

PIAGGIO & C. Società per Azioni

Assemblea Ordinaria

28 aprile 2014

Il giorno 28 aprile 2014 alle ore 14,35, in Milano piazza Belgioioso n. 1 hanno inizio i lavori della assemblea di PIAGGIO & C. Società per Azioni.

Il dott. Roberto Colaninno, a norma dell'articolo 9 dello statuto sociale, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la Presidenza dell'assemblea chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1) Bilancio d'esercizio di Piaggio & C. S.p.A. al 31 dicembre 2013; relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2013 e proposta di copertura della perdita dell'esercizio; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti; presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013 del Gruppo Piaggio e relative relazioni.

2) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/1998. Delibere inerenti e conseguenti.

3) Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e relative disposizioni di attuazione, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2013 per la parte non eseguita. Delibere inerenti e conseguenti.

Sul consenso unanime dell'assemblea, il **Presidente** chiama a svolgere le funzioni di segretario il notaio Carlo Marchetti, e quindi dichiara e comunica che:

- sono presenti alla riunione, oltre ad esso Presidente, i Consiglieri Matteo Colaninno, Michele Colaninno, Franco Debenedetti, Daniele Discepolo, Mauro Gambaro, Andrea Paroli e Riccardo Varaldo, nonché i Sindaci Giovanni Barbara, Attilio Francesco Arietti e Alessandro Lai (assenti giustificati gli altri Consiglieri);
- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 27 marzo 2014 sul sito internet della società e sul quotidiano Il Sole 24Ore, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-bis del D.Lgs. n. 58/1998;

- alla record date (i.e. 15 aprile 2014) il capitale sociale era pari a Euro 206.026.903,84 diviso in n. 360.894.880 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale; per effetto della successiva sottoscrizione di nuove azioni , il capitale sociale è oggi pari ad Euro 206.083.420,75, diviso in n. 360.993.880 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale;
- la Società possedeva alla record date e possiede oggi n. 639.669 azioni proprie rappresentanti il 0,177% del capitale sociale;
- gli intervenuti risultano essere attualmente 155, rappresentanti in proprio o per delega complessive n. 239.175.647 azioni rappresentanti il 66,25% del capitale sociale;
- ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, la società ha designato l'Avvocato Pier Francesco Meneghini quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno; l'Avvocato Pier Francesco Meneghini ha comunicato di non aver ricevuto alcuna delega;
- l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione dei presenti, e completato dei nominativi di coloro che intervenissero successivamente o che si allontanassero prima di ciascuna votazione, sarà allegato al verbale dell'assemblea.

Il Presidente quindi dichiara l'Assemblea regolarmente costituita in sede ordinaria ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno e, proseguendo, fornisce le seguenti ulteriori comunicazioni:

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo distribuito agli intervenuti;
- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale ordinario:

Dichiarante	Azionista diretto	Quota % su capitale ordinario	Quota % su capitale votante
Omniaholding S.p.A.	IMMSI S.p.A.	50,632	50,632
	Omniaholding S.p.A.	0,028	0,028
	Totale	50,660	50,660
Diego della Valle	Diego della Valle & C. S.p.a.	5,449	5,449
	Totale	5,449	5,449
Financiere de l'Echiquier	Financiere de l'Echiquier	5,131	5,131
	Totale	5,131	5,131

- per quanto a conoscenza della Società, non sussistono pattuizioni parasociali aventi ad oggetto azioni Piaggio & C. S.p.A. o comunque rilevanti ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 58/1998;
- come raccomandato dalla CONSOB, analisti, esperti qualificati e giornalisti sono stati informati dell'Assemblea e messi in condizione di seguire i lavori dell'assemblea;
- gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto anche ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 o di altra disposizione vigente sono invitati a dichiararlo, e ciò a valere per tutte le deliberazioni;
- è in funzione in aula un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione;
- coloro che dovessero abbandonare la sala prima del termine dei lavori sono pregati di restituire la scheda di votazione, salvo ritirarla nuovamente al momento del rientro in sala;
- non sono pervenute alcune domande prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF.

Il Presidente, quindi, dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, propone di ometterne la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, ove presenti. L'assemblea unanime acconsente.

Il Presidente, quindi, passa alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** recante *Bilancio d'esercizio di Piaggio & C. S.p.A. al 31 dicembre 2013; relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2013 e proposta di copertura della perdita dell'esercizio; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti; presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013 del Gruppo Piaggio e relative relazioni* ed al proposito:

- in ossequio a quanto richiesto da Consob, segnala il numero delle ore impiegate e del corrispettivo fatturato dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A. per la revisione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 e per le altre attività ricomprese nell'incarico:

- i) n. 1.870 ore per l'attività di revisione del bilancio di esercizio della Piaggio & C. S.p.A. corrispondenti ad Euro 102.230;
 - ii) n. 2.380 ore per l'attività di revisione del bilancio consolidato di Gruppo (al netto delle attività di coordinamento e altre attività inerenti l'incarico di revisione) corrispondenti ad Euro 204.610;
 - iii) n. 600 ore per le attività di revisione contabile limitata della relazione semestrale corrispondenti ad Euro 38.250;
 - iv) n. 200 ore per le attività di controllo della regolare tenuta della contabilità sociale della Capogruppo corrispondenti ad Euro 11.116,
- per un totale di n. 5050 ore impiegate corrispondenti ad Euro 356.206.

E quindi il Presidente, proseguendo:

- dà lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, *infra* trascritta;
- fornisce alcuni aggiornamenti sulla situazione della Società anche in relazione ai dati relativi al primo trimestre del 2014. Sottolinea che da tali dati emergono i primi segnali di una ripresa del mercato delle due ruote a livello europeo ed una tenuta della quota di

mercato di Piaggio, nonché una riduzione del livello di stock nella rete e una crescita del fatturato generato dal mercato europeo. Quanto ai mercati asiatici, a fronte di una frenata dell'aumento del PIL e della domanda interna il Presidente sottolinea che Piaggio ha incrementato la propria quota di mercato in India e che il successo della diffusione della Vespa Primavera (che già aveva dato ottimi risultati in Vietnam) è stato in parte penalizzato da una politica concorrenziale piuttosto aggressiva soprattutto da parte di Honda. Si sofferma poi sul mercato indonesiano, in passato dominato dagli operatori asiatici, che ha visto un incremento delle vendite grazie ad una penetrazione assicurata soprattutto dal marchio Vespa. Quanto poi ai principali indicatori di conto economico del primo trimestre 2014, il Presidente sottolinea il miglioramento sia del gross margin sia del margine operativo, nonché un incremento del cash flow ed un risultato netto positivo: nel complesso, dunque, rileva, il risultato è positivo, grazie soprattutto all'andamento del mercato europeo che ha ampiamente compensato l'andamento negativo del mercato delle due ruote in Asia.

Il Presidente quindi si sofferma sulle iniziative di rilancio e riposizionamento già avviate da Piaggio per i prossimi anni, ricordando anzitutto l'assunzione di otto nuovi manager dedicati alle aree del marketing, del digitale, della ricerca e sviluppo, della rete e delle strategie di sviluppo dei veicoli. Ricorda inoltre che sono stati introdotti importanti cambiamenti organizzativi soprattutto in India e che nella stessa direzione si orienterà l'operato dei nuovi general manager delle aree indonesiana e australiana; sottolinea inoltre l'avvenuto rafforzamento dell'area del controllo qualità relativo sia ai fornitori sia al prodotto finito. Si sofferma poi su due progetti recentemente avviati incentrati sull'innovazione tecnologica volta rispettivamente alla riduzione dei consumi mediante lo sviluppo sia di motori termici sia di motori ibridi da un lato e alla riduzione dei costi mediante il ricorso a materiali differenti da quelli tradizionali dall'altro lato; per entrambi i progetti, sottolinea, si prevede di creare nuove sinergie con importanti centri di ricerca negli Stati Uniti ed in Giappone.

