

PIAGGIO & C. Società per Azioni

Assemblea Ordinaria

13 aprile 2012

Il giorno 13 aprile 2012 alle ore 15,00, in Milano piazza Belgioioso n. 1 hanno inizio i lavori della assemblea di **PIAGGIO & C. Società per Azioni**.

Il dott. Roberto Colaninno, a norma dell'articolo 9 dello statuto sociale, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la Presidenza dell'assemblea chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Bilancio d'esercizio di Piaggio & C. S.p.A. al 31 dicembre 2011; relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2011 e proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti; presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2011 del Gruppo Piaggio e relative relazioni.
- 2) Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/1998. Delibere inerenti e conseguenti.
- 3) Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2012-2020 e determinazione del corrispettivo. Delibere inerenti e conseguenti.
- 4) Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e relative disposizioni di attuazione, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea ordinaria del 13 aprile 2011 per la parte non eseguita. Delibere inerenti e conseguenti.
- 5) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e del periodo di durata della carica; determinazione dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti.
- 6) Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente; determinazione dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti.

Sul consenso unanime dell'assemblea, il **Presidente** chiama a svolgere le funzioni di segretario il notaio Carlo Marchetti, e quindi dichiara e comunica che:

- sono presenti alla riunione:
- per il Consiglio di Amministrazione, oltre ad esso Presidente, i Consiglieri Livio Corghi, Franco Debenedetti, Daniele Discepolo, Luca Paravicini Crespi, Andrea Paroli, Vito Varvaro;
- per il Collegio sindacale, i Sindaci Giovanni Barbara, Attilio Francesco Arietti e Alessandro Lai;
- hanno giustificato l'assenza gli altri consiglieri;
- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 3 marzo 2012 sul sito internet della Società e sul quotidiano il Sole 24 Ore, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126-bis del D.Lgs. n. 58/1998;
- il capitale sociale è pari a Euro 205.941.272,16, diviso in n. 371.793.901 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale;
- la Società possiede n. 7.245.142 azioni proprie rappresentanti il 1,949% del capitale sociale;
- gli intervenuti risultano essere attualmente 118, rappresentanti in proprio o per delega complessive n. 277.084.709 azioni rappresentanti il 74,526% del capitale sociale;
- ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, la Società ha designato l'Avvocato Pier Francesco Meneghini quale soggetto al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno; l'Avvocato Pier Francesco Meneghini ha comunicato di aver ricevuto n. 1 delega da parte dell'azionista Carlo Fabris, titolare di n. 2 azioni Piaggio;
- l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi e di usufruttuari è a disposizione dei presenti, e completato dei nominativi di coloro che intervenissero successivamente o che si allontanassero prima di ciascuna votazione, sarà allegato al verbale dell'assemblea.

Il Presidente quindi dichiara l'Assemblea regolarmente costituita ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno e, proseguendo, fornisce le seguenti ulteriori comunicazioni:

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo distribuito agli intervenuti;
- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale ordinario:

Dichiarante	Azionista diretto	Quota % su capitale ordinario	Quota % su capitale votante
Omniaholding S.p.A.	IMMSI S.p.A.	53,048	53,048
	Omniaholding S.p.A.	0,027	0,027
	Totale	53,075	53,075
Diego della Valle	Diego della Valle & C. S.a.p.a.	5,336	5,336
	Totale	5,336	5,336
Financiere de l'Echiquier	Financiere de l'Echiquier	5,050	5,050
	Totale	5,050	5,050

- per quanto a conoscenza della Società, non sussistono pattuizioni parasociali aventi ad oggetto azioni Piaggio & C. S.p.A. o comunque rilevanti ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 58/1998;
- come raccomandato dalla CONSOB, analisti, esperti qualificati e giornalisti sono stati informati dell'Assemblea e messi in condizione di seguire i lavori dell'assemblea;
- gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto anche ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo del 24 febbraio 1998 n. 58 o di altra disposizione vigente sono invitati a dichiararlo, e ciò a valere per tutte le deliberazioni;
- è in funzione in aula un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione;
- coloro che dovessero abbandonare la sala prima del termine dei lavori sono pregati di restituire la scheda di votazione, salvo ritirarla nuovamente al momento del rientro in sala;
- sono pervenute alcune domande prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, delle quali verrà data lettura in sede di discussione.

Il Presidente, quindi, dal momento che la documentazione inherente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, propone di ometterne la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, ove presenti. L'assemblea unanime acconsente.

Il Presidente, quindi, passa alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** recante *Bilancio d'esercizio di Piaggio & C. S.p.A. al 31 dicembre 2011; relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2011 e proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti; presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2011 del Gruppo Piaggio e relative relazioni* ed al proposito:

- segnala, in ossequio a quanto richiesto da Consob, che il numero delle ore impiegate e il corrispettivo fatturato dalla Deloitte & Touche S.p.A. per la revisione del bilancio

d'esercizio al 31 dicembre 2011 e per le altre attività ricomprese nell'incarico sono i seguenti:

- n. 2.210 ore per la revisione del Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2011, corrispondenti ad Euro 203.656,00;
- n. 1.258 ore per la revisione del Bilancio Consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2011, corrispondenti ad Euro 170.705,00;
- n. 860 ore per la revisione della Relazione Semestrale al 30 giugno 2011, corrispondenti ad Euro 69.993,00;
- n. 94 ore per la verifica ex articolo 155, comma 1, lett. a) del D. Lgs. n. 58/1998, corrispondenti ad Euro 17.404,00.

Su invito del Presidente, l'ingegner Gabriele Galli, Direttore Direzione Finance, illustra quindi i principali dati del bilancio 2011, allegate al presente verbale. Al termine, viene data proiezione di un breve video di presentazione delle attività e dei prodotti del Gruppo; il Presidente, quindi ripresa la parola, sottolinea il progetto che coinvolge il marchio Moto Guzzi, volto a coniugare la tradizione storica che Moto Guzzi rappresenta con le più moderne tecnologie. Tale progetto si concretizza in particolare a Mandello del Lario, dove si è portato avanti, da un lato, il recupero degli antichi edifici Moto Guzzi (trasformati in un museo che comprende la più antica galleria del vento italiana) e, dall'altro lato, la costruzione di nuovi impianti, con benefici anche per il turismo della zona. Viene quindi data proiezione di un breve video di presentazione di tale progetto.

Al termine, il Presidente sottolinea che le linee guida del Gruppo possono quindi essere così riassunte: valorizzazione dei marchi (anzitutto Moto Guzzi e Vespa) e proseguimento nella trasformazione di Piaggio da società nazionale dedita all'esportazione in società globale, che si muove nel mondo con la capacità di adattarsi alle specificità dei singoli mercati.

E quindi il Presidente, proseguendo:

- dà lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, infra trascritta;
- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

Camerini, ringrazia anzitutto l'ingegner Galli per l'illustrazione dei dati di bilancio, rilevando come la stessa abbia messo in luce elementi positivi ulteriori rispetto a quello, già facilmente rilevabile dagli schemi di bilancio, della variazione dell'incidenza delle imposte; domanda al proposito quale sarebbe stato il risultato netto di esercizio depurato da tale fattore, segnalando che potrebbe essere ritenuta sconsigliabile una distribuzione dell'utile che dipenda solo da una variazione dei costi fiscali. Sottolinea quindi come la posizione finanziaria netta sia positiva e rileva come vi siano ampi margini per l'accesso al credito a sostegno delle iniziative di sviluppo citate nella Relazione degli Amministratori; raccomanda al proposito di prendere in considerazione la possibilità di emettere prestiti obbligazionari da collocare, oltre che presso investitori istituzionali, anche presso i piccoli risparmiatori, che certamente potrebbero essere interessati in considerazione della solidità del Gruppo. Domanda quindi a quali fonti il Consiglio intende fare ricorso per acquisire nuove risorse.

Quanto agli investimenti all'estero ed in Asia in particolare, Camerini domanda quali potrebbero essere i nuovi mercati in cui fare ingresso e domanda se il Consiglio abbia valutato i rischi connessi all'instabilità politico-economica dell'area sud-est asiatica. Sottolinea, sul punto, come la Società abbia mostrato a suo avviso una grande preveggenza nell'ingresso in mercati esteri caratterizzati da grande potenzialità in un momento in cui l'economia europea mostra tutte le sue difficoltà.

Proseguendo, l'azionista rileva come il Consiglio nella sua Relazione e precisamente nella parte dedicata alla "prevedibile evoluzione della gestione" accenni, nel contesto del piano industriale 2011-2014, a una "forte crescita della produttività"; domanda se tale crescita sia prevista già nel 2012 e quale sia la politica del dividendo per tale periodo.

Sottolinea quindi come l'estensione geografica del Gruppo imponga di riflettere su quale debba essere la localizzazione del suo "centro", del suo "cervello", se in Italia ovvero all'estero. Ancora, domanda se non possa essere utile, in questo momento, separare le funzioni di Presidente e AD, anche per "alleggerire" il lavoro dell'ing. Colaninno.

Da ultimo, Camerini domanda quali siano le modalità con cui avviene la formazione del personale dipendente all'estero (e nel sud-est asiatico in particolare), si sofferma sul progetto Moto Guzzi domandando se tale marchio potrà essere introdotto nel sud-est

asiatico ed infine si riferisce al centro di design che il Gruppo si accinge ad avviare negli Stati Uniti, chiedendo le ragioni per cui lo stesso non viene istituito in Italia.

Biggeri, per Etica SGR, illustra il testo di intervento qui riprodotto:

“Gentili Signore ed Egregi Signori, anche quest’anno siamo lieti di partecipare all’assemblea degli azionisti di Piaggio in qualità di investitori attenti alla performance sociale e ambientale d’impresa, oltre che a quella finanziaria ed economica. Etica SGR è, infatti, l’unica società di gestione del risparmio italiana esclusivamente dedicata all’istituzione e promozione di fondi comuni di investimento socialmente responsabili che investono in società con un buon profilo socio-ambientale. La nostra attività di ricerca e di analisi della responsabilità sociale degli emittenti diventa maggiormente dettagliata nel caso di imprese quotate italiane, per le quali abbiamo sviluppato una specifica procedura che comprende, attualmente, 51 indicatori di *corporate social responsibility* suddivisi in 4 aree di analisi. Etica SGR fa parte di un network di investitori socialmente responsabili e insieme ad alcuni di loro, come la Congregazione di St Joseph, di Cleveland in Ohio (300 milioni di dollari investiti in modo responsabile), vorremmo sollecitare la vostra attenzione su alcuni aspetti della sostenibilità d’impresa.

Rendicontazione socio-ambientale: crediamo che rendicontare in merito alla sostenibilità aziendale possa portare ad un miglioramento dell’efficienza operativa e della leadership nel mercato, ad un potenziamento del posizionamento e della reputazione del marchio e ad una migliore gestione della catena di fornitura. Pertanto, ci complimentiamo con voi per il buon livello di reportistica socio-ambientale che ci permette di disporre di informazioni dettagliate utili a comprendere maggiormente tutti gli aspetti del vostro operato e vi sproniamo al raggiungimento progressivo di una copertura più vasta degli indicatori del *Global Reporting Initiative*, da voi adottati, anche per gli stabilimenti presenti oltre i confini nazionali, arrivando allo standard più elevato, ovvero A+.

