha venduto nel mondo 185.600 veicoli a due ruote** (184.900 veicoli venduti nel primo semestre 2025, +0,4%), **registrando un fatturato netto di 652,8 milioni di euro** (685 milioni al 30 giugno 2025, -4,7%).

Il dato **include anche ricambi e accessori**, che hanno registrato un fatturato pari a **74,8 milioni di euro** (77,5 milioni al 30 giugno 2025, -3,5%).

A livello geografico, **l'India ha registrato volumi in crescita a doppia cifra, +22,3%, e ricavi in crescita del 20,6% a cambi costanti** (+4,5% a cambi correnti). Americas e Asia Pacific hanno registrato volumi in crescita, mentre l'area EMEA ha chiuso riportando una leggera contrazione delle vendite.

**Nel mercato europeo degli scooter il Gruppo Piaggio ha incrementato progressivamente la propria quota nel corso del semestre, attestandosi a fine giugno al 17,5%** (stabile rispetto a 30 giugno 2025), **mentre nel segmento moto ha mantenuto stabile la quota al 3% nel corso dell'anno** (3,5% al 30 giugno 2025).

Per quanto riguarda il posizionamento del Gruppo sul **mercato nordamericano degli scooter, Piaggio ha conseguito una quota del 37,5%**, in crescita rispetto al 33,9% del primo semestre 2025. In Nord America il Gruppo è inoltre impegnato a consolidare la propria presenza anche sul segmento moto, attraverso i brand Aprilia e Moto Guzzi.

Nel **settore scooter** si segnalano le ottime performance dei modelli Aprilia SR e SR GT. Evoluzione continua per **Vespa** che nel 2026 celebra 80 anni di storia con un'edizione speciale di Vespa Primavera e Vespa GTS 80<sup>th</sup> e una collezione di abbigliamento e accessori dedicati presentati presso il nuovo concept store The Empty Space a Milano.

Il brand **Aprilia ha visto volumi e ricavi in crescita**, spinti anche dai successi ottenuti nelle competizioni sportive. Ampia l'offerta delle moto Aprilia, che va dalla entry level RS 125, fino alla regina Aprilia RSV4, passando per le cilindrato intermedie 457 e 660, pensate per i giovani motociclisti.

In casa **Moto Guzzi** c'è grande attesa per lo svelamento del nuovo stabilimento e del museo a Mandello del Lario che saranno presentati i primi di settembre 2026.

#### ***Veicoli commerciali:***

Nel settore dei **veicoli commerciali** nel primo semestre 2026 il Gruppo Piaggio ha venduto **73.100 unità** (+36,6% rispetto ai 53.500 al 30 giugno 2025), consuntivando un **fatturato netto pari a 189,1**

**milioni di euro, in crescita del 12,8%** rispetto ai 167,6 milioni di euro al 30 giugno 2025. Il dato include **ricambi e accessori**, che hanno registrato **un fatturato di 28 milioni di euro** (29,9 milioni di euro nel primo semestre 2025, -6,3%).

**A livello geografico, sul mercato Indiano il Gruppo Piaggio ha registrato una forte crescita dei volumi, +40,9%, e del fatturato (+32,5% a cambi costanti, +15,5% a cambi correnti).** In positivo anche il trend sui mercati dell'area Emea & Americas (+8,4% i volumi, +7,7% i ricavi a cambi costanti, +6,3% a cambi correnti).

### ***Piaggio Fast Forward:***

**Piaggio Fast Forward (PFF)**, la società del Gruppo Piaggio con sede a Boston incentrata sulla robotica e mobilità del futuro, continua la commercializzazione dei droni terrestri gita®, gitamini®, e di kilo™, il rivoluzionario robot dotato di tecnologia smart following presentato a marzo. kilo™ ha una capacità di carico fino a 130kg e, grazie agli imaging radar 4D e all'innovativo pacchetto di sensori sviluppati da PFF, è in grado di seguire l'operatore, muoversi in autonomia e percorrere oltre 100 tracciati memorizzati.

Gita®, gitamini® e kilo™ vengono prodotti nello stabilimento di Piaggio Fast Forward situato nel quartiere Charlestown, a Boston. La commercializzazione dei robot prevede una prima fase dedicata al mercato statunitense, dove la circolazione di robot per le strade cittadine è già disciplinata.