Il Presidente, ancora, sottolinea che è stata avviata un'importante modifica della struttura organizzativa della Società nel senso dell'adozione di una struttura più adatta ad una vera e propria multinazionale, che consenta comunque il mantenimento in Italia delle maggiori decisioni strategiche ma al contempo deleghi maggiormente le singole scelte operative, soprattutto a favore delle strutture dove hanno sede i principali stabilimenti (India, Vietnam e Stati Uniti). Conclude ricordando che tutte le iniziative richiamate sono riflesse nel nuovo piano triennale, con cui Piaggio si pone obiettivi sfidanti soprattutto in termini di concorrenza con i principali competitor e ricordando

l'avvenuta emissione, con grande successo, di un bond, operazione che consentirà di ridurre il costo finanziario del capitale investito.

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

D'Atri, dopo aver auspicato per il futuro una maggiore partecipazione all'assemblea e suggerito a tal fine di aprire l'evento a operatori e studenti universitari, richiama lo slogan "valore per l'azionista, valore delle persone" riportato nel sito internet di Piaggio: sul primo tema, rileva che in questo momento la Società non sembra in grado di assicurare ai soci i risultati economici attesi e, quanto al secondo profilo, chiede come lo stesso si concretizzi, con particolare attenzione al tema delle politiche di genere ed antidiscriminatorie. Quanto poi alla vicenda fiscale di cui si dà conto in bilancio (conclusa con un impatto rilevante sui risultati), domanda quali fossero le possibili iniziative per la sua soluzione, ritenendo che quella prescelta (una conclusione della vicenda senza attendere l'esito di un procedimento che appurasse con certezza l'esistenza o non di una responsabilità) rappresenti una sconfitta, sia per l'azienda sia per il sistema fiscale in genere; domanda raggugli sulla vicenda e sui suoi impatti. Con riferimento al bond, domanda le valutazioni effettuate soprattutto rispetto a potenziali scenari di stress dell'economia (ad esempio derivanti da eventuali eventi deflattivi a livello europeo, dall'andamento dei mercati dei cambi o addirittura da eventuali iniziative di uscita dell'Italia dall'Euro). Conclude chiedendo quali siano le prospettive di politica dei dividendi della Società.

Antoniazzi, per Etica SGR, dà lettura del testo di intervento successivamente consegnato al tavolo della Presidenza e qui trascritto.

"Spettabili membri del Consiglio di Amministrazione e gentili azionisti di Piaggio S.p.A., partecipiamo per il quarto anno consecutivo alla vostra assemblea degli azionisti in qualità di investitori attenti alla performance finanziaria ed economica d'impresa, oltre a quella sociale e ambientale.

Etica SGR fa parte di un network di investitori socialmente responsabili e insieme ad alcuni di loro, come le americane Boston Common Asset Management (2,1 miliardi di dollari di patrimonio gestito) e CREA, vorremmo sollecitare la vostra attenzione su alcuni aspetti della sostenibilità d'impresa.

Rendicontazione socio-ambientale: apprezziamo l'impegno costante della Società nella rendicontazione di tutti gli aspetti dell'attività di impresa, come testimonia la redazione del Bilancio di

Sostenibilità che, anche quest'anno, raggiunge il livello B+ delle linee Guida Internazionali del Global Reporting Initiative. La pubblicazione dello stesso prima della data assembleare ci ha permesso di analizzare tutti gli aspetti del comportamento di Piaggio e, conseguentemente, di esprimere osservazioni puntuali, a beneficio di tutti i portatori di interesse.

***Tematiche ambientali:** in considerazione del significativo impegno del Gruppo nella riduzione dell'impatto sull'ambiente dei processi produttivi e nello sviluppo di prodotti a bassa emissione di sostanze inquinanti, chiediamo a Piaggio di aderire all'iniziativa Climate Change del Carbon Disclosure Project e di estendere l'invito ai suoi fornitori. Solo nel 2013, infatti, il 72% delle società coinvolte ha potuto identificare un rischio attuale per il business grazie al monitoraggio del climate change lungo la catena di fornitura. Inoltre, riteniamo che un corretto utilizzo della risorsa idrica sia determinante nell'adozione di una condotta responsabile a fronte alle criticità provocate dai mutamenti climatici in molte parti del mondo. Apprezziamo la rendicontazione sempre più puntuale di Piaggio in merito all'uso di acqua negli stabilimenti ma anche quest'anno richiamiamo la vostra attenzione sul tema del riciclo della stessa, invitandovi a pubblicare i relativi dati per tutti i siti del Gruppo.*

***Diritti umani e catena di fornitura:** data la dimensione mondiale del contesto in cui opera Piaggio e la sua significativa presenza nei Paesi emergenti, vi chiediamo di porre un'attenzione sempre maggiore ai temi legati al rispetto dei diritti umani e dei lavoratori, anche nell'ambito della selezione e del monitoraggio della catena di fornitura. Vi sproniamo, pertanto, a dotarvi presto di una specifica policy, comprensiva di obiettivi quantitativi, indirizzata a tutte le Società appartenenti al Gruppo e che tratti di tematiche rilevanti quali il lavoro minorile, il lavoro forzato, pari opportunità, salute e sicurezza e diritti delle popolazioni che vivono nelle zone in cui Piaggio opera. Infine, vi chiediamo di estendere le certificazioni inerenti alla gestione della sicurezza e della salute dei lavoratori, ottenuta nel 2013 per gli stabilimenti vietnamiti e per uno stabilimento indiano, alla totalità degli stabilimenti esteri, arrivando così alla completa copertura di tutti i siti del Gruppo.*

***Stabilità occupazionale:** Etica SGR ha seguito con attenzione l'evolversi della situazione occupazionale in Piaggio e in particolare nello stabilimento di Pontedera, apprendendo dell'accordo siglato nel dicembre 2013 con le maggiori sigle sindacali e relativo all'attuazione di contratti di solidarietà. Vorremmo, pertanto, avere maggiori informazioni sull'andamento della fase applicativa dello stesso partita a gennaio 2014. Inoltre, abbiamo apprezzato il grado di dettaglio delle ore di sciopero negli stabilimenti italiani illustrato nel Bilancio di Sostenibilità 2013. Vi chiediamo altresì maggiori informazioni relative alle manifestazioni dei lavoratori negli stabilimenti in India avvenute nel luglio 2013 in occasione del rinnovo del contratto collettivo aziendale”.*

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente procede alle repliche precisando anzitutto che le proteste dei lavoratori indiani – proteste che, secondo la prassi degli

scioperi in India, si svolgono con iniziative di estrema durezza che in Europa sarebbero considerate inammissibili – erano legate alla richiesta di una revisione dei criteri di computo dei risultati legati alla produttività aziendale e sono state gestite dal Gruppo evitando il ricorso a posizioni di estremismo, raggiungendo un accordo con i lavoratori. Quanto più in generale al trattamento dei lavoratori in Asia, il Presidente ricorda comunque che il principio che ispira il Gruppo è quello di applicare anche all'estero la cultura del lavoro italiana piuttosto che adattarsi a quella locale, così implementando standard qualitativi più elevati.