Diritti umani e catena di fornitura: l’attenzione degli investitori responsabili internazionali sulle questioni relative al rispetto delle Convenzioni Internazionali sui Diritti Umani e sugli Standard lavorativi, ovvero in relazione ai temi di lavoro minorile e forzato, discriminazioni sul luogo di lavoro per sesso, religione ed etnia, rispetto degli orari lavorativi, libertà di associazione, ecc, è sempre più pressante e, in considerazione del fatto che Piaggio è una realtà diffusa ampiamente anche oltre i confini nazionali e

presente in paesi quali Vietnam, Cina e India, riteniamo opportuno sollecitare la vostra attenzione sull'adozione di politiche specifiche, di sistemi di gestione e monitoraggio delle stesse e di attività di rendicontazione dettagliate inerenti al rispetto dei diritti umani nei vostri stabilimenti all'estero e alla selezione e al monitoraggio dei vostri fornitori in questi Paesi. A tal proposito, abbiamo accolto con interesse l'intenzione, da voi espressa nel Bilancio Sociale del 2010, di inserire, nel processo di selezione dei vostri fornitori, informazioni sulla responsabilità sociale come, per esempio, l'esistenza di un codice etico, di un bilancio sociale e la presenza di certificazioni ambientali. Vi chiediamo, pertanto, un aggiornamento sull'iniziativa. Sulla base di queste considerazioni, gradiremmo avere una breve informativa in merito al nuovo stabilimento, inaugurato il 1° marzo 2012 in Vietnam e un aggiornamento della situazione relativa alle condizioni dei lavoratori della joint venture cinese Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle, alla quale guardiamo con grande attenzione: in particolare auspiciamo che la copertura del Bilancio Sociale di Piaggio venga estesa anche a tale stabilimento.

Parità di genere: in relazione al punto 5 dell'ordine del giorno riguardante la nomina del Consiglio di Amministrazione, come saprete, lo scorso anno è stata approvata la legge n. 120 del 12 luglio 2011 (*Modifiche al testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, concernenti la parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate in mercati regolamentati*) relativa alla parità di genere nei consigli di amministrazione delle società quotate e a controllo pubblico.

In particolare, la nuova normativa prevede che “*a decorrere dal primo rinnovo degli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate, successivo ad un anno dalla data di entrata in vigore della presente legge, si riservi al genere meno rappresentato, per il primo mandato, almeno un quinto degli amministratori eletti.*” Per il secondo e il terzo mandato si prevede, invece, di innalzare la rappresentatività ad un terzo del totale.

Ci auguriamo che Piaggio tenga conto di queste indicazioni già a partire dalla nomina di questo Consiglio in quanto “*la diversità delle competenze, delle attitudini e delle modalità di lavoro nel perseguire risultati migliori insieme alla presenza di meccanismi di selezione e nomina pienamente basati sul merito e sull'impegno*” (Saluto di Ignazio Visco, Governatore di Banca d'Italia, al convegno “Le donne e l'economia italiana” – Banca d'Italia, Roma, 07 marzo

2012) viene considerata estremamente importante dai principali investitori istituzionali mondiali e dalle Autorità di regolamentazione e di controllo.

Risorse idriche: in campo ambientale, vorremmo sottoporre alla vostra attenzione l'importanza dell'utilizzo sostenibile della risorsa "acqua" nei processi produttivi. L'acqua è una risorsa fondamentale e un diritto umano riconosciuto dagli Stati membri dell'Assemblea Generale e dal Consiglio per i Diritti Umani delle Nazioni Unite ma non è inesauribile. Pertanto, riteniamo opportuno che le imprese di tutto il mondo si impegnino nell'effettuare una pianificazione responsabile dell'utilizzo delle risorse idriche anche al fine di garantire il diritto all'acqua per tutte le generazioni presenti e future. Considerando l'elevato impatto sull'ambiente delle attività svolte da Piaggio, un corretto utilizzo delle risorse idriche e un oculato smaltimento degli effluenti non possono che essere monitorati attentamente da Etica SGR, anche tramite l'analisi della relativa rendicontazione che consideriamo già ben approfondita in termini di identificazione delle fonti di approvvigionamento delle acque e di prelievo da ciascuna di esse. Analizzando il Bilancio Sociale 2011, abbiamo accolto con favore la copertura dell'indicatore EN10 del GRI, ovvero "*percentuale e volume totale dell'acqua riciclata e riutilizzata*", e, in particolare abbiamo preso atto dell'alta percentuale di acqua riciclata e riutilizzata negli stabilimenti indiani e vietnamiti e ci auspicchiamo che ciò possa avvenire anche per gli altri stabilimenti del Gruppo, dandone comunicazione in termini quantitativi.

Energia proveniente da fonti rinnovabili: vi chiediamo informazioni in merito all'utilizzo, nelle vostre attività produttive, di energia proveniente da fonti rinnovabili, in quanto crediamo che le stesse debbano essere maggiormente prese in considerazione come valida alternativa alle tipologie tradizionali di produzione energetica. Nel complimentarci con il Consiglio di Amministrazione per i buoni risultati raggiunti dal Gruppo Piaggio nel corso del 2011 in termini di ricavi, utile netto e commercializzazione di veicoli, soprattutto a fronte di una crisi settoriale particolarmente rilevante in Italia, e apprezzando le scelte strategiche di sviluppo nei mercati emergenti anche attraverso la creazione di linee di prodotti innovativi e rispettosi dell'ambiente, ringraziamo per l'attenzione e vi auguriamo un buon proseguimento dei lavori."

Da ultimo, Biggeri si associa alla domanda di Camerini circa l'opportunità di separare le funzioni di Presidente e AD, precisando che non si tratta di una valutazione da riferire specificamente al dottor Colaninno, bensì di una questione di *governance* da sempre cara a chi si occupa di investimenti responsabili.

Roscio, preannunciando voto favorevole, sottolinea come la Società presenti uno dei migliori bilanci dell'esercizio 2011 nel settore industriale. In relazione alla concentrazione in una sola persona delle funzioni di Presidente e AD, Roscio, pur rilevando che si tratta di un elemento raro nelle società quotate, dichiara di valutarla con favore, sia per le doti umane e professionali del dottor Colaninno, sia perché in questo modo si può preparare un futuro eventuale approdo alle funzioni apicali dei suoi figli, già membri del Consiglio. Conclude quindi esprimendo, a nome dei piccoli azionisti, i propri complimenti e ringraziamenti al personale, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio sindacale.

Il **Presidente del Collegio sindacale** avv. Barbara, dopo aver rilevato che il tema della concentrazione delle funzioni di Presidente e AD riveste particolare importanza per i Sindaci che sono chiamati a valutare l'assetto organizzativo della Società, ricorda che la riforma del diritto societario ha modificato le funzioni del Presidente del CdA, assegnando allo stesso soltanto funzioni di rappresentanza e di coordinamento ed organizzazione dell'organo amministrativo. I poteri di gestione sono invece in capo al Consiglio e quindi all'Amministratore a cui l'organo li deleghi. Ne discende che, dopo la riforma, ad avviso del Collegio sindacale, la separazione delle due figure comporterebbe un aggravio di costi e procedure, costringendo ad un doppio flusso informativo dall'AD al Presidente e da questo al Consiglio; la concentrazione delle funzioni, dunque, in quest'ottica, garantisce un assetto equilibrato e funzionale.

Nessun altro chiedendo la parola, il **Presidente** procede alle repliche precisando quanto segue. Iniziando con il formulare qualche considerazione di carattere generale, il dott. Colaninno fa presente come l'Italia, a suo giudizio, abbia bisogno da un lato di generare posti di lavoro, e dall'altro di imprenditori. Dinnanzi a tali esigenze, i profili formali come la distinzione tra Presidente ed Amministratore Delegato non appaiono particolarmente rilevanti: l'imprenditore, ricorda il Presidente, è colui che ama la

propria azienda e che ne desidera lo sviluppo, ed egli, sottolinea, tale si sente, avendo d'altra parte molto investito nella Società. Nel Paese, prosegue, lo sviluppo delle imprese, anche a livello internazionale, è una priorità, ed è dunque una priorità che vi siano imprenditori disponibili ad impegnarsi in un tale sviluppo. Ecco dunque, sottolinea il Presidente, che il proprio impegno nella Società è quello tipico dell'imprenditore, e dunque di colui che nella società vuole lavorare per perseguire obiettivi di sviluppo, di crescita occupazionale, di espansione all'estero: sono questi i profili che hanno davvero importanza, e sono aspetti ben più importanti di una eventuale distinzione tra le diverse di figure di Presidente ed Amministratore Delegato. Ricorda, d'altra parte, che negli Stati Uniti la figura di Presidente molto spesso coincide con quella di Amministratore Delegato, così come in Francia vi è la figura del Presidente e Direttore generale. L'organizzazione di Piaggio, quindi, è chiara ed efficiente, caratterizzata da un Consiglio di Amministrazione dedicato sia al controllo della gestione sia alla fase più propriamente decisionale, e da un imprenditore che svolge la propria funzione con passione, assumendosene, come naturale, gli onori ma anche gli oneri. Una figura, come tale, ben diversa da quella tipologia di *top executives* molto spesso animata più dall'attrattiva degli elevati emolumenti e dalle *stock option* che non dalla passione, ripete, che invece è tipica dell'imprenditore.

Proseguendo nelle risposte, il Presidente a proposito dell'importanza delle risorse idriche e del rapporto tra di esse e le attività del Gruppo Piaggio, sottolinea come nel sito di Pontedera i pozzi idrici sono stati dotati di apparecchiature "inverter", in grado di regolare la portata degli impianti in funzione della quantità di acqua effettivamente richiesta dall'anello idrico: ciò ha consentito una riduzione dei consumi di oltre il 40%. Negli stabilimenti del Vietnam, invece, la preoccupazione è l'opposta, essendo piuttosto necessario difendersi dalle eccessive precipitazioni che si registrano nella stagione dei monsoni, come d'altra parte occorre fare in India: la gestione della risorsa acqua, in questi Paesi, è comunque da sempre oggetto di massima attenzione, trattandosi di una variabile di centrale importanza per l'intera economia del Paese.

Il dott. Colaninno si sofferma quindi sulla Cina, sottolineando di esser rimasto particolarmente addolorato da quanto scritto da alcuni giornali italiani a proposito situazione degli operai della *joint venture* che Piaggio ha in quel Paese. L'atteggiamento che anima gli investimenti in Paesi come la Cina, afferma infatti il Presidente, è quello di chi vuole esportare la propria cultura e quindi la cultura sociale di un Paese avanzato

come l'Italia, e non certo di chi vuole trarre beneficio da diverse e meno evolute condizioni locali. Ciò significa che anche in iniziative in cui il Gruppo Piaggio è in minoranza, come è appunto quella cinese, non ci si tira certo indietro quando i lavoratori esprimano la volontà di avere una forma di rappresentatività, non ci si allinea di certo agli orari di lavoro che ancora caratterizzano quelle culture, non si rimane di certo indifferenti rispetto alla richieste di miglioramento delle condizioni di lavoro che dovessero essere avanzate. Il Gruppo, insomma, è molto attento alla condizione dei lavoratori ed ai diritti umani in genere, promuovendo anzi, ribadisce, la formazione di organizzazioni interne e la presentazione da parte dei lavoratori di ogni istanza che ritenessero di avanzare, così come impegnandosi per assicurare luoghi di abitazione per la forza lavoro, il miglioramento delle condizioni di sicurezza, e così via. E d'altra parte, prosegue ancora Ping Colaninno, i salari con la gestione Piaggio risultano in costante aumento. Il Gruppo, ribadisce ancora una volta il Presidente, è dunque sempre molto attento nell'esportare nei Paesi in cui investe la propria cultura ed il proprio senso etico. Proseguendo nelle repliche, il Presidente fa presente come sarebbe un errore spostare altrove, nonostante lo sviluppo e la dimensione globale delle attività svolte, il cervello del Gruppo: in Italia, d'altra parte, opera e continuerà ad operare una squadra di ingegneri e tecnici di altissimo livello. Ciò peraltro non impedisce la creazione di ulteriori centri di sviluppo, come quelli avviati in Cina, in India, in Vietnam, ed a Pasadena negli Stati Uniti, dove vi è un ideale incontro della cultura occidentale e quella asiatica. Riferisce, al proposito, di aver pure istituito a Mantova un gruppo di persone provenienti da varie parti del mondo con il compito di fungere da *advisor* per lo sviluppo del *marketing* strategico del prodotto. Il tutto, nell'ambito di una rete di reciproca comunicazione e contatto che fa di questo *network* una rete ormai globale.