Inoltre, PFF ha progettato e sviluppato sensori con una innovativa tecnologia in grado di offrire una sicurezza senza pari, montati anche sulla Moto Guzzi Stelvio, sulla Moto Guzzi V100 Mandello e sullo scooter Mp3 530. Grazie all'integrazione di sistemi avanzati di assistenza alla guida (ARAS), i nuovi radar svolgono un ruolo fondamentale nella prevenzione di incidenti e nella protezione dei motociclisti.

### **Eventi di rilievo al 30 giugno 2026 e successivi**

A integrazione di quanto già riportato nel presente testo o comunicato in sede di approvazione della relazione finanziaria trimestrale al 31 marzo 2026 (Consiglio di Amministrazione dell'8 maggio 2026), si riportano di seguito i principali eventi del periodo e successivi.

Il 25 giugno la Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, ha ricevuto a Palazzo Chigi il Presidente Esecutivo e l'Amministratore delegato del Gruppo Piaggio, Matteo e Michele Colaninno, in occasione dell'80° anniversario del brevetto e dell'inizio della produzione della Vespa.

Nella Sala dei Galeoni sono stati esposti tre esemplari storici del 1949, del 1964 e del 1976, oltre ad alcuni mezzi più moderni, di colori diversi, per comporre il Tricolore.

Dal 25 al 28 giugno si è svolto a Roma, presso il Foro Italico, l'evento VESPA ROMA 2026 – 80 YEARS OF AN ICON. Una grande festa che ha riunito a Roma migliaia di appassionati da 67 Paesi per prendere parte alle celebrazioni per gli 80 anni di Vespa.

Alla parata di sabato 27 hanno partecipato circa 25.000 Vespa, attraversando i luoghi più iconici di Roma: il più grande raduno mai organizzato che conferma Vespa vera icona mondiale di stile, eleganza e tecnologia.

Durante la giornata di apertura, contestualmente al taglio del nastro alla presenza del Sindaco di Roma, Roberto Gualtieri, è stata inoltre svelata Vespa Edizione Ottantesimo, un modello speciale prodotto in soli 1946 pezzi, come l'anno di nascita di Vespa, caratterizzato da una inedita livrea che si ispira all'acciaio grezzo della scocca.

Il 25 giugno Francesco Bagnaia ha firmato un contratto di quattro anni con Aprilia Racing, a partire dal 2027. Il pilota italiano correrà in sella alla RS-GP al fianco di Marco Bezzecchi, completando così la formazione tricolore della Casa di Noale in MotoGP.

L'ingaggio di Bagnaia si conferma come un tassello di grande valore per Aprilia Racing che, con l'arrivo di un tre volte Campione del Mondo, consolida ulteriormente la propria posizione al top della MotoGP. Questo accordo conferma anche la solidità del progetto di Aprilia Racing alla vigilia della rivoluzione tecnica del 2027, che vedrà l'introduzione dei nuovi motori da 850cc.

Dopo la tripletta sul circuito di Le Mans l'11 maggio, con la Vittoria di Jorge Martin, seguito da Marco Bezzecchi e Ai Ogura, il 29 giugno Aprilia Racing, scuderia del Gruppo Piaggio, ha chiuso il fine settimana sul Circuito TT di Assen con un altro risultato storico che ha visto tre Aprilia sul Podio: Ai Ogura, Raul Fernández (entrambi SuperFile Trackhouse Motogp Team), seguiti da Jorge Martín.

\* \* \*

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

La formulazione di previsioni sull'anno in corso è ancora strettamente legata alla necessità di una stabilità geopolitica ed economica che possa portare a un positivo impatto sulla propensione all'acquisto dei consumatori.

Continueremo ad affrontare anche il secondo semestre con una attenta gestione della liquidità e della produttività, proseguendo in modo flessibile il percorso di crescita degli investimenti nei prodotti dei nostri marchi iconici, nella ricerca, nella tecnologia e nei poli produttivi.

\* \* \*

### **Acconto sul dividendo**

Il Consiglio di Amministrazione, avendo approvato il Prospetto Contabile al 30 giugno 2026 e la Relazione degli Amministratori ai sensi dell'art. 2344 -bis del Codice Civile, nonché ricevuto il Parere della società di revisione, **ha quindi deliberato di distribuire un acconto sul dividendo ordinario dell'esercizio 2026 pari a 5,7 centesimi di euro**, lordo da imposte, per ciascuna azione ordinaria avente diritto (dividendo ordinario dell'intero esercizio 2025 pari a 4 centesimi di euro), per un ammontare complessivo di Euro 20.051.049,43.