L'ing. Galli, quindi, procede nelle risposte ad Etica SGR segnalando che Piaggio sta valutando l'adesione all'iniziativa Climate Change, considerandone anche i costi. In relazione al profilo idrico, ricorda che, come precisato nel CSR 2013, solamente negli stabilimenti in India e Vietnam parte dell'acqua prelevata viene riciclata e riutilizzata; in particolare, nel corso del 2013 sono stati riciclati e riutilizzati dallo stabilimento indiano circa 149.566 m³ di acqua, pari al 52,9 % del totale dei prelievi dello stabilimento; nello stabilimento vietnamita è stato incrementato il recupero delle acque di scarico, passato da 11.192 m³/y nel 2012 a ben 11.493 m³/y nel 2013, con una percentuale di recupero che è cresciuta dal 9,8% al 12,9%. In tema di diritti umani e catena di fornitura, sottolinea che i comportamenti del Gruppo sono guidati dai principi e dai valori sanciti all'interno del Codice Etico, ufficializzato anche sul sito web istituzionale, cui deve attenersi tutto il personale del Gruppo ed a cui sono invitati ad aderire tutti coloro che interagiscono con l'Azienda in ogni parte del mondo. Il Codice Etico è stato diffuso capillarmente ed è in vigore presso tutte le società del Gruppo, definendo in modo chiaro e trasparente i principi ed i valori ai quali l'intera organizzazione si ispira, tra cui il rispetto e la valorizzazione delle risorse umane. Piaggio, prosegue, non fa ricorso né a lavoratori al di sotto delle soglie minime di età definite dai diversi Paesi, né al lavoro forzato e rispetta le principali legislazioni internazionali, come per esempio la Convenzione dell'Onu sui diritti dell'infanzia (UNCRC) e The Human Rights Act del 1998. Inoltre, sottolinea che pari opportunità vengono offerte ai dipendenti di ambo i sessi, sia in fase di selezione che di sviluppo. Rammenta inoltre che sono presenti report mensili di monitoraggio della situazione sui vari Paesi in cui Piaggio opera che verificano sia l'equità uomo/donna, che l'eventuale presenza di lavoratori minori che la situazione relativa alla salute e sicurezza e segnala che ogni fornitore che voglia intraprendere relazioni di affari con Piaggio in tutto il mondo deve sottoscrivere le condizioni generali di fornitura del Gruppo Piaggio che includono il "Codice etico e

linee di condotta negli affari"; periodicamente sono svolti degli audit sui fornitori di materiali diretti del Gruppo, al fine di verificare l'effettivo loro rispetto. Ricorda quindi che la certificazione del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza dei Lavoratori rappresenta uno strumento gestionale particolarmente efficace a garantire la piena attuazione degli obiettivi di salvaguardia e di protezione della salute e della sicurezza di tutti coloro che a diverso titolo lavorano nei siti ed inoltre concorre all'aumento della competitività e alla riduzione dei costi sociali e precisa che sono già in corso le attività finalizzate ad ottenere la certificazione inerente alla gestione della sicurezza e della salute dei lavoratori per tutti gli stabilimenti indiani (PVPL). Ricorda, ancora, che nel corso del 2013 sono stati siglati, in due momenti diversi, accordi sindacali per dare applicazione al contratto di solidarietà nei reparti: (i) produttivi dei veicoli commerciali e per tutta l'area delle attività tecniche-commerciali-amministrative e di staff (accordo 18 febbraio 2013) con solidarietà per 12 mesi e (ii) produttivi della 2 Ruote della motori e dei veicoli (accordo 2 dicembre 2013) con solidarietà per 8 mesi; nel 2014 è stata confermata, con un accordo sindacale del 27 gennaio 2014, la proroga per altri 12 mesi del contratto di solidarietà per i reparti dei veicoli commerciali e le aree commerciali, amministrative, tecniche e di staff. Precisa poi che la solidarietà degli Stabilimenti 2R e Motori è stata utilizzata in linea con l'Accordo sindacale (50%) nei soli mesi di Dicembre 2013 e Gennaio 2014, per poi decrescere in maniera significativa per lo Stabilimento 2r e Motori fin dal mese di Marzo; la solidarietà dello Stabilimento Veicoli Commerciali è proseguita nel corso del 2014 con un andamento iniziale (Gennaio) di 10 gg. al mese, decrescendo a 4/5 gg nei mesi successivi. Per quanto riguarda il personale impiegatizio, per il quale la percentuale di utilizzo della solidarietà fissata negli accordi sindacali è del 30%, segnala che in questi primi mesi l'intervento della stessa è stato decisamente contenuto. Inoltre, in aggiunta a quanto sopra, si prosegue con il piano di smaltimento graduale/progressivo degli istituti contrattuali maturati e maturandi. Da ultimo, in relazione alle proteste in India, precisa che le manifestazioni degli operai sono avvenute in occasione del rinnovo del contratto collettivo aziendale scaduto a fine 2012; la negoziazione del nuovo contratto è cominciata ad Ottobre 2012 e si è protratta per 8 mesi al termine dei quali, in data 2 luglio 2013, è stato sottoscritto il nuovo accordo sindacale con validità fino al 30 Giugno 2017. Il nuovo accordo è stato sottoposto ad un referendum finale e la maggioranza degli operai ha confermato l'accordo. Le agitazioni degli operai citate nel Bilancio di Sostenibilità 2013 sono avvenute in fase iniziale di negoziazione (non a Luglio 2013) ed erano finalizzate a far pressione sull'azienda rispetto alle richieste dei sindacati. Le stesse manifestazioni sono

rientrate a seguito di un costante aggiornamento sull'andamento della negoziazione, aggiornamento che si concretizzava in mini-referendum sui singoli punti di volta in volta concordati tra azienda e sindacati.

Quanto alla vicenda fiscale citata da D'Attri, ricorda che essa verteva sull'avvenuto pagamento all'estero da parte di Piaggio delle imposte relative ad operazioni di *transfer pricing* relative a servizi prestati in Paesi che prevedono per tali operazioni imposte maggiori di quelle italiane; la Società era ed è dunque convinta della bontà del proprio operato e tuttavia si è ritenuto di addivenire ad una conclusione della vicenda, considerato che si tratta di materie estremamente complesse di natura valutativa, nelle quali quindi il giudizio finale (dei cui tempi non si poteva avere certezza) avrebbe potuto essere condizionato dall'adesione ad una tesi interpretativa sfavorevole a Piaggio. Peraltro, sottolinea, per effetto di perdite fiscali precedenti l'effettivo esborso di cassa della Società sarà limitato alla cifra di 5 milioni di Euro.

Su richiesta di D'Attri, l'ing. Galli, precisa che tale cifra è di gran lunga inferiore a quella che poteva essere contestata in sede giudiziaria e che non è stata emessa da parte dell'Autorità finanziaria una cartella esattoriale, ma vi è stato un processo verbale di constatazione; conclude sul punto sottolineando che tali contestazioni non dovrebbero ripetersi in futuro. Quanto ad ipotetici impatti di situazioni di stress, sottolinea che si tratta di rischi molto contenuti, anche considerato, da una parte, che la Società negli anni non ha adottato politiche dei prezzi aggressive, preferendo ricorrere a leggeri ma costanti adeguamenti e, dall'altro lato, che il sistema dei cambi appare bilanciato ed è tale comunque da escludere impatti rilevanti in termini di effettivi traslativi. Precisa che il Gruppo assicura il massimo rispetto dell'equilibrio tra generi a tutti i livelli organizzativi e conclude segnalando che la mancata distribuzione di dividendi è dipesa dal fatto che gli indici finanziari suggerivano per il singolo esercizio di evitare un esborso di cassa.