Quanto alla struttura del personale, il Presidente fa presente che il capo del personale del Gruppo ha una funzione quanto mai dinamica, orientata alla valorizzazione massima delle risorse che si hanno a disposizione. Per alcune realtà, come ad esempio quella indiana, il compito è particolarmente complesso, considerata l'elevata rotazione del personale, a sua volta dovuta alla grande offerta che caratterizza quei mercati. Nei mercati invece asiatici, uno dei problemi è quello della selezione del personale amministrativo, che per ragioni anche di tradizioni e di cultura viene reclutato soprattutto da Singapore, con conseguente incremento di costi. La gestione del personale, in linea generale, deve confrontarsi con la grande varietà di culture, di

tradizioni, e di religioni delle realtà in cui il Gruppo opera, dovendosi sempre ricercare un equilibrio tra le esigenze dell'impresa ed il rispetto delle peculiarità locali.

Sulla politica del dividendo, il Presidente precisa esser intenzione di tutti soddisfare gli azionisti con un adeguato *pay out*, trattenendo al contempo le risorse finanziarie necessarie per proseguire con il rafforzamento del Gruppo. A proposito invece dell'andamento della produttività, l'ing. Colaninno sottolinea come lo sforzo sia quello di rendere sempre più efficienti i processi di Gruppo, anche sviluppando un sistema informativo globale e, appunto, più efficiente possibile.

Quanto poi ad eventuali prospettive estere, l'attenzione attualmente è focalizzata sull'Indonesia, il cui mercato è oggi allo studio. Comunque, il Gruppo nel prossimo futuro dovrà rimanere concentrato soprattutto nell'espansione degli stabilimenti in India ed in Vietnam, oltre che monitorare con cura l'evoluzione della situazione cinese, che non è più così agevole come pareva sino a poco fa.

Sulla struttura finanziaria del Gruppo, il Presidente osserva come non vi sia la volontà di crescere eccessivamente nell'indebitamento, al fine di mantenere un rapporto tra Ebitda e debito soddisfacente anche per le società di *rating*. La presenza internazionale del Gruppo, d'altra parte, può comportare notevoli benefici, essendo ad esempio in Asia reperibili fonti di finanziamento bancario a condizioni ben più favorevoli rispetto a quelli europei. Allo stato, comunque, non vi è intenzione di emettere nuovi bond.

Su invito del Presidente, l'ing. Galli, ripresa la parola, precisa che la differenza tra i risultati comprensivi o al netto dell'effetto cambio è di circa 10 milioni di Euro. Il risultato netto, senza l'impatto dei cambi, sarebbe dunque stato di circa 54 milioni di Euro.

L'ing. Galli, quindi, dà lettura delle seguenti domande pervenute prima dell'assemblea ai sensi dell'art. 127-ter del TUF e relative risposte.

"Preliminariamente denuncio al Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2408 del codice civile il seguente fatto censurabile. Nell'avviso di convocazione si dichiara: "i Soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'Assemblea, ma comunque entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea, (ossia, entro l'11 aprile 2012)omissis....". Ritengo tale fatto censurabile in quanto nessuna norma di Legge o disposizione regolamentare prevede ciò. La normativa prevede solo che alle domande presentate prima dell'assemblea debbono essere date le risposte al massimo durante l'assemblea.

Preliminarmente si fa presente che l'indicazione di un termine per la presentazione delle domande da parte degli azionisti ha natura ordinatoria ed è pienamente legittima, rispondendo all'esigenza della Società di organizzare la propria attività interna e di disporre di un congruo spazio temporale per la preparazione delle risposte. In ogni caso, vengono fornite le risposte alle richieste dell'azionista Fabris.

Sempre preliminarmente si chiede se ci sono state richieste, contatti e quant'altro, compreso contatti informali con Consob e Borsa di cui noi azionisti non siamo informati e se si di che genere e cosa hanno riguardato.

Non ci sono state richieste o contatti particolari con Consob o Borsa italiana di cui la Società debba informare gli azionisti

Inoltre se la Società è stata oggetto di ammende che sono state eventualmente irrorate dalla Consob, dalla Borsa Italiana SpA e/o da altre istituzioni.

La Società non è stata oggetto di ammende o sanzioni da parte delle autorità di vigilanza, incluse Consob e Borsa italiana

Soggetto preposto alla raccolta delle deleghe, quanto costa detto servizio.

La Società ha nominato quale rappresentante designato l'avv. Meneghini di Milano, con il quale intrattiene rapporti abituali di collaborazione che comprendono anche lo svolgimento delle prestazioni relative all'incarico in oggetto che non hanno quindi una specifica voce di costo

Entrando nello specifico dell'Ordine del Giorno 1) Bilancio d'esercizio di Piaggio & C. S.p.A. al 31 dicembre 2011; relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2011 e proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti; presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2011 del Gruppo Piaggio e relative relazioni.

Costo dell'assemblea sia come costi diretti che indiretti

Il costo dell'assemblea è pari a circa Euro 53.000, ivi inclusi i costi relativi alla pubblicazione dell'avviso di convocazione sul quotidiano il Sole 24 Ore.

Fringe benefits per gli amministratori.

Agli amministratori è riconosciuto unicamente l'emolumento riportato nel fascicolo di Bilancio a pagina 242 e non sono previsti benefici non monetari.

Si chiede un aggiornamento dello stato del contenzioso passivo, come ad esempio la causa intentata da Altro Consumo la cui udienza era fissata per il 21 febbraio u.s., o il collegio arbitrale con discussione

finale fissata per il 15 marzo 2012, cioè le cause intentate contro la Società e di quali importi trattasi indipendentemente dalle valutazioni del CdA.

Il contenzioso della Società è monitorato dalla funzione legale interna e i rischi ad esso legati sono adeguatamente riflessi nei fondi appostati in bilancio dalla Società. Le cause passive, intentate contro la Società, sono in numero di 25, oltre al contenzioso con i consumatori per vizi di prodotto (circa 50 pratiche). In particolare, la causa promossa da Altroconsumo è stata rinviata al 17 aprile 2012, mentre la discussione finale dell'arbitrato con CNH è stata rinviata al 24 aprile 2012.

Suddivisione delle consulenze per oltre 32 milioni di Euro di cui non c'è una riga di commento a pagina 127 del bilancio

Come indicato nel fascicolo di Bilancio a pagina 127, i 32.7 milioni di Euro citati fanno riferimento non solo a consulenze ma anche a prestazioni tecniche, legali e fiscali, all'interno dei quali sono inclusi anche i servizi di outsourcing, audit e logistici.

Quanto è costato aver ottenuto il 1 dicembre 2011 l'Oscar di Bilancio Società e Grandi Imprese Quotate.

La partecipazione non ha comportato costi aggiuntivi rispetto agli ordinari costi di redazione e pubblicazione del bilancio.

4) Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e relative disposizioni di attuazione, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea ordinaria del 13 aprile 2011 per la parte non eseguita. Delibere inerenti e conseguenti.

Si chiede la situazione ad oggi delle azioni proprie in portafoglio della società ed il loro valore di carico medio per azione.

Ad oggi le azioni proprie in portafoglio sono n. 7.245.142 con un valore di carico medio di Euro 2,22.

Si chiede la movimentazione nel corso dell'esercizio cioè gli acquisti e vendite effettuate nonché gli utili e/o perdite realizzate.

Nel corso del 2011 sono state acquistate n. 4.301.369 con un valore di carico medio di Euro 2,11. In sede di esercizio del piano di stock option sono state cedute n. 2.340.000 azioni in portafoglio senza alcun effetto a conto economico.

A chi sono state delegati i poteri di operare sulle azioni proprie.

I poteri di operare sulle azioni proprie sono stati delegati all'Amministratore Delegato.”

Nessun altro chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti in proprio o per delega risultano essere invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 16,50 la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione di cui è stata data lettura e qui di seguito trascritta:

L'Assemblea degli Azionisti di Piaggio & C. S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- *udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società di revisione, nonché del bilancio consolidato al 31 dicembre 2011,*

delibera

1. *di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 in ogni loro parte e risultanza;*
2. *di approvare la destinazione dell'utile di esercizio, pari a Euro 47.028.727,36 come segue:*
 - *per Euro 2.351.436,37 a riserva legale;*
 - *per Euro 29.892.998,24 a distribuzione di dividendi;*
 - *per Euro 14.784.292,75 a utili a nuovo.*
3. *di distribuire un dividendo di Euro 0,082, lordo da imposte, a tutte le azioni ordinarie aventi diritto per complessivi massimi Euro 29.892.998,24.*
4. *di fissare, quale data di stacco della cedola n. 6, il giorno 14 maggio 2012 e, quale data a partire dalla quale viene posto in pagamento il dividendo, il giorno 17 maggio 2012.*

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 2 azioni.

Nessuna azione astenuta.

Favorevoli le rimanenti n. 277.084.707 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Il **Presidente** passa dunque alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** recante *Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/1998. Delibere inerenti e conseguenti ed al proposito:*

- ricorda che, ai sensi dell'art 123 – ter, 6° comma, del d. lgs. 58/1998 (che è stato introdotto dal d.lgs. n. 259 del 2010 e trova applicazione quest'anno per la prima volta), l'assemblea è chiamata ad esprimersi (con voto consultivo) sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione, la quale è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti;
- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

Nessuno chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti in proprio o per delega risultano essere invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 16,52 l'approvazione della prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 28.891.285 azioni.

Astenute n. 663.501 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 247.529.923 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Il **Presidente** passa dunque alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno** recante *Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2012-2020 e determinazione del corrispettivo. Delibere inerenti e conseguenti ed al proposito:*

- con l'approvazione del bilancio 2011 scade il mandato di revisione legale dei conti della società Deloitte & Touche S.p.A.;
- ricorda anche che ai sensi dell'art 13 del d. lgs. 39/2010 (che trova applicazione quest'anno per la prima volta), l'incarico è conferito dall'Assemblea su proposta motivata del Collegio sindacale.

Su invito del Presidente, il **Presidente del Collegio sindacale** dà lettura della parte conclusiva della proposta motivata del Collegio sindacale, qui trascritta:

Il Collegio sindacale propone, sulla base delle motivazioni esposte, che l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2012-2020 sia affidato dall'Assemblea, previa determinazione dei corrispettivi predetti per l'intera durata dell'incarico, nonché degli eventuali criteri per l'adeguamento durante lo svolgimento dell'incarico, a PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Il **Presidente**, quindi:

- precisa che la proposta economica formulata da PricewaterhouseCoopers S.p.A. è assunta a base della proposta del Collegio sindacale è stata posta a disposizione dei presenti;
- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

Nessuno chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti in proprio o per delega risultano essere invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 16,55 la proposta motivata del Collegio sindacale di conferire l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2012-2020 a PricewaterhouseCoopers S.p.A. alle condizioni economiche di cui alla proposta della società stessa del 23 gennaio 2012, come successivamente aggiornata.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 312.896 azioni.