La data di stacco della cedola n. 26 è il giorno 21.09.2026, *record date* il 22.09.2026 e, quale data a partire dalla quale viene posto in pagamento il dividendo (*payment date*), il giorno 23.09.2026.

Il Prospetto Contabile, la Relazione degli Amministratori e il Parere della società di revisione, previsti dall'art. 2433-bis del Codice Civile, sono a disposizione degli azionisti presso la Sede Sociale della Società (Viale Rinaldo Piaggio 25, Pontedera - PI).

\* \* \*

### **Conference call con gli analisti**

La presentazione relativa ai risultati finanziari al 30 giugno 2026, che verrà utilizzata nel corso della conference call con gli analisti finanziari, è disponibile sul sito corporate della Società al link [www.piaggiogroup.com/it/investor](http://www.piaggiogroup.com/it/investor).

\* \* \*

Piaggio & C. S.p.A. rende noto che la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026 sarà pubblicata e messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, nel meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" consultabile all'indirizzo [www.emarketstorage.it](http://www.emarketstorage.it), nonché sul sito internet dell'Emittente [www.piaggiogroup.com](http://www.piaggiogroup.com) (sezione *Investor/Risultati/2026*) nei termini di legge.

\* \* \*

Di seguito vengono proposti i prospetti di Conto Economico Consolidato, Conto Economico Complessivo Consolidato, della Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata e del Rendiconto Finanziario Consolidato del Gruppo Piaggio al 30 giugno 2026.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Alessandra Simonotto attesta, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del T.U.F., che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\* \* \*

In linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015 si precisa che nell'ambito del presente comunicato sono riportati alcuni indicatori che, ancorché non previsti dagli IFRS ("Non-GAAP Measures"), derivano da grandezze finanziarie previste dagli stessi. Tali indicatori - che sono presentati al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo - non devono essere considerati alternativi a quelli previsti dagli IFRS e sono omogenei con quelli riportati nella Relazione e Bilancio Annuale al 31 dicembre 2025 e nella reportistica trimestrale e semestrale periodica del Gruppo Piaggio. Si ricorda, inoltre, che le modalità di determinazione di tali indicatori ivi applicate, poiché non specificamente regolamentate dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri e, pertanto, questi indicatori potrebbero risultare non adeguatamente comparabili. In ottemperanza alla Comunicazione Consob n. 9081707 del 16 settembre 2009 si precisa che gli indicatori alternativi di performance ("Non-GAAP Measures") non sono stati oggetto di verifica da parte della società di revisione, così come i prospetti contabili riportati in allegato.

Il presente comunicato può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Piaggio. Le suddette previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una pluralità di fattori.

Per ulteriori informazioni:

**Ufficio Stampa Corporate Gruppo Piaggio**  
**Resp. Diego Rancati**  
Via Broletto, 13 - 20121 Milano  
+39 02.319612.19  
diego.rancati@piaggio.com  
**Addetta Stampa Corporate**  
**Giulia Amendola**  
giulia.amendola@piaggio.com

**Investor Relations Gruppo Piaggio**  
**Resp. Raffaele Lupotto**  
Viale Rinaldo Piaggio, 25  
56025 Pontedera (PI)  
+39 0587.272286  
investorrelations@piaggio.com  
piaggiogroup.com