Nessun altro chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti sono invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 15,35, la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione di cui è stata data lettura e qui di seguito trascritta:

L'Assemblea degli Azionisti di Piaggio & C. S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*

- preso atto della relazione del Collegio Sindacale, della relazione della società di revisione e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013,

delibera

1. di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013 in ogni loro parte e risultanza;
2. di approvare la copertura della perdita di esercizio, pari a Euro 1.649.156,16 imputandola alla Riserva "Utili e perdite a nuovo" ricompresa tra le Riserve di Risultato, il cui ammontare complessivo pertanto residuerà a Euro 67.498.283,56

L'assemblea approva unanime.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente passa dunque alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** recante *Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/1998. Delibere inerenti e conseguenti* ed al proposito:

- ricorda che, come ogni anno, ai sensi dell'art 123 – ter, 6° comma, del d. lgs. 58/1998, l'assemblea è chiamata ad esprimersi (con voto consultivo) sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione, la quale è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti;
- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

Ritter, ricorda anzitutto che in base alla disciplina vigente il voto dell'Assemblea è obbligatorio ma non vincolante per il Consiglio di Amministrazione; sebbene il voto si traduca quindi in una mera formalità, si tratta a suo giudizio di una procedura eccellente per garantire trasparenza ai compensi degli amministratori. Considerato peraltro l'azionariato di Piaggio (in cui il Presidente è espressione del socio di maggioranza), invita i membri del Consiglio ad esprimere, prima della votazione, le proprie intenzioni di voto e, più in generale, auspica che le decisioni sulla remunerazione siano rimesse interamente alle minoranze, che non sono influenzate dal fatto di essere destinatarie di tali compensi. Conclude esprimendo apprezzamento per la scelta del Presidente di non ricevere il compenso variabile e domanda a quanto lo stesso sarebbe ammontato.

Il **Presidente del Collegio sindacale**, sottolinea che è una prescrizione di legge ad imporre che i compensi siano stati dall'Assemblea e dunque con il contributo di tutti i soci, incluso quello di maggioranza; precisa poi che i soggetti che rivestono particolari cariche sono invece destinatari, sempre per prescrizione di legge, di un compenso determinato dal Consiglio previo parere del Comitato remunerazione e del Collegio sindacale.

Il **Presidente**, segnala che il compenso variabile massimo previsto per l'esercizio era fissato nel 30% di 1.250.000 Euro.

Nessun altro chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti sono invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 15,45 l'approvazione della prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 24.796.244 azioni (Vegezzi per delega dei Fondi risultanti dall'elenco allegato).

Astenute n. 1.103.000 azioni (Vegezzi per delega dei Fondi risultanti dall'elenco allegato).

Favorevoli le rimanenti n. 213.276.403 azioni intervenute.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Il **Presidente** passa dunque alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno recante *Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e relative disposizioni di attuazione, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea ordinaria del 15 aprile 2013 per la parte non eseguita. Delibere inerenti e conseguenti* ed al proposito:

- illustra la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, infra trascritta, omettendone la lettura sul consenso unanime degli intervenuti;

- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

Nessuno chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;

- comunica che gli intervenuti in proprio o per delega risultano essere invariati;

- pone in votazione per alzata di mano alle ore 15,46 la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, qui di seguito trascritta:

“L’Assemblea ordinaria degli Azionisti, vista e approvata Relazione del Consiglio di Amministrazione,

delibera

(A) di revocare, per la parte non eseguita, la delibera di autorizzazione all’acquisto e disposizione di azioni proprie, assunta dall’assemblea dei soci in data 15 aprile 2013, a far tempo dalla data della presente delibera;

(B) di autorizzare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni ordinarie proprie per le finalità indicate nella Relazione del Consiglio di Amministrazione allegata al presente verbale, e quindi:

1) di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell’art. 2357 c.c., l’acquisto, in una o più volte, per il periodo di diciotto mesi a far data dalla presente deliberazione, di azioni ordinarie della Società, fino ad un massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie Piaggio & C. S.p.A. di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile, dando mandato al Consiglio di Amministrazione di individuare l’ammontare di azioni da acquistare in relazione a ciascuna delle finalità di cui sopra anteriormente all’avvio di ciascun singolo programma di acquisto, e a seconda dei casi (a) ad un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell’ultima operazione indipendente e il prezzo dell’offerta indipendente più elevata corrente nelle sedi di negoziazione dove viene effettuato l’acquisto, fermo restando che il corrispettivo unitario non potrà comunque essere inferiore nel minimo del 20% e superiore nel massimo del 10% rispetto alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dal titolo Piaggio nei dieci giorni di borsa aperta antecedenti ogni singola operazione di acquisto; oppure (b) nel caso in cui gli acquisti siano effettuati per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio, ad un corrispettivo unitario non inferiore nel minimo del 10% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo ufficiale registrato dal titolo Piaggio il giorno di borsa aperta precedente l’annuncio al pubblico;

2) di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e Amministratore Delegato, di procedere all’acquisto di azioni alle condizioni e per le finalità sopra richiamate, attribuendo ogni più ampio potere per l’esecuzione delle operazioni di acquisto di cui alla presente delibera e di ogni altra formalità alle stesse relativa, ivi incluso l’eventuale conferimento di incarichi ad

intermediari abilitati ai sensi di legge e con facoltà di nominare procuratori speciali, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, secondo quanto consentito dalla vigente normativa, con le modalità previste dall'art. 144-bis, comma 1, lett. a) e b) del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, tenuto conto delle prassi di mercato inerenti all'acquisto di azioni proprie ammesse dalla Consob ai sensi dell'art. 180, comma 1, lett. c), del TUF con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 nonché dal Regolamento CE n. 2273/2003 del 22 dicembre 2003 ove applicabili;

3) di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il suo Presidente e Amministratore Delegato, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter c.c., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, o comunque in portafoglio della Società, mediante alienazione delle stesse in borsa o fuori borsa, eventualmente anche mediante cessione di diritti reali e/o personali, ivi incluso a mero titolo esemplificativo il prestito titoli, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti e per il perseguimento delle finalità di cui alla presente delibera, con i termini, le modalità e le condizioni dell'atto di disposizione delle azioni proprie ritenuti più opportuni nell'interesse della Società, attribuendo ogni più ampio potere per l'esecuzione delle operazioni di disposizione di cui alla presente delibera, nonché di ogni altra formalità alle stesse relativa, ivi incluso l'eventuale conferimento di incarichi ad intermediari abilitati ai sensi di legge e con facoltà di nominare procuratori speciali.

L'autorizzazione di cui al presente punto B.3) è accordata senza limiti temporali. Si precisa che l'autorizzazione alla disposizione di azioni proprie di cui al presente punto B.3) dovrà intendersi rilasciata anche con riferimento alle azioni proprie già possedute da Piaggio & C. S.p.A. alla data della presente delibera, con esclusione delle azioni proprie destinate al servizio del "Piano di stock option 2007-2009" nei termini, modalità e condizioni stabiliti dalla relativa delibera autorizzativa approvata dall'Assemblea ordinaria del 7 maggio 2007 come modificata dall'Assemblea ordinaria del 16 aprile 2010; resta inteso che le azioni proprie in portafoglio, ove non più vincolate al servizio del "Piano di stock option 2007-2009", potranno essere oggetto di disposizione ai sensi dell'autorizzazione di cui al presente punto B.3);

(C) di disporre, ai sensi di legge, che gli acquisti di cui alla presente autorizzazione siano contenuti entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio (anche infrannuale) approvato al momento dell'effettuazione dell'operazione e che, in occasione dell'acquisto e della alienazione delle azioni proprie, siano effettuate le necessarie appostazioni contabili, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili".