Astenute n. 277.301 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 276.494.512 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Il **Presidente** passa dunque alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno** recante *Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 58/1998 e relative*

disposizioni di attuazione, previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea ordinaria del 13 aprile 2011 per la parte non eseguita. Delibere inerenti e conseguenti ed al proposito:

- illustra la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, infra trascritta, omettendone la lettura sul consenso unanime degli intervenuti;
- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

Nessuno chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti in proprio o per delega risultano essere invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 16,56 la proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, qui di seguito trascritta:

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, vista e approvata Relazione del Consiglio di Amministrazione,

delibera

(A) di autorizzare operazioni di acquisto e di disposizione di azioni ordinarie proprie per le finalità indicate nella Relazione del Consiglio di Amministrazione allegata al presente verbale, e quindi:

- 1) *di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 c.c., l'acquisto, in una o più volte, per il periodo di diciotto mesi a far data dalla presente deliberazione, di azioni ordinarie della Società, fino ad un massimo che, tenuto conto delle azioni ordinarie Piaggio & C. S.p.A. di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al limite massimo stabilito dalla normativa pro tempore applicabile, dando mandato al Consiglio di Amministrazione di individuare l'ammontare di azioni da acquistare in relazione a ciascuna delle finalità di cui sopra anteriormente all'avvio di ciascun singolo programma di acquisto, e a seconda dei casi (a) ad un corrispettivo che non sia superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta indipendente più elevata corrente nelle sedi di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto, fermo restando che il corrispettivo unitario non potrà comunque essere inferiore nel minimo del 20% e superiore nel massimo del 10% rispetto alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dal titolo Piaggio nei dieci giorni di borsa aperta antecedenti ogni singola operazione di acquisto; oppure (b) nel caso in cui gli acquisti siano effettuati per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio, ad un corrispettivo unitario non inferiore nel minimo del 10% e*

- non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo ufficiale registrato dal titolo Piaggio il giorno di borsa aperta precedente l'annuncio al pubblico;*
- 2) *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al suo Presidente e Amministratore Delegato, di procedere all'acquisto di azioni alle condizioni e per le finalità sopra richiamate, attribuendo ogni più ampio potere per l'esecuzione delle operazioni di acquisto di cui alla presente delibera e di ogni altra formalità alle stesse relativa, ivi incluso l'eventuale conferimento di incarichi ad intermediari abilitati ai sensi di legge e con facoltà di nominare procuratori speciali, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, secondo quanto consentito dalla vigente normativa, con le modalità previste dall'art. 144-bis, comma 1, lett. a) e b) del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato, tenuto conto delle prassi di mercato inerenti all'acquisto di azioni proprie ammesse dalla Consob ai sensi dell'art. 180, comma 1, lett. c), del TUF con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 nonché dal Regolamento CE n. 2273/2003 del 22 dicembre 2003 ove applicabili;*
- 3) *di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il suo Presidente e Amministratore Delegato, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter c.c., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, o comunque in portafoglio della Società, mediante alienazione delle stesse in borsa o fuori borsa, eventualmente anche mediante cessione di diritti reali e/o personali, ivi incluso a mero titolo esemplificativo il prestito titoli, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti e per il perseguimento delle finalità di cui alla presente delibera, con i termini, le modalità e le condizioni dell'atto di disposizione delle azioni proprie ritenuti più opportuni nell'interesse della Società, attribuendo ogni più ampio potere per l'esecuzione delle operazioni di disposizione di cui alla presente delibera, nonché di ogni altra formalità alle stesse relativa, ivi incluso l'eventuale conferimento di incarichi ad intermediari abilitati ai sensi di legge e con facoltà di nominare procuratori speciali. L'autorizzazione di cui al presente punto A.3) è accordata senza limiti temporali. Si precisa che l'autorizzazione alla disposizione di azioni proprie di cui al presente punto A.3) dovrà intendersi rilasciata anche con riferimento alle azioni proprie già possedute da Piaggio & C. S.p.A. alla data della presente delibera;*
- (B) *di disporre, ai sensi di legge, che gli acquisti di cui alla presente autorizzazione siano contenuti entro i limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio*

(anche infrannuale) approvato al momento dell'effettuazione dell'operazione e che, in occasione dell'acquisto e della alienazione delle azioni proprie, siano effettuate le necessarie appostazioni contabili, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 24.693.434 azioni.

Nessuna azione astenuta.

Favorevoli le rimanenti n. 252.391.275 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Il **Presidente** passa dunque alla trattazione del **quinto punto all'ordine del giorno** recante *Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e del periodo di durata della carica; determinazione dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti ed al proposito:*

- ricorda che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 viene a scadenza il Consiglio di Amministrazione della Società, nominato dall'Assemblea ordinaria del 16 aprile 2009; è quindi necessario provvedere alla nomina del nuovo organo amministrativo, previa determinazione del numero dei componenti e del periodo di durata della carica;

- ricorda che è stata regolarmente presentata in data 19 marzo 2012 dal socio di maggioranza IMMSI S.p.A., una lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione, composta da n. 11 componenti. La predetta lista contiene i seguenti candidati:

1. Roberto Colaninno;
2. Matteo Colaninno;
3. Michele Colaninno;
4. Andrea Paroli;
5. Livio Corghi;
6. Franco Debenedetti (consigliere indipendente);
7. Daniele Discepolo (consigliere indipendente);
8. Luca Paravicini Crespi (consigliere indipendente);

9. Riccardo Varaldo (consigliere indipendente);
 10. Vito Varvaro (consigliere indipendente);
 11. Mauro Gambaro (consigliere indipendente);
- precisa che entro il termine di legge non sono state presentate ulteriori liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione; pertanto, ai sensi dell'art. 12.4 dello Statuto sociale, la votazione avverrà con le maggioranze di legge;
- ricorda inoltre che il Consiglio di Amministrazione, in conformità a quanto previsto dal Codice di Autodisciplina ed in considerazione della presenza nello Statuto del sistema del voto di lista per la nomina dell'organo amministrativo, ha istituito al proprio interno un Comitato per le Proposte di Nomina. Il Comitato per le Proposte di Nomina ha il compito di verificare che la procedura di presentazione delle liste stabilita dallo Statuto si svolga in modo corretto e trasparente nel rispetto delle disposizioni di legge e statutarie applicabili. Verificato il rispetto della procedura di presentazione delle liste, con particolare riferimento alla completezza della documentazione da depositarsi a corredo delle liste e la tempestività del deposito medesimo, il suddetto comitato provvede alle formalità necessarie per la presentazione delle stesse liste all'Assemblea degli Azionisti;
- ricorda che il Comitato per le Proposte di Nomina si è riunito in data 13 Aprile 2012 per effettuare le verifiche di sua competenza, e ha accertato la correttezza della procedura seguita;
- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

OndeI, in rappresentanza del socio IMMSI S.p.A., con riferimento al numero dei componenti, al periodo di durata della carica e al compenso, propone:

- di fissare in 11 il numero dei componenti del Consiglio;
- di fissare la durata in 3 esercizi e quindi fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014;
- di attribuire a ciascuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione, in relazione alla durata della permanenza nella carica e sino a diversa deliberazione dell'Assemblea, l'importo annuo lordo di Euro 40.000,00, oltre al rimborso delle spese vive sostenute per l'espletamento della carica.

Nessun altro chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti in proprio o per delega risultano essere invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 16,59 anzitutto la proposta di fissare in 11 il numero dei componenti del Consiglio e di fissare la durata in 3 esercizi e quindi fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 35.949.580 azioni.

Astenute n. 39.576 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 241.095.553 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, invariati i presenti, pone in votazione per alzata di mano alle ore 17,00 l'unica lista presentata del socio IMMSI S.p.A., sopra riprodotta.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 35.949.580 azioni.

Astenute n. 39.576 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 241.095.553 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, invariati i presenti, pone in votazione per alzata di mano alle ore 17,01 la proposta di attribuire a ciascuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione, in relazione alla durata della permanenza nella carica e sino a diversa deliberazione dell'Assemblea, l'importo annuo lordo di Euro 40.000,00, oltre al rimborso delle spese vive sostenute per l'espletamento della carica.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 35.949.580 azioni.

Astenute n. 39.576 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 241.095.553 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente passa dunque alla trattazione del **sesto ed ultimo punto all'ordine del giorno** recante *Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente; determinazione dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti* ed al proposito:

- ricorda che con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 viene a scadenza il Collegio sindacale della Società, nominato dall'Assemblea ordinaria del 16 aprile 2009; è quindi necessario provvedere alla nomina del nuovo organo di controllo e del suo Presidente, nel rispetto delle disposizioni normative e statutarie applicabili;
- ricorda che è stata regolarmente presentata in data 19 marzo 2012 dal socio di maggioranza IMMSI S.p.A., una lista, corredata da tutta la documentazione richiesta dalla legge e dallo statuto e così anche dall'elenco degli incarichi ricoperti ex art. 2400 c.c., che contiene i seguenti candidati:

Sezione 1 (Sindaci effettivi):

1. Giovanni Barbara (indicato anche per la carica di Presidente del Collegio sindacale)
2. Alessandro Lai
3. Attilio Francesco Arietti

Sezione 2 (Sindaci supplenti):

1. Mauro Girelli
2. Elena Fornara;

- ricorda che, essendo stata depositata esclusivamente la lista del socio di maggioranza nel termine di cui all'art. 24.2 dello Statuto sociale, in data 20 marzo 2012 la Società ha diffuso il comunicato stampa ai sensi e per gli effetti dell'art. 144-octies del Regolamento Consob 11971/1999. Nell'ulteriore termine di cui all'art. 144-sexies, comma 5 del Regolamento Consob 11971/1999, non sono state depositate liste di minoranza per la nomina del Collegio sindacale. Pertanto, ai sensi dell'art. 24.2 dello Statuto sociale, la votazione avverrà con le maggioranze di legge;
- dichiara aperta la discussione invitando gli azionisti che intendono prendere la parola ad indicare il loro nome al microfono.

Onde~~i~~, in rappresentanza del socio IMMSI S.p.A. e, con riferimento al compenso dei componenti dell'organo di controllo, propongo di fissare l'emolumento annuo dei Sindaci e per l'intera durata della loro carica in misura pari ad Euro 130.000,00 per il Presidente e di Euro 80.000,00 per i Sindaci Effettivi. Tale compenso è da intendersi

comprendivo di qualsivoglia indennità nonché del rimborso delle spese occorse nell'espletamento della carica.

Nessun altro chiedendo la parola, il **Presidente**

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che gli intervenuti in proprio o per delega risultano essere invariati;
- pone in votazione per alzata di mano alle ore 17,02 l'unica lista presentata del socio IMMSI S.p.A., sopra riprodotta, la quale include la proposta di nomina del Presidente del Collegio sindacale.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 3.188.881 azioni.

Astenute n. 316.877 azioni.

Favorevoli le rimanenti n. 273.578.951 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e, invariati i presenti, pone in votazione per alzata di mano alle ore 17,03 la proposta di fissare l'emolumento dei Sindaci in misura pari ad Euro 130.000,00 per il Presidente e di Euro 80.000,00 per i Sindaci Effettivi, comprendivo di qualsivoglia indennità nonché del rimborso delle spese occorse nell'espletamento della carica, in relazione alla durata della permanenza in carica e sino a diversa deliberazione dell'Assemblea.

L'assemblea approva a maggioranza.

Contrarie n. 3.188.881 azioni.

Astenute n. 316.877 azioni.

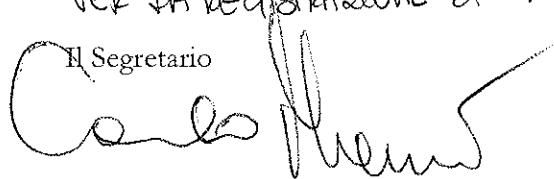
Favorevoli le rimanenti n. 273.578.951 azioni intervenute.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato ed essendosi conclusa la trattazione di tutti gli argomenti all'Ordine del Giorno ringrazia tutti gli interventi e dichiara chiusa la riunione alle ore 17,05.