- SEGUONO TABELLE -

**TABELLE:**
**Conto Economico Consolidato**

|                                                                                | <b>1° Semestre 2026</b> |                               | <b>1° Semestre 2025</b> |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
|                                                                                | <b>Totale</b>           | <i>di cui Parti correlate</i> | <b>Totale</b>           | <i>di cui Parti correlate</i> |
| <i>In migliaia di euro</i>                                                     |                         |                               |                         |                               |
| Ricavi Netti                                                                   | 841.934                 |                               | 852.550                 | 29                            |
| Costo per materiali                                                            | 502.574                 | 7.164                         | 519.649                 | 8.209                         |
| Costo per servizi e godimento beni di terzi                                    | 133.769                 | 1.130                         | 127.520                 | 652                           |
| Costi del personale                                                            | 126.887                 |                               | 131.080                 |                               |
| Ammortamento e costi di impairment immobili, impianti e macchinari             | 23.973                  |                               | 27.529                  |                               |
| Ammortamento e costi di impairment attività immateriali                        | 44.450                  |                               | 44.089                  |                               |
| Ammortamento diritti d'uso                                                     | 5.855                   |                               | 4.973                   |                               |
| Altri proventi operativi                                                       | 80.235                  | 496                           | 83.366                  | 273                           |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti | (643)                   |                               | (1.334)                 |                               |
| Altri costi operativi                                                          | 9.657                   | 3                             | 9.233                   | 9                             |
| <b>Risultato operativo</b>                                                     | <b>74.361</b>           |                               | <b>70.509</b>           |                               |
| Risultato partecipazioni                                                       | (299)                   | (328)                         | (832)                   | (855)                         |
| Proventi finanziari                                                            | 967                     |                               | 632                     |                               |
| Oneri finanziari                                                               | 25.707                  | 137                           | 24.070                  | 139                           |
| Utili/(perdite) nette da differenze cambio                                     | 555                     |                               | (598)                   |                               |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                           | <b>49.877</b>           |                               | <b>45.641</b>           |                               |
| Imposte                                                                        | 19.452                  | 427                           | 15.518                  | (3.058)                       |
| <b>Utile (perdita) del periodo</b>                                             | <b>30.425</b>           |                               | <b>30.123</b>           |                               |
| <b>Attribuibile a:</b>                                                         |                         |                               |                         |                               |
| Azionisti della controllante                                                   | 30.425                  |                               | 30.123                  |                               |
| Azionisti di minoranza                                                         | 0                       |                               | 0                       |                               |
| Utile per azione (dati in €)                                                   | 0,086                   |                               | 0,085                   |                               |
| Utile diluito per azione (dati in €)                                           | 0,086                   |                               | 0,085                   |                               |

## Conto Economico Complessivo Consolidato

| <i>In migliaia di euro</i>                                                                                                | 1° Semestre<br>2026 | 1° Semestre<br>2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Utile (perdita) del periodo (A)</b>                                                                                    | <b>30.425</b>       | <b>30.123</b>       |
| <b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>                                                      |                     |                     |
| Rideterminazione dei piani a benefici definiti                                                                            | 186                 | (115)               |
| <b>Totale</b>                                                                                                             | <b>186</b>          | <b>(115)</b>        |
| <b>Voci che potranno essere riclassificate a conto economico</b>                                                          |                     |                     |
| Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere                                                 | (37)                | (13.873)            |
| Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio netto | 284                 | (669)               |
| Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"                                          | 5.793               | (7.732)             |
| <b>Totale</b>                                                                                                             | <b>6.040</b>        | <b>(22.274)</b>     |
| <b>Altri componenti di conto economico complessivo (B)*</b>                                                               | <b>6.226</b>        | <b>(22.389)</b>     |
| <b>Totale utile (perdita) complessiva del periodo (A + B)</b>                                                             | <b>36.651</b>       | <b>7.734</b>        |
| * Gli Altri Utili e (perdite) tengono conto dei relativi effetti fiscali.                                                 |                     |                     |
| <b>Attribuibile a:</b>                                                                                                    |                     |                     |
| Azionisti della controllante                                                                                              | 36.664              | 7.734               |
| Azionisti di minoranza                                                                                                    | (13)                | 0                   |

## Situazione Patrimoniale Finanziaria Consolidata

|                                           | Al 30 giugno 2026 |                        | Al 31 dicembre 2025 |                        |
|-------------------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                           | Totale            | di cui Parti correlate | Totale              | di cui Parti correlate |
| <i>In migliaia di euro</i>                |                   |                        |                     |                        |
| <b>ATTIVITÀ</b>                           |                   |                        |                     |                        |
| <b>Attività non correnti</b>              |                   |                        |                     |                        |
| Attività Immateriali                      | 765.745           |                        | 779.388             |                        |
| Immobili, impianti e macchinari           | 288.480           |                        | 294.502             |                        |
| Diritti d'uso                             | 26.562            |                        | 25.892              |                        |
| Partecipazioni                            | 4.481             |                        | 4.525               |                        |
| Altre attività finanziarie                | 16                |                        | 16                  |                        |
| Crediti verso erario                      | 8.143             |                        | 9.632               |                        |
| Attività fiscali differite                | 69.823            |                        | 75.511              |                        |
| Crediti Commerciali                       |                   |                        |                     |                        |
| Altri crediti                             | 20.524            |                        | 18.061              |                        |
| <b>Totale Attività non correnti</b>       | <b>1.183.774</b>  |                        | <b>1.207.527</b>    |                        |
| <b>Attività correnti</b>                  |                   |                        |                     |                        |
| Crediti Commerciali                       | 138.781           | 517                    | 74.703              | 439                    |
| Altri crediti                             | 35.832            | 3.175                  | 38.511              | 3.186                  |
| Crediti verso erario                      | 19.570            |                        | 17.067              |                        |
| Rimanenze                                 | 345.141           |                        | 274.035             |                        |
| Altre attività finanziarie                |                   |                        |                     |                        |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 191.441           |                        | 121.134             |                        |
| <b>Totale Attività correnti</b>           | <b>730.765</b>    |                        | <b>525.450</b>      |                        |
| <b>Totale Attività</b>                    | <b>1.914.539</b>  |                        | <b>1.732.977</b>    |                        |