Contrarie n. 25.504.060 azioni (Vegezzi per delega dei Fondi risultanti dall'elenco allegato).

Astenute n. 837.194 azioni (Antoniazzi per delega di tutti i deleganti).
Favorevoli le rimanenti n. 213.276.403 azioni intervenute.

Il **Presidente** proclama il risultato ed essendosi conclusa la trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, dichiara chiusa la riunione alle ore 15,47.

Il Presidente


Il Segretario


Comunicazione n. 1
ore: 14:30

PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria dei soci del 28 aprile 2014

COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE ALL'ASSEMBLEA

Sono presenti n. 155 aventi diritto partecipanti all'Assemblea, in proprio o per delega, per complessive n. 239.175.647 azioni ordinarie, regolarmente depositate ed aventi diritto ad altrettanti voti, che rappresentano il 66,255 % di n. 360.993.880 azioni ordinarie.

Persone fisicamente presenti in sala: 5

ELENCO INTERVENUTI

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	E	U	E	U	E	U	E
1	EP GLOBAL OPPORTUNITIES TRUST PLC		VEGEZZI VALENTINA		1.569.919	0,435	14,30						
2	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL AKTIER II		VEGEZZI VALENTINA		1.007.974	0,279	14,30						
3	TRILGY INTERNATIONAL SMALL CAPFUND		VEGEZZI VALENTINA		180.771	0,050	14,30						
4	FIRST TRUST PORTFOLIOS, L.P. - EXC CHANGE TRADED FUNDS		VEGEZZI VALENTINA		25.622	0,007	14,30						
5	CNP ASSUR SMALL CAP		VEGEZZI VALENTINA		411.000	0,114	14,30						
6	NATIXIS EURO OPPORTUNITES		VEGEZZI VALENTINA		1.090.000	0,302	14,30						
7	FCP EDMOND DE ROTHSCHILD EUROPEMICAPS		VEGEZZI VALENTINA		1.050.000	0,291	14,30						
8	FCP HAMELIN ACTIONS EUROPE FIBRE EMERGENTE		VEGEZZI VALENTINA		185.000	0,046	14,30						
9	AA SARASIN ISR		VEGEZZI VALENTINA		460.000	0,127	14,30						
10	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		VEGEZZI VALENTINA		1.851	0,001	14,30						
11	LIBERTY MUTUAL RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		VEGEZZI VALENTINA		31.906	0,009	14,30						
12	MINISTERS & MISSIONARIES BENEFIT BOARD AMERICAN BAPTIST CHURCH		VEGEZZI VALENTINA		41.360	0,011	14,30						
13	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND/COMMISSION		VEGEZZI VALENTINA		13.072	0,004	14,30						
14	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND		VEGEZZI VALENTINA		2.253	0,001	14,30						
15	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		VEGEZZI VALENTINA		9.368	0,003	14,30						
16	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL OPPORTUNITIES		VEGEZZI VALENTINA		210.550	0,058	14,30						
17	CALVERT WORLD VALUES F INC - CALVERT INT OPPORTUNITIES FUND		VEGEZZI VALENTINA		229.840	0,064	14,30						
18	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		VEGEZZI VALENTINA		4.038	0,001	14,30						
19	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC. - TIFF MULTI-ASSET FUND		VEGEZZI VALENTINA		2.482.859	0,688	14,30						
20	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		VEGEZZI VALENTINA		252	0,000	14,30						
21	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		VEGEZZI VALENTINA		12	0,000	14,30						
22	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		VEGEZZI VALENTINA		39.110	0,011	14,30						
23	METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415		VEGEZZI VALENTINA		240.500	0,067	14,30						
24	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		VEGEZZI VALENTINA		21.321	0,006	14,30						
25	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		VEGEZZI VALENTINA		6.795	0,002	14,30						
26	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		VEGEZZI VALENTINA		22.196	0,006	14,30						
27	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		VEGEZZI VALENTINA		54.145	0,015	14,30						
28	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		VEGEZZI VALENTINA		4.102	0,001	14,30						
29	AXA WORLD FUNDS		VEGEZZI VALENTINA		2.600.000	0,720	14,30						
30	IUBS ETF		VEGEZZI VALENTINA		7.801	0,002	14,30						
31	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		VEGEZZI VALENTINA		182.630	0,051	14,30						
32	INTERNATIONAL LP I		VEGEZZI VALENTINA		3.510	0,001	14,30						
33	EDINBURGH PARTNERS GLOBAL OPPORTUNITIES		VEGEZZI VALENTINA		29.450	0,008	14,30						
34	EDINBURGH PARTNERS GLOBAL OPPORTUNITIES		VEGEZZI VALENTINA		2.294.695	0,636	14,30						
35	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		VEGEZZI VALENTINA		94.565	0,026	14,30						
36	ONTARIO PUBLIC SERVICE EMPLOYEES UNION PENSION PLAN TRUST FUND		VEGEZZI VALENTINA		563.227	0,155	14,30						
37	CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION FD		VEGEZZI VALENTINA		826.563	0,229	14,30						

38	MIRABAUD-EQUITIES EUROZONE	VEGEZZI VALENTINA	500.000	0.139	14.30				
39	PEERLESS INSURANCE COMPANY	VEGEZZI VALENTINA	31.827	0.009	14.30				
40	THE EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	VEGEZZI VALENTINA	5.146.138	1.426	14.30				
41	NATIXIS INTERENT FUNDS LUX I	VEGEZZI VALENTINA	671.000	0.186	14.30				
42	UFG SARASIN ACTIONS EURO FLEXIBLE	VEGEZZI VALENTINA	500.000	0.139	14.30				
43	FCP SCANDIUM	VEGEZZI VALENTINA	144.000	0.040	14.30				
44	FCP AUDIENS A1	VEGEZZI VALENTINA	78.000	0.022	14.30				
45	GOVERNMENT OF NORWAY	VEGEZZI VALENTINA	40.001	0.011	14.30				
46	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	VEGEZZI VALENTINA	96.123	0.018	14.30				
47	GOVERNMENT OF NORWAY	VEGEZZI VALENTINA	1.115.338	0.309	14.30				
48	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	VEGEZZI VALENTINA	19.055	0.005	14.30				
49	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	VEGEZZI VALENTINA	18.843	0.005	14.30				
50	STANLUB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	VEGEZZI VALENTINA	409.589	0.113	14.30				
51	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	VEGEZZI VALENTINA	1.700.416	0.471	14.30				
52	STG PFDS V D GRAFISCHE	VEGEZZI VALENTINA	35.299	0.010	14.30				
53	CAMBIAR HOLDINGS LLLP	VEGEZZI VALENTINA	5.953	0.002	14.30				
54	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	VEGEZZI VALENTINA	21.164	0.006	14.30				
55	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	VEGEZZI VALENTINA	7.083	0.002	14.30				
56	MACKENZIE IVY ENTERPRISE CLASS	VEGEZZI VALENTINA	99.600	0.028	14.30				
57	MACKENZIE UNIVERSAL INTERNATIONAL STOCK CLASS	VEGEZZI VALENTINA	598	0.000	14.30				
58	MACKENZIE UNIVERSAL GLOBAL GROWTH CLASS	VEGEZZI VALENTINA	1	0.000	14.30				
59	MACKENZIE GLOBAL SMALL CAP GROWTH FUND	VEGEZZI VALENTINA	230.100	0.064	14.30				
60	MACKENZIE INTERNATIONAL GROWTH FUND	VEGEZZI VALENTINA	1	0.000	14.30				
61	SYMMETRY GLOBAL EQUITY FUND	VEGEZZI VALENTINA	178.000	0.049	14.30				
62	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	VEGEZZI VALENTINA	5.721	0.002	14.30				
63	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP	VEGEZZI VALENTINA	27.566	0.008	14.30				
64	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	VEGEZZI VALENTINA	26.080	0.007	14.30				
65	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	VEGEZZI VALENTINA	458.260	0.127	14.30				
66	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	VEGEZZI VALENTINA	12.568	0.003	14.30				
67	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	VEGEZZI VALENTINA	4.250	0.001	14.30				
68	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	VEGEZZI VALENTINA	341.840	0.095	14.30				
69	R.H. BLUESTEIN & CO.	VEGEZZI VALENTINA	400.000	0.111	14.30				
70	DYNAMIC EUROPEAN VALUE FUND	VEGEZZI VALENTINA	1.058.000	0.293	14.30				
71	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	VEGEZZI VALENTINA	946.227	0.262	14.30				
72	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	VEGEZZI VALENTINA	440.141	0.122	14.30				
73	MARATHON UCITS FUNDS	VEGEZZI VALENTINA	157.740	0.044	14.30				
74	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	VEGEZZI VALENTINA	1.740.076	0.482	14.30				
75	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	VEGEZZI VALENTINA	7.093	0.002	14.30				
76	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	VEGEZZI VALENTINA	28.555	0.008	14.30				
77	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	VEGEZZI VALENTINA	16.956	0.005	14.30				
78	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	VEGEZZI VALENTINA	1	0.000	14.30				
79	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	VEGEZZI VALENTINA	1	0.000	14.30				
80	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	VEGEZZI VALENTINA	5.073	0.001	14.30				
81	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	VEGEZZI VALENTINA	1.877	0.001	14.30				