PER LA REGISTRAZIONE SI OMETTOGLI ALLEGATI

Il Segretario



Il Presidente



0 1 10 0 10 23811 0 1 10 0 10 23811

Ministero dell'Economia MARCA DA BOLLO
e delle Finanze € 14,62
Genzia: QUATTORDICI/62
00007315 0000858 MONETARIO
00032118 05/02/2012 11-1454
0001-0009 06/09/12 36990
IDENTIFICATIVO 010004621131
0002618 000100101272
Barcode 64 38108
614,62

Ministero dell'Economia MARCA DA BOLLO
e delle Finanze € 14,62
Genzia: QUATTORDICI/62
00007315 0000858 MONETARIO
00032118 05/02/2012 11-1454
0001-0009 06/09/12 36990
IDENTIFICATIVO 010004621131
0 1 10 0 14832 113 1
Barcode 64 38108

Ministero dell'Economia MARCA DA BOLLO
e delle Finanze € 14,62
Genzia: QUATTORDICI/62
00007315 0000858 MONETARIO
00032118 05/02/2012 11-1454
0001-0009 06/09/12 36990
IDENTIFICATIVO 010004621131
0 1 10 0 14832 114 2
Barcode 64 38108

Ministero dell'Economia MARCA DA BOLLO
e delle Finanze € 14,62
Genzia: QUATTORDICI/62
00007315 0000858 MONETARIO
00032118 05/02/2012 11-1454
0001-0009 06/09/12 36990
IDENTIFICATIVO 010004621131
0 1 10 0 14832 115 3
Barcode 64 38108

Ministero dell'Economia MARCA DA BOLLO
e delle Finanze € 14,62

Ministero dell'Economia MARCA DA BOLLO
e delle Finanze € 14,62
Genzia: QUATTORDICI/62
00007315 0000858 MONETARIO
00032118 05/02/2012 11-1454
0001-0009 06/09/12 36990
IDENTIFICATIVO 010004621131
0 1 10 0 14832 116 4
Barcode 64 38108

0 1 10 0 10 23811 0 1 10 0 10 23811

PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 1 all'ordine del giorno - Approvazione Bilancio esercizio al 31 dicembre 2011

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
277.084.707	2		

ESITO VOTAZIONE

Punto 1 all'ordine del giorno - Approvazione Bilancio esercizio al 31 dicembre 2011

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTI
1	DIEGO DELLA VALLE & C. SAPA		BELLINI ELLISABETTA		19.938.938	5,336	F
2	BANQUE DE LUXEMBOURG		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		426.140	0,115	F
3	CALVERT WORLD VALUES F INC - CALVERT INT OPPORTUNITIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		133.700	0,036	F
4	CIBC INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		91.226	0,025	F
5	DUPONT DEFINED CONTRIBUTION PLAN TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		67.751	0,018	F
6	FCP AUDIENS A1		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		242.680	0,065	F
7	FCP SCANDIUM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		115.869	0,031	F
8	FIRST TRUST PORTFOLIOS, L.P. - EXCHANGE TRADED FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		4.115	0,001	F
9	FORWARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		429.302	0,115	F
10	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITYPOOL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		30.316	0,008	F
11	GOVERNMENT OF NORWAY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		6.552.623	1,709	F
12	HONEYWELL MASTER PENSION TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		277.493	0,075	F
13	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		268.848	0,072	F
14	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		19.691	0,005	F
15	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		165.441	0,044	F
16	JOHN HANCOCK GLOBAL OPPORTUNITIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		3.140.675	0,845	F
17	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		1.430.000	0,385	F
18	LFP EUROPE IMPACT EMERGENT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		530.764	0,143	F
19	LOF EUROZONE SMALL AND MID CAP\$84.53.51		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		1.100.000	0,296	F
20	MANULIFE GLOBAL FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		190.710	0,051	F
21	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES BALANCED FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		128.387	0,035	F
22	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES CLASS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		797.769	0,215	F
23	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		3.495	0,001	F
24	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		4.430	0,001	F
25	NATIXIS EURO OPPORTUNITIES		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		323.000	0,087	F
26	NATIXIS INTERNET FUNDS LUX I		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		150.000	0,040	F
27	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		32.910	0,009	F
28	OPPENHEIMER INTERNATIONAL SMALL CO.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		3.500.000	0,941	F
29	PICTEL-SMALL CAP EUROPE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		427.782	0,115	F
30	ROGERCASEY TARGET SOLUTIONS LLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		9.368	0,003	F
31	S2G		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		793.073	0,213	F
32	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		1.095.450	0,295	F
33	TD GLOBAL SUSTAINABILITY FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		33.075	0,009	F
34	TRILOGY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		96.200	0,026	F
35	UBS ETF		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		1.845	0,000	F
36	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		15.779	0,004	F
37	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		450.175	0,121	F
38	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		28.968	0,008	F
39	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 01)		231.817	0,062	F
40	SCHWAB FUNDAM. INTER SMALL-M COMP INDE FD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 02)		17.176	0,005	F
41	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 02)		22.400	0,006	F



42	AGGRESSOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	10.500.000	2.824	F
43	AGRESSOR PEA		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	2.301.000	0.619	F
44	AXA EUROPE SMALL CAP		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	920.000	0.247	F
45	AXA WORLD FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	2.645.000	0.711	F
46	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	162.932	0.044	F
47	FCP ARTY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	650.000	0,175	F
48	FCP ASSURANCE DIVERSIFIEE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	100.000	0.027	F
49	FCP AXA EUROPE DU SUD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	249.473	0.067	F
50	FCP ECHIQUIER AGENOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	5.335.000	1.435	F
51	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	139.000	0.037	F
52	UNIVEST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	758.480	0.204	F
53	DREXEL HAMILTON FOUR EUROPEAN EQUITY FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	109.700	0.030	F
54	FOUR CAPITAL FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	193.700	0.052	F
55	R.H. BLUESTEIN & CO.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	400.000	0.108	F
56	SANLAM UNIVERSAL FUNDS PUBLIC LIMITED CO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	1.889.907	0.511	F
57	STANLIB FUNDS LIMITED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	4.863	0.001	F
58	ADVISORS INNER CIRCLE CAMBIAR AGGRE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.500.000	0.672	F
59	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	15.329	0.004	F
60	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS OF AMERICA L.P.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.900	0.002	F
61	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.620	0.002	F
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	74.604	0.020	F
63	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	24.337	0.007	F
64	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.626	0.001	F
65	IBM SAVINGS PLAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	36.390	0.010	F
66	MSCI EAFFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	10.494	0.003	F
67	MULTI-STYLÉ, MULTIMANAGER FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	157.000	0.042	F
68	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	8.559	0.002	F
69	OPI SMIDCAP OPPORTUNITES		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	300.000	0.081	F
70	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	11.012	0.003	F
71	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	3.346	0.001	F
72	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	12.641	0.003	F
73	RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	175.000	0.047	F
74	SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	27.586	0.007	F
75	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.166	0.001	F
76	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	136.012	0.037	F
77	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	4.391	0.001	F
78	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FUNDS VOORDE MEDIA PNO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	90.000	0.024	F
79	STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	230.000	0.062	F
80	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.976	0.001	F
81			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	56.375	0.015	F



82 AAEUBU8S - ALPHA ADVANTAGE EUROPE 8 UBS SUB-ACCT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	380.330	0,102	F
83 BGI MSCI EAFF SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	2.603	0,001	F
84 BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.187	0,000	F
85 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	115.015	0,031	F
86 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.474	0,000	F
87 INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	4.186	0,001	F
88 ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	9.575	0,003	F
89 TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.249	0,001	F
90 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	53.818	0,014	F
91 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.773	0,001	F
92 WYOMING RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	5.529	0,001	F
93 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.504	0,001	F
94 NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	66.673	0,018	F
95 NTG-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	3.081	0,001	F
96 THE MASTER TRUST OF JAPAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.660	0,000	F
97 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.071	0,001	F
98 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.827	0,000	F
99 GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	150.526	0,051	F
100 BELL ATLANTIC MASTER TRUSTONE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	400.000	0,108	F
101 T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	41.450	0,011	F
102 T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	3.461.870	0,931	F
103 VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	136.475	0,037	F
104 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES !		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	6.013	0,002	F
105 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	19.817	0,006	F
106 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	600.242	0,161	F
107 METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 417		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)	296.200	0,080	F
108 SEI LUPUS ALPHA PAN EUROPEAN SMALL CAP POOL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)	90.000	0,024	F
109 ERAFP ACTIONS INDICIEL 1		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 11)	312.894	0,084	F
110 INVESTORS INTERNATIONAL SMALL CAP CLASS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 12)	277.301	0,075	F
111 FABRIS CARLO		MENECHINI PIER FRANCESCO	2	0,000	C
112 IMMSI SPA		ONDEI MAURIZIO	197.228.621	53.048	F
113 BONOLDI ALDO			100	0,000	F
114 CAMERINI BRUNO			3.500	0,001	F
115 CARADONNA GIANFRANCO MARIA			1	0,000	F
116 CARBONI FAUSTO			2	0,000	F
117 ETICA SSR SPA FDO ET AZIONARIO		BIGGERI UGO	72.500	0,020	F
118 ROSCIO EUGENIO			500	0,000	F

AZIONI

% SUI PRESENTI

FAVOREVOLI
CONTRARI
ASTENUTI
NON VOTANTI

277.084.707
2
0
0
0

TOTALE AZIONI PRESENTI

277.084.709
100,000%



PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 2 all'ordine del giorno - Remunerazione

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
247.529.923	28.891.285	663.501	







PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 3 all'ordine del giorno - Conferimento incarico di revisione per gli esercizi 2012-2020

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
276.494.512	312.896	277.301	





PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 4 all'ordine del giorno - Autorizzazione acquisto e disposizioni azioni proprie

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
252.391.275	24.693.434		



ESITO VOTAZIONE

Punto 4 all'ordine del giorno - Autorizzazione acquisto e disposizioni azioni proprie

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VOTTI
1	DIEGO DELLA VALLE & C. S.p.A.	BELLINI ELISABETTA GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		19.838.938		5.336	F
2	BANQUE DE LUXEMBOURG			428.140	0.115	C	
3	CALVERT WORLD VALUES F INC - CALVERT INT OPPORTUNITIES FUND			133.700	0.036	C	
4	CIBC INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND			91.226	0.025	C	
5	DUPONT DEFINED CONTRIBUTION PLAN TRUST			67.751	0.018	C	
6	FCP AUDIENS A1	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		242.890	0.065	C	
7	FCP SCANDIUM	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		115.869	0.031	C	
8	FIRST TRUST PORTFOLIOS, L.P. - EXC CHANGE TRADED FUNDS	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		4.115	0.001	C	
9	FORWARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		429.302	0.115	C	
10	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		30.316	0.008	C	
11	GOVERNMENT OF NORWAY	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		6.352.823	1.709	C	
12	HONEYWELL MASTER PENSION TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		277.193	0.075	C	
13	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		268.848	0.072	C	
14	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		19.891	0.005	C	
15	INTERNATIONAL PAPER CO-COMMITTED INVESTMENT GROUP TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		165.441	0.044	C	
16	JOHN HANCOCK GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		3.140.675	0.845	C	
17	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.430.000	0.385	C	
18	LFP EUROPE IMPACT EMERGENT	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		530.764	0.143	C	
19	LOF EUROZONE SMALL AND MID CAPS 98453 51	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.100.000	0.296	C	
20	MANULIFE GLOBAL FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		190.710	0.051	C	
21	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES BALANCED FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		128.887	0.035	C	
22	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES CLASS	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		797.769	0.215	C	
23	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		3.495	0.001	C	
24	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		4.430	0.001	C	
25	NATIXIS EURO OPPORTUNITIES	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		323.000	0.087	C	
26	NATIXIS INTERNET FUNDS LIIX 1	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		150.000	0.040	C	
27	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		32.910	0.009	C	
28	OPPENHEIMER INTERNATIONAL SMALL CO.	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		3.300.000	0.941	C	
29	PICTET-SMALL CAP EUROPE	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		427.782	0.115	C	
30	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		9.368	0.003	C	
31	S2G	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		793.073	0.213	C	
32	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.095.450	0.295	C	
33	TD GLOBAL SUSTAINABILITY FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		33.075	0.009	C	
34	TRILOGY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		96.200	0.026	C	
35	UBS ETF	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.845	0.000	C	
36	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		15.779	0.004	C	
37	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		450.175	0.121	C	
38	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		28.868	0.008	C	
39	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		231.817	0.062	C	
40	SCHWAB FUNDDAM INTER SMALL & COMP INDE FD	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 02)		17.176	0.005	F	
41	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 02)		22.400	0.006	F	