|                                                                   | <u>Al 30 giugno 2026</u> |                               | <u>Al 31 dicembre 2025</u> |                               |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                                   | <b>Totale</b>            | <i>di cui Parti correlate</i> | <b>Totale</b>              | <i>di cui Parti correlate</i> |
| <i>In migliaia di euro</i>                                        |                          |                               |                            |                               |
| <b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>                               |                          |                               |                            |                               |
| <b>Patrimonio netto</b>                                           |                          |                               |                            |                               |
| Capitale e riserve attribuibili agli azionisti della Controllante | 432.115                  |                               | 396.471                    |                               |
| Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza       | (159)                    |                               | (146)                      |                               |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>                                    | <b>431.956</b>           |                               | <b>396.325</b>             |                               |
| <b>Passività non correnti</b>                                     |                          |                               |                            |                               |
| Passività finanziarie                                             | 436.896                  |                               | 514.289                    |                               |
| Passività finanziarie per diritti d'uso                           | 13.339                   | 3.826                         | 11.146                     | 3.723                         |
| Debiti Commerciali                                                |                          |                               |                            |                               |
| Altri fondi a lungo termine                                       | 17.582                   |                               | 17.282                     |                               |
| Passività fiscali differite                                       | 5.554                    |                               | 5.515                      |                               |
| Fondi pensione e benefici a dipendenti                            | 23.614                   |                               | 23.620                     |                               |
| Debiti tributari                                                  | 424                      |                               |                            |                               |
| Altri debiti                                                      | 14.814                   |                               | 14.969                     |                               |
| <b>Totale Passività non correnti</b>                              | <b>512.223</b>           |                               | <b>586.821</b>             |                               |
| <b>Passività correnti</b>                                         |                          |                               |                            |                               |
| Passività finanziarie                                             | 215.581                  |                               | 165.570                    |                               |
| Passività finanziarie per diritti d'uso                           | 7.307                    | 1.449                         | 7.775                      | 1.363                         |
| Debiti Commerciali                                                | 642.007                  | 7.808                         | 475.458                    | 3.804                         |
| Debiti tributari                                                  | 15.658                   |                               | 13.581                     |                               |
| Altri debiti                                                      | 77.305                   | 467                           | 75.017                     | 3.354                         |
| Quota corrente altri fondi a lungo termine                        | 12.502                   |                               | 12.430                     |                               |
| <b>Totale Passività correnti</b>                                  | <b>970.360</b>           |                               | <b>749.831</b>             |                               |
| <b>Totale Patrimonio netto e Passività</b>                        | <b>1.914.539</b>         |                               | <b>1.732.977</b>           |                               |

## Rendiconto Finanziario Consolidato

Il presente schema evidenzia le determinanti delle variazioni delle disponibilità liquide al netto degli scoperti bancari a breve termine, così come prescritto dallo IAS n. 7.