82	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	VEGEZZI VALENTINA	269.303	0,075	14.30				
83	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	VEGEZZI VALENTINA	12	0,000	14.30				
84	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	VEGEZZI VALENTINA	12	0,000	14.30				
85	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND	VEGEZZI VALENTINA	6.953	0,002	14.30				
86	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	VEGEZZI VALENTINA	84.498	0,023	14.30				
87	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	VEGEZZI VALENTINA	97.287	0,027	14.30				
88	IBM 401K PLUS PLAN	VEGEZZI VALENTINA	38.102	0,011	14.30				
89	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	VEGEZZI VALENTINA	4.391	0,001	14.30				
90	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	VEGEZZI VALENTINA	9.007	0,002	14.30				
91	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	VEGEZZI VALENTINA	12	0,000	14.30				
92	SA STREET TRACKS SM ETFS	VEGEZZI VALENTINA	2.976	0,001	14.30				
93	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	VEGEZZI VALENTINA	5.639	0,002	14.30				
94	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	VEGEZZI VALENTINA	8.351	0,002	14.30				
95	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	VEGEZZI VALENTINA	79.157	0,022	14.30				
96	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	VEGEZZI VALENTINA	2	0,000	14.30				
97	THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	VEGEZZI VALENTINA	198.816	0,055	14.30				
98	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	VEGEZZI VALENTINA	12.435	0,003	14.30				
99	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	VEGEZZI VALENTINA	660.381	0,183	14.30				
100	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	VEGEZZI VALENTINA	8.559	0,002	14.30				
101	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA	VEGEZZI VALENTINA	2.626	0,001	14.30				
102	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	VEGEZZI VALENTINA	643.759	0,178	14.30				
103	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	VEGEZZI VALENTINA	545	0,000	14.30				
104	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD	VEGEZZI VALENTINA	1.801	0,000	14.30				
105	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	VEGEZZI VALENTINA	1.781	0,000	14.30				
108	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND F.	VEGEZZI VALENTINA	21.427	0,008	14.30				
107	FCP ARTY	VEGEZZI VALENTINA	1.199.900	0,332	14.30				
108	FCP HUGO RENDMENT	VEGEZZI VALENTINA	64.100	0,018	14.30				
109	AGRESSOR PEA	VEGEZZI VALENTINA	1.700.000	0,471	14.30				
110	AGRESSOR	VEGEZZI VALENTINA	8.300.000	2,299	14.30				
111	FCP ASSURANCE DIVERSIFIEE	VEGEZZI VALENTINA	80.000	0,022	14.30				
112	FCP ECHUIQUER AGENOR	VEGEZZI VALENTINA	5.865.400	1,625	14.30				
113	VANGUARD INVESTMENT SERIES .PLC	VEGEZZI VALENTINA	22.154	0,006	14.30				
114	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	VEGEZZI VALENTINA	17	0,000	14.30				
115	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	VEGEZZI VALENTINA	6.013	0,002	14.30				
116	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	VEGEZZI VALENTINA	25.299	0,007	14.30				
117	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	VEGEZZI VALENTINA	45.400	0,013	14.30				
118	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	VEGEZZI VALENTINA	55.939	0,015	14.30				
118	THE LUCERNE CAPITAL SPECIAL OPPORTUNITY FUND LTD. WALKERS SPV LIMITED	VEGEZZI VALENTINA	3.434	0,001	14.30				
120	WALKERS SPV LIMITED	VEGEZZI VALENTINA	20.155	0,006	14.30				
121	COMMONWEALTH BANK GROUP SUPER	VEGEZZI VALENTINA	239.880	0,066	14.30				
122	PARTNERS SELECT OFFSHORE SELECT EQUITY GROUP L.P	VEGEZZI VALENTINA	52.805	0,015	14.30				
123	SEG LS 1 OFFSHORE MASTER FUND SELECT EQUITY GROUP L.P	VEGEZZI VALENTINA	48.270	0,013	14.30				
124	SEG PARTNERS II LP SELECT EQUITY GROUP LP	VEGEZZI VALENTINA	486.100	0,129	14.30				
125	SEG PARTNERS LP SELECT EQUITY GROUP L.P	VEGEZZI VALENTINA	122.595	0,034	14.30				

126	SEG PARTNERS OFFSHORE MASTER SELECT EQUITY GROUP L.P	VEGEZZI VALENTINA	701.350	0,194	14:30		
127	ADVANCED SERIES TRUST AST GOLDMAN SACHS MULT ASSET PORTFOLIO	VEGEZZI VALENTINA	974	0,000	14:30		
128	POOLED	VEGEZZI VALENTINA	834	0,000	14:30		
129	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	VEGEZZI VALENTINA	1	0,000	14:30		
130	SHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	VEGEZZI VALENTINA	58.000	0,016	14:30		
131	SHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	VEGEZZI VALENTINA	9.575	0,003	14:30		
132	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	VEGEZZI VALENTINA	3.636	0,001	14:30		
133	SHARES CORE MSCI EAFE ETF	VEGEZZI VALENTINA	25.102	0,007	14:30		
134	SHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	VEGEZZI VALENTINA	9.000	0,002	14:30		
135	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	VEGEZZI VALENTINA	7.095	0,002	14:30		
136	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	VEGEZZI VALENTINA	188.124	0,047	14:30		
137	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	VEGEZZI VALENTINA	1.474	0,000	14:30		
138	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	VEGEZZI VALENTINA	198	0,000	14:30		
139	SHARES VII PLC	VEGEZZI VALENTINA	230.990	0,064	14:30		
140	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	VEGEZZI VALENTINA	3.773	0,001	14:30		
141	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	VEGEZZI VALENTINA	1.167	0,000	14:30		
142	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	VEGEZZI VALENTINA	5.631	0,002	14:30		
143	M+G INVESTMENT FUNDS (1)- M+G EUROPEAN SMALL COMPANIES FUND	VEGEZZI VALENTINA	1.103.000	0,306	14:30		
144	INTL:GM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	VEGEZZI VALENTINA	3.081	0,001	14:30		
145	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	VEGEZZI VALENTINA	195	0,000	14:30		
146	MT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	VEGEZZI VALENTINA	116.857	0,032	14:30		
147	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	VEGEZZI VALENTINA	4.504	0,001	14:30		
148	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	VEGEZZI VALENTINA	1.288	0,000	14:30		
149	FUND	VEGEZZI VALENTINA	4.425	0,001	14:30		
150	ETICA SGR SPA FONDO ETICA AZIONARIO	ANTONIAZZI ALESSANDRO	285.812	0,079	14:30		
151	ETICA SGR SPA FONDO ETICA BILANCIATO	ANTONIAZZI ALESSANDRO	430.266	0,119	14:30		
152	ETICA SGR SPA FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	ANTONIAZZI ALESSANDRO	121.116	0,034	14:30		
153	IMMSI SPA	SOBRERO VANESSA	182.728.621	50,618	14:30		
154	ZOLA PIER LUIGI	D'ATRI GIANFRANCO	3	0,000	14:30		
155	INVESTIMENTI SUD ITALIA S.R.L.	BITTER MATTHEW	15	0,000	14:30		