42	AGRESSOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	10.500.000	2.824	F
43	AGRESSOR PEA		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	2.301.000	0.619	F
44	AXA EUROPE SMALL CAP		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	920.000	0.247	F
45	AXA WORLD FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	2.645.000	0.711	F
46	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	162.932	0.044	F
47	FCP ARTY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	650.000	0.175	F
48	FCP ASSURANCE DIVERSIFIEE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	100.000	0.027	F
49	FCP AXA EUROPE DU SUD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	249.473	0.067	F
50	FCP ECHIQUIER AGENOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	5.335.000	1.435	F
51	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	139.000	0.037	F
52	UNIVEST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	758.460	0.204	F
53	DREXEL HAMILTON FOUR EUROPEAN EQUITY FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	109.700	0.030	F
54	FOUR CAPITAL FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	193.700	0.052	F
55	R.H. BLUESTEIN & CO.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	400.000	0.108	F
56	SANLAM UNIVERSAL FUNDS PUBLIC LIMITED CO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	1.899.907	0.511	F
57	STANLIB FUNDS LIMITED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	4.853	0.001	F
58	ADVISORS INNER CIRCLE CAMBIAR AGGRE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.500.000	0.672	F
59	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	15.329	0.004	F
60	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS OF AMERICA L.P.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.900	0.002	F
61	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.620	0.002	F
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	74.604	0.020	F
63	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	24.337	0.007	F
64	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.626	0.001	F
65	IBM SAVINGS PLAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	36.390	0.010	F
66	MSCI EAFFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	10.494	0.003	F
67	MULTI-STYLÉ, MULTI-MANAGER FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	157.000	0.042	F
68	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	8.559	0.002	F
69	OFI SMIDCAP OPPORTUNITIES		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	300.000	0.081	F
70	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	11.012	0.003	F
71	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	3.346	0.001	F
72	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	12.641	0.003	F
73	RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	175.000	0.047	F
74	SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	27.566	0.007	F
75	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.166	0.001	F
76	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	136.012	0.037	F
77	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	4.391	0.001	F
78	STICHG BE-HER BEREOEPVR MANAGEMEN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	90.000	0.024	F
79	STICHTING BEDRIJFSTAERPENSIOEN FUNDS VOORDE MEDIA PN0		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	230.000	0.062	F
80	STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.976	0.001	F
81	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	56.375	0.015	F

82	AAEUBUS -ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACC			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	380.330	0,102	C
83	BGI MSCI EAFFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	2.603	0,001	C
84	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.167	0,000	C
85	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	115.015	0,031	C
86	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.474	0,000	C
87	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	4.186	0,001	C
88	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	9.575	0,003	C
89	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.249	0,001	C
90	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	53.818	0,014	C
91	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.773	0,001	C
92	WYOMING RETIREMENT SYSTEM			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	5.529	0,001	C
93	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.504	0,001	C
94	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	66.673	0,018	C
95	NTG1QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	3.081	0,001	C
96	THE MASTER TRUST OF JAPAN			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.660	0,000	C
97	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST.			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.071	0,001	C
98	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.827	0,000	C
99	GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	150.526	0,051	C
100	BELL ATLANTIC MASTER TRUSTONE			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	400.000	0,108	F
101	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	41.450	0,011	F
102	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	3.461.870	0,931	F
103	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	136.475	0,037	F
104	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	6.013	0,002	F
105	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	19.817	0,005	F
106	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	600.242	0,161	F
107	METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 417			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)	286.200	0,080	C
108	SEI LUPUS ALPHA PAN EUROPEAN SMALL CAP POOL			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)	90.000	0,024	C
109	ERAFF ACTIONS INDICE 1			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 11)	312.894	0,084	C
110	INVESTORS INTERNATIONAL SMALL CAP CLASS			GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 12)	277.301	0,075	F
111	FABRIS CARLO			MENEGHINI PIER FRANCESCO	2	0,000	C
112	IMMSI SPA			ONDEI MAURIZIO	197.228.621	53.048	F
113	BONOLDI ALDO				100	0,000	F
114	CAMERINI BRUNO				3.500	0,001	F
115	CARADONNA GIANFRANCO MARIA				1	0,000	F
116	CARBONI FAUSTO				2	0,000	F
117	ETICA SGR SPA FDO ET. AZIONARIO			BIGGERI UGO	72.500	0,020	F
118	ROSCIO EUGENIO				500	0,000	F

AZIONI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI 252.391.275 91,088%
CONTRARI 24.693.434 8,912%
ASTENUTI 0 0,000%
NON VOTANTI 0 0,000%

TOTALE AZIONI PRESENTI 277.084.709 100,000%

PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 5 all'ordine del giorno - Nomina CdA - numero componenti e periodo durata della carica

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

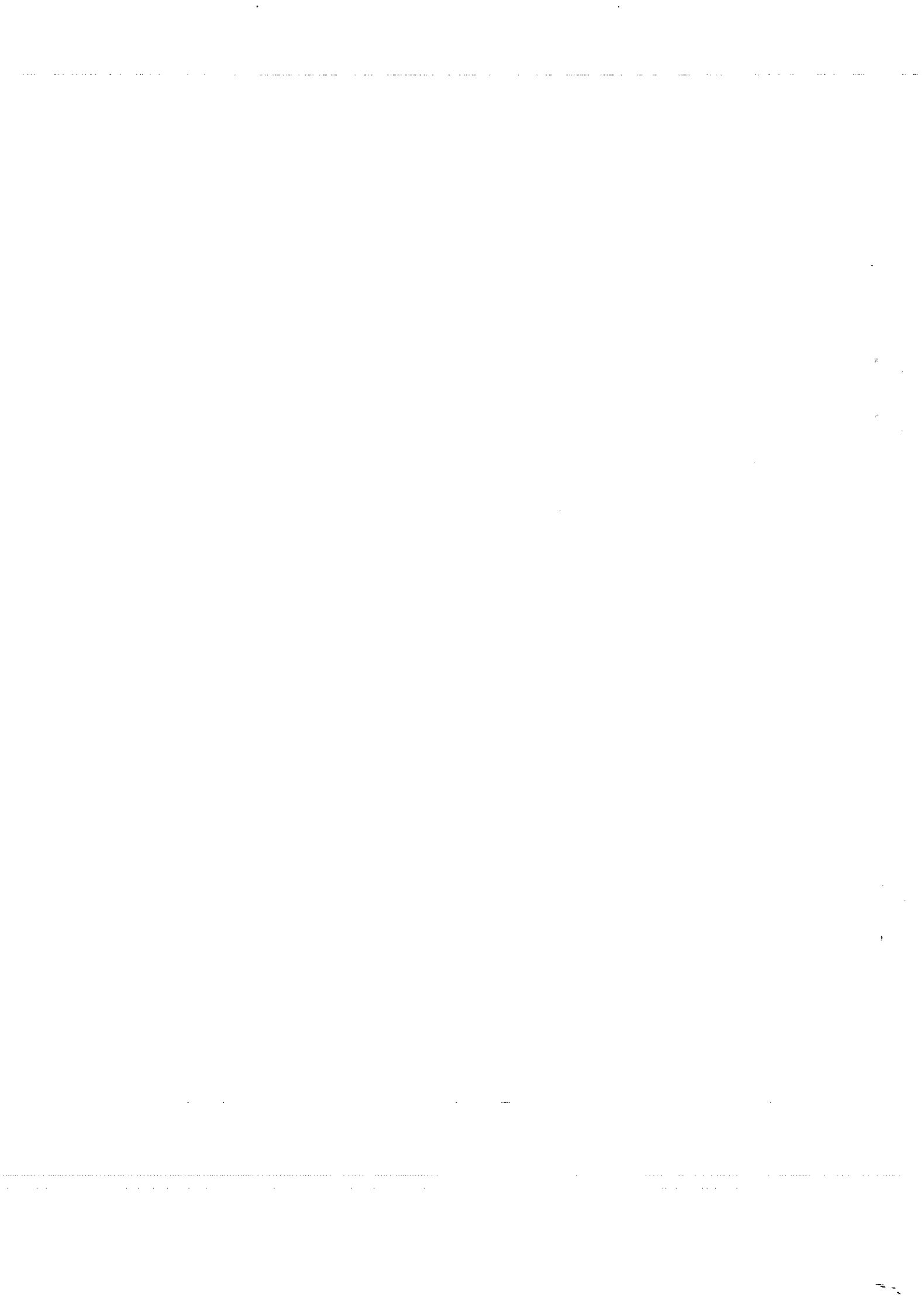
FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
241.095.553	35.949.580	39.576	

ESITO VOTAZIONE

Punto 5 all'ordine del giorno - Normina CdA - numero componenti e periodo durata della carica

N°	Aventi diritto	Rappresentante	Delegato	Azioni in proprio	Azioni per delega	% sulle azioni ord.	VGTI
1	DIEGO DELLA VALLE & C. S.p.A.	BELLINI ELLISABETTA		19.838.938		5.336	F
2	BANQUE DE LUXEMBOURG	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		426.140		0,115	C
3	CALVERT WORLD VALUES F. INC. - CALVERT INT OPPORTUNITIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		133.700		0,036	C
4	CIBC INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		91.226		0,025	C
5	DUPONT DEFINED CONTRIBUTION PLAN TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		67.751		0,018	C
6	FCP AUDIENS A1	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		242.890		0,065	C
7	FCP SCANDIUM	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		115.869		0,031	C
8	FIRST TRUST PORTFOLIOS, L.P. - EXC EXCHANGE TRADED FUNDS	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		4.115		0,001	C
9	FORWARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		429.302		0,115	C
10	FRONTIERS INTERNATIONAL EQUITY POOL	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		30.316		0,008	C
11	GOVERNMENT OF NORWAY	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		6.352.623		1,709	C
12	HONEYWELL MASTER PENSION TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		277.193		0,075	C
13	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		268.848		0,072	C
14	IMPERIAL OVERSEAS EQUITY POOL	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		19.691		0,005	C
15	INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		165.441		0,044	C
16	JOHN HANCOCK GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		3.140.675		0,845	C
17	LEGAL AND GENERAL EUROPEAN TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.430.000		0,385	C
18	LFP EUROPE IMPACT EMERGENT	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		530.764		0,143	C
19	LOF EUROZONE SMALL AND MID CAPS984/63.51	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.100.000		0,286	C
20	MANULIFE GLOBAL FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		190.710		0,051	C
21	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES BALANCED FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		128.887		0,035	C
22	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES CLASS	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		797.769		0,215	C
23	MANULIFE GLOBAL OPPORTUNITIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		3.495		0,001	C
24	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		4.430		0,001	C
25	NATIXIS EURO OPPORTUNITIES	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		323.000		0,087	C
26	NATIXIS INTERNET FUNDS LUX	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		150.000		0,040	C
27	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		32.910		0,009	C
28	OPPENHEIMER INTERNATIONAL SMALL CO.	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		3.560.000		0,841	C
29	PICTET SMALL CAP EUROPE	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		427.782		0,115	C
30	ROGERCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		9.368		0,003	C
31	S2G	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		793.073		0,213	C
32	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.085.450		0,285	C
33	TD GLOBAL SUSTAINABILITY FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		33.075		0,009	C
34	TRILOGY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		96.200		0,026	C
35	UBS ETF	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		1.845		0,000	C
36	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD 2	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		15.779		0,004	C
37	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		450.175		0,121	C
38	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		28.968		0,008	C
39	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 01)		231.817		0,052	C
40	SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M CAP INDEX FD	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 02)		17.176		0,005	A
41	SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 02)		22.490		0,006	A