|                                                                              | 1° Semestre 2026 |                              | 1° Semestre 2025 |                              |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|
|                                                                              | Totale           | di cui<br>Parti<br>correlate | Totale           | di cui<br>Parti<br>correlate |
| <i>In migliaia di euro</i>                                                   |                  |                              |                  |                              |
| <b>Attività operative</b>                                                    |                  |                              |                  |                              |
| Utile (perdita) del periodo                                                  | 30.425           |                              | 30.123           |                              |
| Imposte del periodo                                                          | 19.452           | 427                          | 15.518           | (3.058)                      |
| Ammortamento immobili, impianti e macchinari                                 | 23.973           |                              | 27.529           |                              |
| Ammortamento attività immateriali                                            | 44.368           |                              | 44.089           |                              |
| Ammortamento diritti d'uso                                                   | 5.855            |                              | 4.973            |                              |
| Accantonamento a fondi rischi e fondi pensione e benefici a dipendenti       | 8.934            |                              | 9.361            |                              |
| Svalutazioni / (Ripristini)                                                  | 725              |                              | 1.334            |                              |
| Minus / (Plus) su cessione immobilizzazioni                                  | 15               |                              | (680)            |                              |
| Proventi finanziari                                                          | (967)            |                              | (632)            |                              |
| Proventi per dividendi                                                       | (29)             |                              | (23)             |                              |
| Oneri finanziari                                                             | 25.707           | 137                          | 24.070           | 139                          |
| Proventi da contributi pubblici                                              | (5.437)          |                              | (2.540)          |                              |
| Quota risultato delle collegate                                              | 328              |                              | 855              |                              |
| <b>Variazione nel capitale circolante:</b>                                   |                  |                              |                  |                              |
| (Aumento)/Diminuzione crediti commerciali                                    | (64.354)         | (78)                         | (68.121)         | 45                           |
| (Aumento)/Diminuzione altri crediti                                          | (151)            | 11                           | 46.726           | 42.149                       |
| (Aumento)/Diminuzione delle rimanenze                                        | (71.106)         |                              | (22.238)         |                              |
| Aumento/(Diminuzione) dei debiti commerciali                                 | 166.549          | 4.004                        | 57.537           | 1.755                        |
| Aumento/(Diminuzione) altri debiti                                           | 2.133            | (2.887)                      | (40.609)         | (51.843)                     |
| Aumento/(Diminuzione) nei fondi rischi                                       | (4.560)          |                              | (4.681)          |                              |
| Aumento/(Diminuzione) fondi pensione e benefici a dipendenti                 | (5.142)          |                              | (5.288)          |                              |
| Altre variazioni                                                             | 11.817           |                              | 9.183            |                              |
| <b>Disponibilità generate dall'attività operativa</b>                        | <b>188.535</b>   |                              | <b>126.486</b>   |                              |
| Interessi passivi pagati                                                     | (21.856)         |                              | (21.380)         |                              |
| Imposte pagate                                                               | (12.249)         |                              | (9.247)          |                              |
| <b>Flusso di cassa delle attività operative (A)</b>                          | <b>154.430</b>   |                              | <b>95.859</b>    |                              |
| <b>Attività d'investimento</b>                                               |                  |                              |                  |                              |
| Investimento in immobili, impianti e macchinari                              | (18.858)         |                              | (32.096)         |                              |
| Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobili, impianti e macchinari | 249              |                              | 1.435            |                              |
| Investimento in attività immateriali                                         | (30.961)         |                              | (43.916)         |                              |
| Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali            | 10               |                              | 252              |                              |
| Contributi pubblici incassati                                                | 718              |                              | 1.087            |                              |
| Dividendi incassati                                                          | 23               |                              |                  |                              |
| Interessi incassati                                                          | 817              |                              | 441              |                              |
| <b>Flusso di cassa delle attività d'investimento (B)</b>                     | <b>(48.002)</b>  |                              | <b>(72.797)</b>  |                              |
| <b>Attività di finanziamento</b>                                             |                  |                              |                  |                              |
| Acquisto azioni proprie                                                      | (1.020)          |                              | (2.076)          |                              |
| Esborso per dividendi pagati                                                 | 0                |                              | (14.104)         | (7.191)                      |
| Finanziamenti ricevuti                                                       | 92.257           |                              | 118.643          |                              |
| Esborso per restituzione di finanziamenti                                    | (125.724)        |                              | (79.311)         |                              |
| Pagamento canoni per diritti d'uso                                           | (5.174)          | (856)                        | (5.857)          | (922)                        |
| <b>Flusso di cassa delle attività di finanziamento (C)</b>                   | <b>(39.661)</b>  |                              | <b>17.295</b>    |                              |
| <b>Incremento / (Decremento) nelle disponibilità liquide (A+B+C)</b>         | <b>66.767</b>    |                              | <b>40.357</b>    |                              |
| <b>Saldo iniziale</b>                                                        | <b>120.661</b>   |                              | <b>148.252</b>   |                              |
| Differenza cambio                                                            | 341              |                              | (13.511)         |                              |
| <b>Saldo finale</b>                                                          | <b>187.769</b>   |                              | <b>175.098</b>   |                              |