Totale azioni in proprio	837.194
Totale azioni per delega	238.338.453
Totale generale azioni	239.175.647
% sulle azioni ord.	66,255

persone fisicamente presenti in sala:

5

Riepilogo Sintetico Voti Totali

Tipo	O1	%	O2	%	O3	%
F	55.609.814	15,41%	29.710.570	8,23%	30.105.754	8,34%
A	-	0,00%	1.103.000	0,31%	-	0,00%
C	-	0,00%	24.796.244	6,87%	25.504.060	7,07%
N	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Altro	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
L1	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
L2	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
L3	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
	55.609.814	15,41%	55.609.814	15,41%	55.609.814	15,41%

360.993.880 Capitale Sociale Azioni con diritto di voto

15,41% Percentuale rappresentata sul capitale sociale

Dettaglio certificazioni - voti suddivisi per scheda

55.669.814

Intermed.	N° Voti	PROGR.	DENOMINAZIONE	Q1	Q2	Q3	Scheda n°
INTESA	1.589.919	24004243	EP GLOBAL OPPORTUNITIES TRUST PLC	F	C	C	Scheda 01
INTESA	1.007.974	24004246	UNIPENSION INVEST FMBA GLOBAL AKTIER II	F	C	C	Scheda 01
INTESA	180.771	24004247	TRILOGY INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	F	C	C	Scheda 01
INTESA	25.622	24004248	FIRST TRUST PORTFOLIOS, L.P. - EXC CHANGE TRADED FUNDS	F	C	C	Scheda 01
INTESA	411.000	24004253	CNP ASSUR SMALL CAP	F	C	C	Scheda 01
INTESA	1.090.000	24004254	NATIXIS EURO OPPORTUNITES	F	C	C	Scheda 01
INTESA	1.050.009	24004255	FCP EDMOND DE ROTHSCHILD EUROPEMIDCAPS	F	C	C	Scheda 01
INTESA	185.000	24004256	FCP HAMELIN ACTIONS EUROPE FIBRE EMERGENTE	F	C	C	Scheda 01
INTESA	460.000	24004257	AA SARASIN ISR	F	C	C	Scheda 01
INTESA	1.851	24004261	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	F	C	C	Scheda 01
INTESA	31.906	24004262	LIBERTY MUTUAL RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	F	C	C	Scheda 01
INTESA	41.360	24004265	MINISTERS & MISSIONARIES BENEFIT BOARD AMERICAN BAPTIST CHURCH	F	C	C	Scheda 01
INTESA	13.072	24004273	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION	F	C	C	Scheda 01
INTESA	2.253	24004274	CF DV ACWI EX-U.S. INT FUND	F	C	C	Scheda 01
INTESA	9.358	24004275	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	F	C	C	Scheda 01
DB	210.550	14015924	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL OPPORTUNITIES	F	C	C	Scheda 01
DB	229.840	14015928	CALVERT WORLD VALUES F INC - CALVERT INT OPPORTUNITIES FUND	F	C	C	Scheda 01
DB	4.038	14015922	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	C	C	Scheda 01
DB	2.482.859	14015930	TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND	F	C	C	Scheda 01
DB	252	14015933	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	C	C	Scheda 01
DB	12	14015934	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	C	C	Scheda 01
DB	39.110	14015937	STATE OF MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	F	C	C	Scheda 01
DB	240.500	14015946	METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 415	F	C	C	Scheda 01
DB	21.321	14015947	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	C	C	Scheda 01
DB	6.795	14015948	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	C	C	Scheda 01
DB	22.196	14015949	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	C	C	Scheda 01
DB	54.145	14015950	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	C	C	Scheda 01
DB	4.102	14015952	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	C	C	Scheda 01
DB	2.600.000	14015956	AXA WORLD FUNDS	F	C	C	Scheda 01
DB	7.801	14015957	UBS ETF	F	C	C	Scheda 01
DB	182.630	14015967	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	F	C	C	Scheda 01
DB	3.510	14015969	INTERNATIONAL LP I	F	C	C	Scheda 01
BNP	29.450	220487	Edinburgh Partners Global Opportunities	F	C	C	Scheda 01
BNP	2.294.695	220488	Edinburgh Partners Global Opportunities	F	C	C	Scheda 01
BNP	94.565	220491	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	C	C	Scheda 01
BNP	563.227	220495	ONTARIO PUBLIC SERVICE EMPLOYEES UNION PENSION PLAN TRUST FUND	F	C	C	Scheda 01
BNP	826.553	220504	CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION FD	F	C	C	Scheda 01
BNP	500.000	220515	MIRABAUD-EQUITIES EUROZONE	F	C	C	Scheda 01
BNP	31.827	220518	PEERLESS INSURANCE COMPANY	F	C	C	Scheda 01
BNP	5.146.136	220521	THE EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC	F	C	C	Scheda 01
BNP	671.000	220527	NATIXIS INTERNET FUNDS LUX 1	F	C	C	Scheda 01
BNP	500.000	220528	UFG SARASIN ACTIONS EURO FLEXIBLE	F	C	C	Scheda 01
BNP	144.000	220529	FCP SCANDIUM	F	C	C	Scheda 01
BNP	78.000	220530	FCP AUDIENS A1	F	C	C	Scheda 01
BNP	40.001	220531	GOVERNMENT OF NORWAY	F	C	C	Scheda 01
BNP	66.123	220532	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	F	C	C	Scheda 01
BNP	1.115.336	220533	GOVERNMENT OF NORWAY	F	C	C	Scheda 01
INTESA	19.055	24004244	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	F	F	F	Scheda 02
INTESA	18.843	24004245	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	F	F	F	Scheda 02
INTESA	409.589	24004249	STAHLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE	F	F	F	Scheda 02
INTESA	1.700.416	24004251	LPI PROFESSIONEL FORENING, LPI AKTIER GLOBALE II	F	F	F	Scheda 02
INTESA	35.299	24004252	STG PFDS V.D GRAFISCHE	F	F	F	Scheda 02
INTESA	5.963	24004258	CAMBIAR HOLDINGS LLLP	F	F	F	Scheda 02
INTESA	21.184	24004259	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	Scheda 02
INTESA	7.083	24004260	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	Scheda 02
INTESA	99.600	24004263	MACKENZIE IVY ENTERPRISE CLASS	F	F	F	Scheda 02
INTESA	598	24004264	MACKENZIE UNIVERSAL INTERNATIONAL STOCK CLASS	F	F	F	Scheda 02
INTESA	1	24004265	MACKENZIE UNIVERSAL GLOBAL GROWTH CLASS	F	F	F	Scheda 02
INTESA	230.100	24004268	MACKENZIE GLOBAL SMALL CAP GROWTH FUND	F	F	F	Scheda 02
INTESA	1	24004267	MACKENZIE INTERNATIONAL GROWTH FUND	F	F	F	Scheda 02
INTESA	178.000	24004266	SYMMETRY GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	Scheda 02
INTESA	5.721	24004272	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	F	F	F	Scheda 02
INTESA	27.565	24004276	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST PARTNERSHIP	F	F	F	Scheda 02
DB	28.060	14015918	KAISER FOUNDATION HOSPITALS	F	F	F	Scheda 02
DB	458.260	14015920	LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	F	F	F	Scheda 02
DB	12.568	14015921	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	F	F	F	Scheda 02
DB	4.250	14015922	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	F	F	F	Scheda 02
DB	341.640	14015923	JOHNSON & JOHNSON UK GROUP RETIREMENT PLAN	F	F	F	Scheda 02
DB	400.000	14015925	R. H. BLUESTEIN & CO.	F	F	F	Scheda 02
DB	1.058.000	14015929	DYNAMIC EUROPEAN VALUE FUND	F	F	F	Scheda 02
DB	946.227	14015931	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	F	F	F	Scheda 02
DB	440.141	14015932	KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	Scheda 02
DB	157.740	14015935	MARATHON LICITS FUNDS	F	F	F	Scheda 02
DB	1.740.076	14015938	MARATHON GLOBAL FUND PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	Scheda 02