42	AGGRESSOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	10.500.000	2.824	F
43	AGGRESSOR PEA		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	2.301.000	0.619	F
44	AXA EUROPE SMALL CAP		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	920.000	0.247	F
45	AXA WORLD FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	2.645.000	0.711	F
46	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	162.352	0.044	F
47	FCP ARTY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	650.000	0.175	F
48	FCP ASSURANCE DIVERSIFIEE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	100.000	0.027	F
49	FCP AXA EUROPE DU SUD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	249.473	0.067	F
50	FCP ECHIQUIER AGENOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	5.335.000	1.435	F
51	JO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	139.000	0.037	F
52	UNIVEST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 03)	758.460	0.204	F
53	DREXEL HAMILTON FOUR EUROPEAN EQUITY FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	109.700	0.030	C
54	FOUR CAPITAL FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	193.700	0.052	C
55	R.H. BLUESTEIN & CO.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	400.000	0.108	C
56	SANLAM UNIVERSAL FUNDS PUBLIC LIMITED CO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	1.899.307	0.511	C
57	STANLIB FUNDS LIMITED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 04)	4.853	0.001	C
58	ADVISORS INNER CIRCLE CAMBIAR AGGRE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.500.000	0.672	C
59	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	15.328	0.004	C
60	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS OF AMERICA L.P.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.900	0.002	C
61	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.620	0.002	C
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	74.604	0.020	C
63	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	24.337	0.007	C
64	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.626	0.001	C
65	IBM SAVINGS PLAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	36.390	0.010	C
66	MSCI EA/EU SMALL CAP PROV/INDEX SEC COMMON TR F		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	10.494	0.003	C
67	MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	157.000	0.042	C
68	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	8.559	0.002	C
69	OFI SMIDCAP OPPORTUNITES		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	300.000	0.081	C
70	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	11.012	0.003	C
71	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	3.346	0.001	C
72	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	12.641	0.003	C
73	RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	175.000	0.047	C
74	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUA DEC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	27.566	0.007	C
75	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	5.165	0.001	C
76	SS. BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	136.012	0.037	C
77	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	4.391	0.001	C
78	STICHG BEWIR BEHEER BEOEP/PVR MANAGEMEN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	90.000	0.024	C
79	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FUNDS VOORDE MEDIA PNO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	230.000	0.062	C
80	STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	2.976	0.001	C
81	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDE 05)	56.375	0.015	C

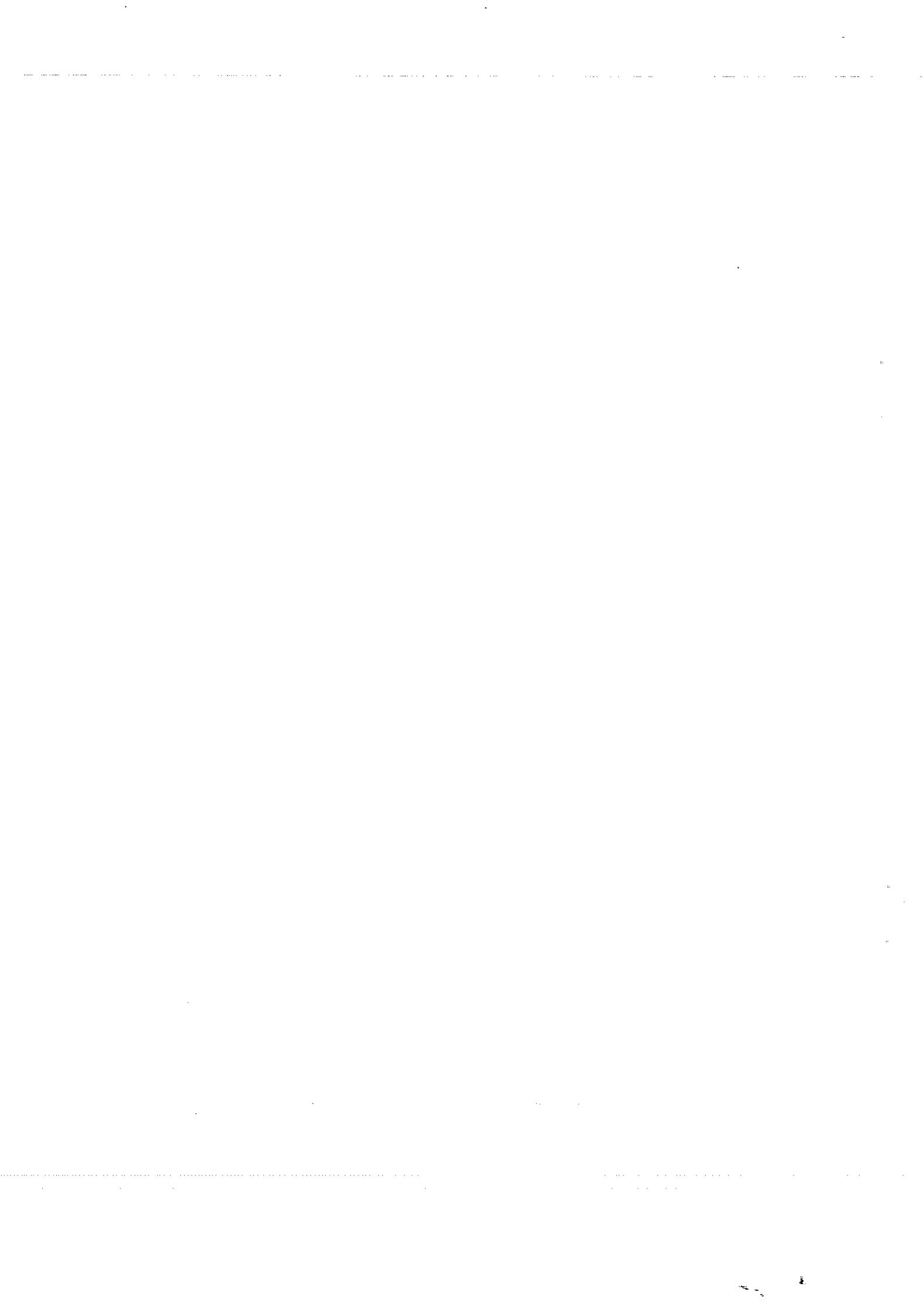


82 AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	380.330	0,102	C
83 BGI MSCI LEAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	2.603	0,001	C
84 BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.167	0,000	C
85 BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	115.016	0,031	C
86 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.474	0,000	C
87 INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	4.186	0,001	C
88 ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	9.575	0,003	C
89 TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.249	0,001	C
90 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	53.818	0,014	C
91 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.773	0,001	C
92 WYOMING RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	5.578	0,001	C
93 FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.504	0,001	C
94 NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	66.673	0,018	C
95 INTL-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	3.081	0,001	C
96 THE MASTER TRUS OF JAPAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.660	0,000	C
97 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.071	0,001	C
98 WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.827	0,000	C
99 GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	190.526	0,051	F
100 BELL ATLANTIC MASTER TRUSTONE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	400.000	0,108	C
101 T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	41.450	0,011	C
102 T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	3.461.870	0,931	C
103 VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	136.475	0,037	C
104 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	6.013	0,002	C
105 VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	19.817	0,005	C
106 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	600.242	0,161	C
107 METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 417		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)	286.200	0,060	C
108 SEI LUPUS ALPHA PAN EUROPEAN SMALL CAP POOL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 11)	90.000	0,024	C
109 ERAFF ACTIONS INDICIEL 1		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 12)	312.894	0,084	C
110 INVESTORS INTERNATIONAL SMALL CAP CLASS		MENECHINI PIER FRANCESCO	277.301	0,075	C
111 FABRIS CARLO		ONDEI MAURIZIO	2	0,000	C
112 IMMSI SPA			197.228.621	53.048	F
113 BONOLD ALDO			100	0,000	F
114 CAMERINI BRUNO			3.500	0,001	F
115 CARADONNA GIANFRANCO MARIA			1	0,000	F
116 CARBONI FAUSTO			2	0,000	F
117 ETICA SGR SPA FDO ET. AZIONARIO		BIGGERI UGO	72.500	0,020	F
118 ROSCIO EUGENIO			500	0,000	F

AZIONI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	241.095.553	87,011%
CONTRARI	35.949.580	12,974%
ASTENUTI	39.576	0,014%
NON VOTANTI	0	0,000%

TOTALE AZIONI PRESENTI 277.084.709



PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 5 all'ordine del giorno - Nomina CdA - votazione unica lista

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
241.095.553	35.949.580	39.576	









PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 5 all'ordine del giorno - Nomina CdA - determinazione dei compensi

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
241.095.553	35.949.580	39.576	





PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 6 all'ordine del giorno - Nomina del Collegio Sindacale - votazione unica lista

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
273.578.951	3.188.881	316.877	



42	AGGRESSOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	10.500.000	2.824	F
43	AGGRESSOR PEA		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	2.301.000	0.619	F
44	AXA EUROPE SMALL CAP		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	920.000	0.247	F
45	AXA WORLD FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	2.645.000	0.711	F
46	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	162.932	0.044	F
47	FCP ARTY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	650.000	0.175	F
48	FCP ASSURANCE DIVERSIFIÉE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	100.000	0.027	F
49	FCP AXA EUROPE DU SUD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	249.473	0.067	F
50	FCP ECHIQUIER AGENOR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	5.335.000	1.435	F
51	IO HAMBRO CAPITAL MANAGEMENT UMBRELLA FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	159.000	0.037	F
52	UNIVEST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 03)	758.450	0.204	F
53	DREXEL HAMILTON FOUR EUROPEAN EQUITY FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 04)	109.700	0.030	C
54	FOUR CAPITAL FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 04)	193.700	0.052	C
55	R.H. BLUESTEIN & CO.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 04)	400.000	0.108	C
56	SANLAM UNIVERSAL FUNDS PUBLIC LIMITED CO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 04)	1.899.907	0.511	C
57	STANLIB FUNDS LIMITED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 04)	4.853	0.001	C
58	ADVISORS INNER CIRCLE CAMBIAR AGGREGATE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	2.600.000	0.672	F
59	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	15.329	0.004	F
60	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS OF AMERICA L.P.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	5.900	0.002	F
61	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	5.620	0.002	F
62	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	74.604	0.020	F
63	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA - PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	24.337	0.007	F
64	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	2.626	0.001	F
65	IBM SAVINGS PLAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	36.390	0.010	F
66	MSCI EA/E SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	10.494	0.003	F
67	MULTI-STYLÉ, MULTIMANAGER FUNDS PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	157.000	0.042	F
68	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	8.559	0.002	F
69	OEI SMIDCAP OPPORTUNITIES		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	300.000	0.061	F
70	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	11.012	0.003	F
71	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	3.346	0.001	F
72	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	12.641	0.003	F
73	RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	175.000	0.047	F
74	SAN DIEGO GAS AND ELECTRIC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	27.566	0.007	F
75	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	5.166	0.001	F
76	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	136.012	0.037	F
77	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	4.391	0.001	F
78	STITCH'S BEWIR BEHOFSPENSIÖN FONDS VOORDE MEDIA PNO		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	90.000	0.024	F
79	STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	230.000	0.062	F
80	STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	2.976	0.001	F
81	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 05)	58.375	0.015	F