DB	7.093	14015938	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	Scheda 02
DB	28.555	14015939	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	Scheda 02
DB	16.996	14015940	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	Scheda 02
DB	1	14015941	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	Scheda 02
DB	1	14015942	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	Scheda 02
DB	5.073	14015943	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	Scheda 02
DB	1.877	14015944	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	Scheda 02
DB	269.303	14015945	STATE STREET TRUSTEES LIMITED ATF MARATHON EXEMPT FUND	F	F	F	Scheda 02
DB	12	14015951	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	Scheda 02
DB	12	14015953	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	Scheda 02
DB	6.953	14015954	SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING OP COMMON TRUST FUND	F	F	F	Scheda 02
DB	84.498	14015955	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	Scheda 02
DB	97.287	14015968	KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	F	F	F	Scheda 02
DB	38.102	14015970	IBM 401K PLUS PLAN	F	F	F	Scheda 02
DB	4.391	14015971	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	F	F	F	Scheda 02
DB	9.007	14015972	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	Scheda 02
DB	12	14015973	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	Scheda 02
DB	2.976	14015974	SA STREET TRACKS SM ETFS	F	F	F	Scheda 02
DB	5.839	14015975	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	Scheda 02
DB	6.351	14015976	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	F	F	F	Scheda 02
DB	79.157	14015977	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	Scheda 02
BNP	2	220490	COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	F	F	F	Scheda 02
BNP	198.816	220493	The Marathon-London Global Investment Trust I	F	F	F	Scheda 02
BNP	12.435	220494	National Council for Social Sec FUND	F	F	F	Scheda 02
BNP	660.381	220496	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	F	F	F	Scheda 02
BNP	8.559	220498	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	F	F	F	Scheda 02
BNP	2.826	220500	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA	F	F	F	Scheda 02
BNP	643.759	220503	ESSEX COUNTY COUNCIL PENSION FUND	F	F	F	Scheda 02
BNP	545	220505	VANGUARD GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	Scheda 02
BNP	1.801	220506	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL COMP INDEX FD	F	F	F	Scheda 02
BNP	1.781	220507	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	F	Scheda 02
BNP	21.427	220508	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F	F	F	F	Scheda 02
BNP	1.189.900	220509	FCP ARTY	F	F	F	Scheda 02
BNP	64.103	220510	FCP HUGO RENDEMENT	F	F	F	Scheda 02
BNP	1.700.000	220511	AGRESSOR PEA	F	F	F	Scheda 02
BNP	8.300.000	220512	AGRESSOR	F	F	F	Scheda 02
BNP	80.000	220513	FCP ASSURANCE DIVERSIFIEE	F	F	F	Scheda 02
BNP	5.865.400	220514	FCP ECHQUIER AGENOR	F	F	F	Scheda 02
BNP	22.154	220516	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	F	F	F	Scheda 02
BNP	17	220517	IBBOTSON SHARES HIGH OPPORTUNITIES TRUST	F	F	F	Scheda 02
BNP	6.013	220519	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	F	F	F	Scheda 02
BNP	25.299	220523	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	Scheda 02
BNP	45.400	220524	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	Scheda 02
BNP	55.939	220525	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	F	F	F	Scheda 02
CITY	3.434	14001018	THE LUCERNE CAPITAL SPECIAL OPPORTUNITY FUND LTD. WALKERS SPV LIMITED	F	F	F	Scheda 02
CITY	20.155	14001019	THE LUCERNE EUROPEAN SPECIAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD. CO WALKERS SPV LIMITED	F	F	F	Scheda 02
CITY	239.880	14001020	COMMONWEALTH BANK GROUP SUPER	F	F	F	Scheda 02
CITY	52.805	14001021	PARTNERS SELECT OFFSHORE SELECT EQUITY GROUP L.P.	F	F	F	Scheda 02
CITY	48.270	14001022	SEG LS I OFFSHORE MASTER FUND SELECT EQUITY GROUP L.P.	F	F	F	Scheda 02
CITY	466.100	14001023	SEG PARTNERS II LP SELECT EQUITY GROUP LP	F	F	F	Scheda 02
CITY	122.595	14001024	SEG PARTNERS LP SELECT EQUITY GROUP L P	F	F	F	Scheda 02
CITY	701.350	14001025	SEG PARTNERS OFFSHORE MASTER SELECT EQUITY GROUP L P	F	F	F	Scheda 02
INTESA	974	24004250	ADVANCED SERIES TRUST ASY GOLDMAN SACHS MULTI ASSET PORTFOLIO	F	C	F	Scheda 03
INTESA	834	24004270	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	F	C	F	Scheda 03
INTESA	1	24004271	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	F	C	F	Scheda 03
DB	58.000	14015958	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	F	C	F	Scheda 03
DB	9.575	14015959	ISHARES DEVELOPED SMALL-CAP EX NORTH AMERICA ETF	F	C	F	Scheda 03
DB	3.636	14015960	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	C	F	Scheda 03
DB	25.102	14015961	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	C	F	Scheda 03
DB	9.000	14015962	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	C	F	Scheda 03
DB	7.095	14015963	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	C	F	Scheda 03
DB	168.124	14015964	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	C	F	Scheda 03
DB	1.474	14015965	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	C	F	Scheda 03
DB	198	14015968	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	F	C	F	Scheda 03
DB	230.990	14015978	ISHARES VII PLC	F	C	F	Scheda 03
BNP	3.773	220502	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	C	F	Scheda 03
BNP	1.167	220520	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	F	C	F	Scheda 03
BNP	5.631	220522	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	F	C	F	Scheda 03
DB	1.103.000	14015928	M+G INVESTMENT FUNDS (I)- M-G EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	F	A	C	Scheda 04
BNP	3.081	220489	NTGI-QM Common Daily All Country World e	F	F	C	Scheda 05
BNP	195	220492	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	C	Scheda 05
BNP	116.897	220497	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	F	F	C	Scheda 05
BNP	4.504	220498	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	F	F	C	Scheda 05
BNP	1.288	220501	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	C	Scheda 05
BNP	4.425	220526	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	F	F	C	Scheda 05