82	AAEUBUBS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACCT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	380.330	0,102	C
83	BGI MSCI EAFE SMALL CAP-EQUITY INDEX FUND B		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	2.603	0,001	C
84	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.167	0,000	C
85	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	15.015	0,031	C
86	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	1.474	0,000	C
87	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	4.186	0,001	C
88	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	9.375	0,003	C
89	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.249	0,001	C
90	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	53.818	0,014	C
91	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	3.773	0,001	C
92	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 06)	5.529	0,001	C
93	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.504	0,001	F
94	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	66.673	0,018	F
95	NTGL-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	3.081	0,001	F
96	THE MASTER TRUS OF JAPAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.660	0,000	F
97	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	4.071	0,001	F
98	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 07)	1.827	0,000	F
99	GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 08)	190.526	0,051	F
100	BELL ATLANTIC MASTER TRUSTONE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	400.000	0,108	F
101	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	41.450	0,011	F
102	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	3.461.870	0,531	F
103	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	136.475	0,037	F
104	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	6.013	0,002	F
105	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	19.817	0,005	F
106	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 09)	600.242	0,161	F
107	METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI FONDS 417		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)	296.290	0,080	F
108	SEI LUPUS ALPHA PAN EUROPEAN SMALL CAP POOL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)	90.000	0,024	F
109	ERAFF ACTIONS INDICEL 1		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 11)	312.884	0,084	F
110	INVESTORS INTERNATIONAL SMALL CAP CLASS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 12)	277.301	0,075	A
111	FABRIS CARLO		MENEGHINI PIER FRANCESCO	2	0,000	C
112	IMMSI SPA		ONDEI MAURIZIO	197.228.621	53.048	F
113	BONOLDI ALDO			100	0,000	F
114	CAMERININI BRUNO			3.500	0,001	F
115	CARADONA GIANFRANCO MARIA			1	0,000	F
116	CARBONI FAUSTO			2	0,000	F
117	ETICA SGR SPA FDO ET. AZIONARIO		BIGGERI UGO	72.500	0,020	F
118	ROSCIO EUGENIO			500	0,000	F

AZIONI

% SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	273.578.951	98,735%
CONTRARI	3.188.881	1,151%
ASTENUTI	316.877	0,114%
NON VOTANTI	0	0,000%

TOTALE AZIONI PRESENTI

277.084.709

PIAGGIO & C. S.p.A.

Assemblea ordinaria del 13 aprile 2012

Punto 6 all'ordine del giorno - Nomina del Collegio Sindacale - determinazione dei compensi

RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Totale azioni presenti alla votazione 277.084.709

FAVOREVOLI	CONTRARI	ASTENUTI	NON VOTANTI
273.578.951	3.188.881	316.877	



82	AAEUBUSS - ALPHA ADVANTAGE EUROPE B UBS SUB-ACT	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	380.330	0,102	C
83	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	2.603	0,001	C
84	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	1.167	0,000	C
85	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	15.015	0,031	C
86	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	1.474	0,000	C
87	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	4.186	0,001	C
88	ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	9.575	0,003	C
89	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	3.249	0,001	C
90	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	53.818	0,014	C
91	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	3.773	0,001	C
92	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 06)	5.529	0,001	C
93	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 07)	4.504	0,001	F
94	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 07)	66.573	0,018	F
95	NTGLQM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 07)	3.081	0,001	F
96	THE MASTER TRUST OF JAPAN	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 07)	1.660	0,000	F
97	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 07)	4.071	0,001	F
98	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 07)	1.827	0,000	F
99	GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 08)	190.526	0,051	F
100	BELL ATLANTIC MASTER TRUSTONE	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 08)	400.000	0,108	F
101	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 08)	41.450	0,011	F
102	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 08)	3.461.970	0,931	F
103	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 09)	136.475	0,037	F
104	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 09)	6.013	0,002	F
105	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 09)	19.817	0,005	F
106	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 09)	600.242	0,161	F
107	WETZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 417	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 10)	296.200	0,080	F
108	SEI LUPUS ALPHA PAN EUROPEAN SMALL CAP POOL	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 10)	90.000	0,024	F
109	ERAFF ACTIONS INDICEI 1	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 11)	312.894	0,084	F
110	INVESTORS INTERNATIONAL SMALL CAP CLASS	GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEDA 12)	277.301	0,075	A
111	FABRIS CARLO	MENEGHINI PIER FRANCESCO	2	0,000	C
112	IMMISI SPA	ONDEI MAURIZIO	197.228.621	53.048	F
113	BONOLDI ALDO		100	0,000	F
114	CAMERINI BRUNO		3.500	0,001	F
115	CARADONNA GIANFRANCO MARIA		1	0,000	F
116	CARBONI FAUSTO		2	0,000	F
117	ETICA SGR SPA FDO ET AZIONARIO	BIGGERLUGO	72.560	0,020	F
118	ROSCHI EUGENIO		500	0,000	F

AZIONI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	273.578.951	98,735%
CONTRARI	3.188.881	1,151%
ASTENUTI	316.877	0,114%
NON VOTANTI	0	0,000%

277.084.709

TOTALE AZIONI PRESENTI



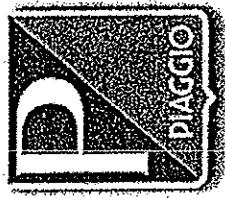




82	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		3.773	0,001	15:00	
83	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		1.167	0,000	15:00	
84	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		5.529	0,001	15:00	
85	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		53.818	0,014	15:00	
86	[SHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX-NORTH AMERICA INDEX FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		9.375	0,003	15:00	
87	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TR		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		115.015	0,031	15:00	
88	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		1.474	0,000	15:00	
89	BGI MSCIA EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		2.603	0,001	15:00	
90	POOLED		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		3.249	0,001	15:00	
91	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 6)		4.186	0,001	15:00	
92	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 7)		1.327	0,000	15:00	
93	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 7)		4.504	0,001	15:00	
94	THE MASTER TRUST OF JAPAN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 7)		1.650	0,000	15:00	
95	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 7)		66.673	0,018	15:00	
96	NTGQM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 7)		3.081	0,001	15:00	
97	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST.		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 7)		4.071	0,001	15:00	
98	GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 8)		190.526	0,051	15:00	
99	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 9)		136.475	0,037	15:00	
100	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 9)		19.817	0,005	15:00	
101	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 9)		6.013	0,002	15:00	
102	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 9)		600.242	0,161	15:00	
103	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 9)		41.450	0,011	15:00	
104	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FU		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 9)		3.461.870	0,931	15:00	
105	BELL ATLANTIC MASTER TRUSTONE		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 9)		400.000	0,108	15:00	
106	METZLER INVESTMENT GMBH FOR MI-FONDS 417		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)		296.200	0,080	15:00	
107	SEI LUPUS ALPHA PAN EUROPEAN SMALL CAP POOL		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 10)		90.000	0,024	15:00	
108	ERAPP ACTIONS INDICIEL 1		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 11)		312.894	0,084	15:00	
109	INVESTORS INTERNATIONAL SMALL CAP CLASS		GIACOMAZZI ALESSIA (SCHEMA 12)		277.301	0,075	15:00	
110	BONOLDI ALDO			100		0,000	15:00	
111	CARBONI FAUSTO			2		0,000	15:00	
112	IMMSI SPA		ONDEI MAURIZIO		197.228.621	53.048	15:00	
113	ROSSO EUGENIO			500		0,000	15:00	
114	DIEGO DELLA VALLE & C. S.P.A.		BELLINI ELISABETTA		19.838.938	5.336	15:00	
115	FABRIS CARLO		MENECHINI PIER FRANCESCO		2	0,000	15:00	
116	CARADONNA GIANFRANCO MARIA			1		0,000	15:00	
117	ETICA SGR SPA FDO ET. AZIONARIO		BIGGERI UGO		72.500	0,020	15:00	
118	CAMERINI BRUNO			3.500		0,001	15:00	

Totale azioni in proprio	76.603
Totale azioni per delega	277.008.106
Totale generale azioni	277.084.709
% sulle azioni ord.	74,526

persone fisicamente presenti in sala: 10



Gruppo Piaggio Risultati Finanziari 2011

Assemblea degli Azionisti

Milano, 13 Aprile 2012



Conto Economico Consolidato

Em

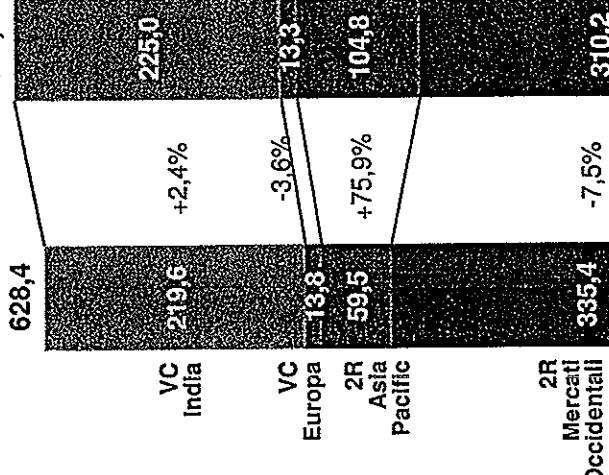


	2010	2011	Absoluto	%	% escluso FX
Variazione dal 2010 al 2011					
Ricavi Netti	1.485,4	1.516,5	+31,1	+2,1%	+5,2%
Margine Lordo Industriale	462,3	454,6	-7,7	-1,7%	+2,2%
% dei Ricavi Netti	31,1%	30,0%	-1,1%	-3,5%	+8,4%
EBITDA	197,1	200,6	3,4	+1,7%	+8,4%
% dei Ricavi Netti	13,3%	12,2%	-0,1%	-8,5%	+5,1%
Ammortamenti e Svalutazioni	(86,0)	(91,0)	+5,0	+5,8%	+10,5%
Risultato Operativo	111,1	105,5	-5,6	-5,0%	-5,1%
% dei Ricavi Netti	7,5%	7,0%	-0,5%	-7,1%	-7,1%
Risultato Finanziario	(27,3)	(26,2)	-1,1	-3,9%	-3,9%
Risultato Ante Imposte	83,8	79,3	-4,5	-5,4%	-5,4%
Imposte	(41,0)	(39,1)	-8,7	-21,2%	-21,2%
Risultato Netto	42,8	41,2	-1,6	+3,7%	+9,8%
% dei Ricavi Netti	2,9%	3,1%	+0,2%	+6,9%	+6,9%

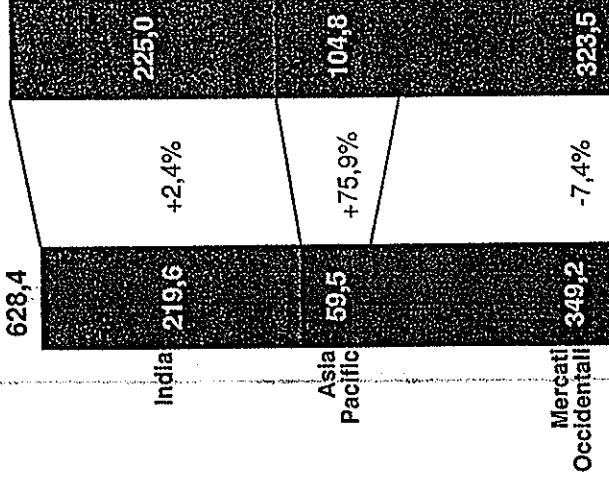


Volumi di Vendita Unità/000

per Cash Generating Unit



per Area Geografica



per Business

